

Centro de Investigación y Promoción del Campesinado

SERIE: HERRAMIENTAS PARA
LA INCIDENCIA POLÍTICA

1

CÓMO IDENTIFICAR UN PROBLEMA Y ELABORAR UNA PROPUESTA





HERRAMIENTAS PARA LA INCIDENCIA POLÍTICA

GUÍA 1:

CÓMO IDENTIFICAR UN PROBLEMA Y ELABORAR UNA PROPUESTA

La publicación de esta cartilla cuenta con el apoyo de EED, OXFAM NOVIB, CAFOD Y CHRISTIAN AID

Centro de Investigación y Promoción del Campesinado

Cómo identificar un problema y elaborar una propuesta. Guía 1 / Unidad de Acción Política.-- La Paz: CIPCA, 2009

40 p.; il.; 21 x 20 cm. – (Herramientas para la Incidencia Política; N° 1)

D.L. 4-2-927-09

ISBN: 99954-35-21-9

**/ INCIDENCIA POLITICA / RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS /
COMUNIDADES CAMPESINAS / COMUNIDADES INDÍGENAS /
DIAGNÓSTICO / DISEÑO DE PROPUESTAS / PLANES DE ACCIÓN /
EJECUCIÓN DEL PLAN / TOMA DE DECISIONES / DESARROLLO RURAL
/ MANUALES**

307.1412 / C397 h

DR. • 2009 Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA)

Teléfonos: 591 (2) 2910797, (2) 2910798

Fax: 591 (2) 2910796

Calle Claudio Peñaranda N° 2706, esquina Vincenti, Sopocachi

Correo electrónico: cipca@cipca.org.bo

Página Web: www.cipca.org.bo

La Paz – Bolivia

Realización: Unidad de Acción Política (UAP) – CIPCA

Diseño, ilustraciones y diseño de tapa: Joaquín Cuevas (joaquinquevas@gmail.com)

Adaptación educativa: Ana María Marconi

Reimpresión: 1000 Ejemplares

Impresión: Grupo Design

Impreso en Bolivia

Printed in Bolivia

Índice

Introducción	4
¿Qué es Incidencia Política?	5
El Proceso de la Incidencia Política	6
1. DIAGNÓSTICO	10
a. Identificar el problema	10
b. Hacer el diagnóstico	12
2. GENERACIÓN DE PROPUESTAS	15
a. La solución del problema	16
b. Encontrando la mejor solución	18
c. Cómo organizarnos para hacer la propuesta	20
d. Definiendo los decisores	21
e. ¿Cómo elaborar la propuesta?	22
ANEXO 1: Ejemplo de propuesta	27
ANEXO 2: Elaborando nuestra propuesta	31
ANEXO 3: Ejemplo de formato de propuesta	39
Referencias	40

Introducción

¿Cuántas veces hemos sentido que hay algunos problemas que nos afectan pero creemos que la solución no está a nuestro alcance?, ¿será realmente que no podemos hacer nada para cambiar la situación? o ¿será posible hacer algo?

En CIPCA creemos que a través de la INCIDENCIA POLÍTICA podemos hacer que algunas cosas cambien, planteando propuestas y encontrando soluciones a los problemas que nos afectan.

El objetivo de esta guía es ser una herramienta para que líderes campesinos/as indígenas inicien un proceso de incidencia política para conseguir sus metas.

Esta guía es la primera de la Serie Herramientas para la Incidencia Política, que presenta los pasos para elaborar una propuesta de solución. Esperamos que sea útil para este propósito.

Unidad de Acción Política

Incidencia Política

¿Qué es Incidencia Política?

- Es un proceso compuesto de acciones y actividades realizadas por un grupo u organización de manera participativa, orientadas a influir efectivamente en actores y actoras, organizaciones y/o instituciones con poder y capacidad de decisión para dar soluciones a algunos problemas.

¿Quiénes la realizan?

- Organizaciones de productores, organizaciones campesinas e indígenas, organizaciones sociales, organizaciones no gubernamentales, y/o grupos afectados por el problema que se quiere solucionar.

¿A quién está dirigido?

- A los/as que tienen capacidad de decisión.

¿Qué necesitamos?

- Realizar propuestas concretas para lograr las soluciones a nuestros problemas.
- Insistir hasta convencer a las personas con poder de decisión.

¿Para qué nos sirve?

- Para conseguir respuestas concretas a nuestros problemas.
- Para que respeten nuestros derechos.
- Para que se den cambios en las relaciones de poder y las relaciones sociales.



El proceso de la Incidencia Política

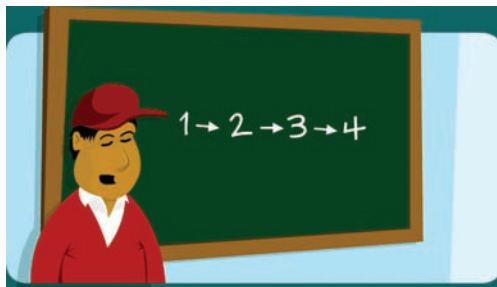
Una de las maneras de hacer incidencia política es siguiendo los pasos que se muestra en el siguiente gráfico:



- 1 **Diagnóstico:** Definimos el problema y hacemos un diagnóstico recolectando información y datos con la organización, comunidad, grupo o sector involucrado.
- 2 **Generación de propuestas:** Elaboramos nuestra propuesta, la validamos y concertamos entre los/as actores/as involucrados/as.
- 3 **Incidencia:** Elaboramos un plan de acción para influir en los y las que tienen el poder de decisión y negociamos nuestra propuesta.
- 4 **Seguimiento:** Hacemos seguimiento, evaluamos y vigilamos hasta conseguir nuestro objetivo.

En la incidencia política hay otras actividades que debemos realizar durante todo el proceso. Estas son:

- ▶ **Análisis y reflexión colectiva:** Debemos tomar en cuenta la opinión de todos y todas al momento de tomar decisiones y actuar para lograr nuestro objetivo.
- ▶ **Fortalecimiento de la organización y alianzas:** El proceso de incidencia política nos permite crecer como organización y formar alianzas a fin de lograr nuestro propósito.
- ▶ **Comunicación y difusión:** Hacer conocer lo que estamos haciendo nos permitirá tener mayor apoyo de las personas de nuestra comunidad, municipio u organización y lograr una opinión pública favorable.
- ▶ **Ajuste de la incidencia:** En todo momento debemos evaluar nuestras acciones y pensar siempre en la mejor alternativa para lograr nuestro propósito.



En esta guía 1 explicaremos los pasos 1 y 2, aunque la incidencia política es un proceso dinámico y no necesariamente debe seguir este orden.

DIAGNÓSTICO



1 DIAGNÓSTICO

a. Identificar el problema

Para iniciar nuestro camino, demos el primer paso que es Identificar el problema

Para ello nos preguntamos

1. ¿Cuáles son los problema que más nos afectan?

Luego de identificarlos, respondemos entre todos/as las siguientes preguntas:

2. ¿Cuál es el principal problema o limitación para nuestro desarrollo productivo?
3. ¿Cuál es el problema que nos interesa resolver ahora?

OJO: También se puede identificar las potencialidades productivas de la zona y en base a ellas hacer la propuesta.



¿Cómo se identifican los problemas?

- ♦ Tienen que ser problemas reales y concretos que afecten a nuestro desarrollo económico productivo.
- ♦ Tienen que estar escritos en pocas palabras.
- ♦ Debemos escribir un solo problema a la vez.
- ♦ Debemos identificar sólo los problemas existentes.

Ejemplo de problema identificado:

En la comunidad Intercultural Esperanza tenemos muy poca agua. Los y las comunarios/as definimos como problema a trabajar la escasez de agua que no nos permite incrementar nuestros cultivos ni tener agua para consumo propio ni de nuestros animales.





b. Hacer el diagnóstico

Luego de haber encontrado el problema, se hace un **diagnóstico**, es decir debemos recolectar la mayor cantidad de información actualizada para definir mejor nuestro problema y plantear posibles soluciones.

El diagnóstico debe tener:

- ▶ **Antecedentes:** ¿Desde cuándo se tiene este problema?, ¿Cómo empezó?
- ▶ **Los/as afectados/as:** ¿Quiénes son?, ¿Dónde están?, ¿Cuántos son?
- ▶ **La importancia del problema:** ¿Cómo nos perjudica? ¿Cuánto afecta?
- ▶ **Las acciones:** ¿Se ha hecho o se está haciendo algo para solucionar el problema? ¿Por qué no ha funcionado?
- ▶ **Los/as actores/as:** ¿Quiénes han hecho o están haciendo algo para resolver el problema?, ¿Quiénes han influido para que se de el problema?, ¿Cómo?
- ▶ **Las políticas públicas:** ¿Existe alguna norma o política relacionada con el problema? ¿Cuál? ¿Cómo lo resuelve?
- ▶ **Otras experiencias:** ¿Cómo han solucionado el problema en otros lugares?

Además debemos saber...

- ♦ ¿Qué información nos falta para comprender mejor el problema?
- ♦ ¿Qué dicen los expertos y las autoridades sobre este problema?
- ♦ ¿Cuáles son nuestras fortalezas para ayudar a solucionar el problema?
- ♦ ¿Cuáles son nuestras limitaciones para solucionar el problema?



Ejemplo: El diagnóstico de la comunidad Intercultural Esperanza

1. Antecedentes: ¿Desde cuándo se tiene este problema?, ¿Cómo empezó?

Hace algunos años, en la comunidad llovía más (Averiguar diferencia de precipitación pluvial en milímetros).
Nuestra comunidad se encuentra alejada de las cuencas de los ríos (Ver mapas).

2. Los/as afectados/as: ¿Quiénes son?, ¿Dónde están?, ¿Cuántos son?

Somos 300 familias que vivimos en la comunidad Esperanza del municipio de Felicidad.

3. La importancia del problema: ¿Cuánto nos afecta? ¿Cómo nos perjudica?

Ha disminuido nuestra cosecha: Averiguar cuantas hectáreas tiene cada familia y su productividad (rendimiento le dice el técnico).
Se han muerto nuestros animales: Averiguar número de cabezas de ganado perdidas del total de la comunidad.
Se raciona el agua para consumo humano y esto afecta sobre todo al crecimiento de nuestros niños. (Contar el total de personas, hombres, mujeres y niños).

4. Las acciones: ¿Se ha hecho o se está haciendo algo para solucionar el problema? ¿Por qué no ha funcionado?

Hace 5 años la institución AYUDA apoyó a algunas familias de la comunidad en la construcción de 10 atajados. Estos funcionaron hasta que AYUDA se fue y luego nadie se ocupó de ellos y se deterioraron.

5. Los/as actores/as: ¿Quiénes han hecho o están haciendo algo para resolver el problema?, ¿Quiénes han influido para que se dé el problema?

La institución AYUDA, pero ya no trabaja en el Municipio.
La comunidad intercultural Esperanza: Nosotros queremos resolver el problema. Podemos preguntar a CIPCA (que están trabajando con riego en Anzaldo) si nos pueden ayudar.

6. Las políticas públicas: ¿Existe alguna norma o política relacionada con el problema? ¿Cuál? ¿Cómo lo resuelve?

No existe ninguna norma, pero el Gobierno Municipal debería hacer algo, tienen recursos para inversión productiva. (Averiguar si el Gobierno Nacional tiene un Plan para la sequía)

7. Otras experiencias: ¿Cómo han solucionado el problema en otros lugares?

En Anzaldo han construido atajados grandes (cada 5 familias), haciendo primero un estudio de suelos y analizando el costo. CIPCA apoyó con técnicos y el Gobierno Municipal dio los recursos económicos.



RECOMENDACIONES

El diagnóstico y la identificación del problema es uno de los pasos más difíciles para elaborar la propuesta.

En este primer paso es necesario:

- ▶ consultar y trabajar desde el inicio con nuestros/as compañeros/as de nuestra comunidad u organización.
- ▶ investigar y conseguir información para nuestro diagnóstico. Consultar a expertos/as sobre el tema, e incluso buscar en libros o en internet.
- ▶ contar con indicadores o datos numéricos que reflejen en cantidad o valor de la pérdida que se tiene o lo que se está dejando de ganar a causa de este problema.
- ▶ analizar bien la situación y priorizar el problema de mayor importancia para la gente. Así se amplían nuestras posibilidades de éxito porque tendremos más apoyo de nuestra organización o comunidad.



GENERACIÓN DE PROPUESTAS



② GENERACIÓN DE PROPUESTAS

a. La solución del problema

Una vez que hemos identificado el problema y elaborado el diagnóstico, debemos empezar a plantear soluciones concretas.

Planteando las soluciones

Para plantearnos las soluciones debemos:

- 1 Identificar las principales ideas para solucionar nuestro problema. (Lluvia de ideas para identificar **soluciones**)
- 2 Identificar y anotar los fines o **resultados** que se espera lograr con cada solución. ¿Qué queremos lograr?
- 3 Identificar y anotar los **medios** que necesitamos para alcanzar cada solución. ¿De qué manera vamos a lograrlo?



Ejemplo:

Planteando las soluciones para el problema de la escasez de agua para la comunidad intercultural Esperanza

(1) Soluciones	(2) Resultados	(3) Medios
1. Construir una represa	Agua de río y de lluvia para la comunidad	Hacer un estudio previo para ver el caudal del río y dónde construir la represa. Construir represa. Asegurar una gran cantidad de recursos económicos.
2. Desviar el Río Limpio desde el Distrito Progreso	Agua de río para parte de la comunidad	Hacer un estudio para ver por dónde hacer el desvío. Construir canal. Recursos del Gobierno Municipal.
3. Construir atajados por grupos de familias	Agua de lluvia para la comunidad	Se necesita estudio de suelos. Dimensionar el tamaño de los atajados. Construir atajados familiares. Asegurar recursos del Gobierno Municipal.
4. Reactivar los atajados anteriores	Agua de lluvia para 50 familias	Reparar atajados y organizarnos para su mantenimiento
5. Poner alcantarillado y agua potable	Agua potable para la comunidad	Tener agua primero. Hacer estudio para ver si es posible, ver presupuesto...

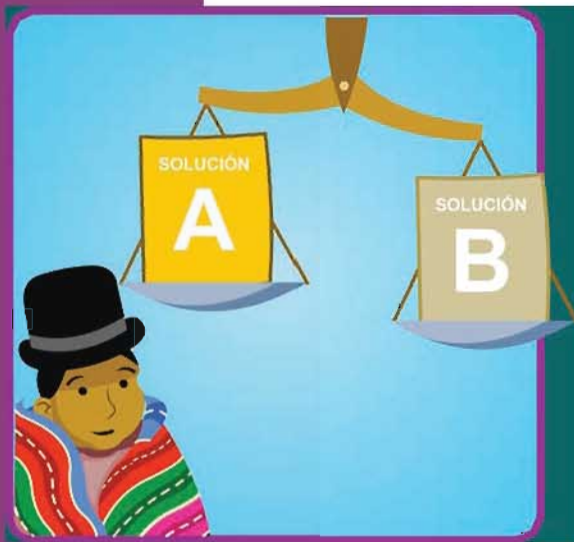
b. Encontrando la mejor solución

Una vez identificadas varias soluciones, seleccionamos aquellas que consideramos que generen los mejores resultados, los medios que se necesitan y que son posibles de conseguir.

Para esto consideramos los siguientes criterios:

Criterios para escoger la mejor solución

La mejor solución puede ser aquella que:



- ❖ Beneficia al mayor número de personas afectadas por el problema.
- ❖ Se considera posible de lograr en términos de dinero, de capacidad técnica y operativa.
- ❖ Se podría lograr de inmediato.
- ❖ Se podría buscar alianzas para trabajar.
- ❖ Las personas que se oponen a la solución son menos que las que se benefician.
- ❖ La solución fortalecerá a nuestra organización, comunidad o asociación.
- ❖ Las personas que no se benefician también creen que es una buena solución al problema.

Ejemplo para encontrar la solución adecuada

En la comunidad Esperanza, luego de analizar las 5 soluciones que se propusieron, se descartó la solución **5. Sistema de alcantarillado y agua potable**, no se podía realizar, porque no hay agua para alcantarillar. Por eso nos quedamos con las otras 4 soluciones.

Nuestra Solución

Para cada una vemos si cumple (SI) o no cumple (NO) los siguientes criterios:

Criterios que debe cumplir	Solución 1 Construir una represa	Solución 2 Desviar el río Limpio	Solución 3 Construir atajados	Solución 4 Reparar atajados existentes
► Beneficia al mayor número de personas afectadas por el problema.	SI	NO	SI	SI
► Se considera posible de lograr en términos de dinero, de capacidad técnica y operativa.	NO	SI	SI	SI
► Se podría lograr de inmediato.	NO	NO	SI	SI
► Se podría buscar alianzas para trabajar.	NO	NO	SI	SI
► Las personas que se oponen a la solución son menos que las que se benefician.	SI	NO	SI	SI
► La solución fortalecerá a nuestra organización o comunidad.	SI	NO	SI	SI
► Las personas que no se benefician también creen que es una buena solución al problema.	NO	NO	SI	SI

Luego de analizar entre todos las respuestas, vemos que:

La solución 3. Construir atajados y la solución 4. Reparar los atajados existentes cumplen con la mayoría de los requisitos por tanto son las soluciones para resolver nuestro problema de la escasez de agua.

c. Cómo organizarnos para hacer la propuesta

Es importante reunirnos con nuestra comunidad u organización, para consensuar el problema a trabajar y la propuesta de solución.

Debemos asignar responsables para cada una de las tareas que tenemos que realizar para concretar nuestra propuesta.

Podemos aprovechar las reuniones ordinarias de nuestra organización o comunidad para trabajar en conjunto el problema y la propuesta, de lo contrario debemos planificar con antelación estas reuniones y comunicar al mayor número de afectados/as.

Es importante reunirnos y conversar para:



- ◇ consensuar el problema.
- ◇ obtener la mejor y mayor información para el diagnóstico.
- ◇ obtener la mayor cantidad de posibles soluciones.
- ◇ consensuar la solución más adecuada.
- ◇ aprobar la propuesta entre todos/as.

d. Definiendo los decisores

Los/as decisores/as son las personas a quienes tenemos que presentar nuestra propuesta. Para saber a quiénes dirigirnos nos preguntamos:

- ▶ ¿Qué institución(es) o instancia(s) es(son) la(s) encargada(s) de resolver este problema?
- ▶ Dentro de esta institución, ¿qué persona tiene el poder de decisión sobre nuestra propuesta?
- ▶ Averiguar con esta persona, ¿qué procedimientos se siguen para la toma de decisiones respecto a nuestra propuesta?
- ▶ En esta institución, ¿cuándo se toman las decisiones?
- ▶ ¿Tienen un formato especial para la presentación de propuestas?

Por ejemplo, en el caso de que la propuesta sea solucionar la falta de agua con atajados en la comunidad Esperanza, debemos identificar:

Institución o instancia encargada de resolver el problema	Gobierno Municipal de Felicidad (GMF)
Persona con poder de decisión sobre nuestra propuesta	Josefa Flores, Alcaldesa del Municipio de Felicidad
Procedimientos que se siguen para la toma de decisiones?	Incluir en el POA
¿Cuándo se toman las decisiones?	De octubre a diciembre
Tiene un formato para presentar la propuesta?	Si, perfil de proyecto del GMF

e. ¿Cómo elaborar la propuesta?

Una vez identificada la persona a quien vamos a dirigir nuestra propuesta, el siguiente paso consiste en escribir la propuesta de forma clara, específica y detallada.

Es importante considerar el tipo de propuesta que se quiere presentar, en algunos casos la entidad a la que queremos presentar la propuesta tiene ya formatos definidos. Debemos conseguir estos formatos, que serán nuestro modelo de propuesta y completarlos. Esto nos dará más posibilidades de que nuestra propuesta sea considerada y aceptada.

La propuesta debe ser elaborada de manera participativa, cuantas más personas estén de acuerdo con la propuesta, mayor fuerza y apoyo tendremos y mayores las posibilidades de llevarla a cabo.

Hay algunos requisitos que las autoridades a las que presentamos nuestras propuestas nos exigen.



Por ejemplo, tomemos en cuenta esto antes de presentar la propuesta:



REQUISITOS

Algunos requisitos que se exigen son:

- Personería jurídica.
- Reglamentos y estatutos (Notariados).
- Lista de beneficiarios.
- Acta de la reunión de aprobación de la propuesta (Notariada).
- Representante legal (Notariado/a).
- Número de cuenta en un banco.
- Firma de convenio.

OJO: En el anexo 1 se presenta un ejemplo de propuesta.

Sugerencias para trabajar la propuesta

Es necesario considerar que tenemos un tiempo corto para realizar nuestra propuesta. Tiempos largos hacen que la expectativa y el entusiasmo inicial se pierdan y la propuesta quede en nada.

Para ello sugerimos:

- 1 Realizar una primera reunión para socializar la información y definir como se hará el diagnóstico.

Socializar la información:

- o Consultar y consensuar el (los) problema(s) a trabajar. Si el problema es modificado se debe volver a trabajar.

Definir como se hará el diagnóstico

- o Información para el diagnóstico por familia y/o comunidad

¿Qué indicadores vamos a usar?

¿Qué información tenemos?

¿Qué información nos falta?

¿Cómo la vamos a recoger?

- o Definir a los o las responsables.

Nota: En una misma reunión se pueden trabajar más de un problema, pero es mejor si son distintos los/as responsables.

- 2 Realizar una segunda reunión para:

- o Recolectar la información para el diagnóstico.

- o Definir responsables para ordenar toda la información (diagnóstico).

- o Plantear posibles soluciones y definir cuál puede ser la solución más viable.

- o Definir responsables para elaborar la propuesta en base a la información recogida.

Parte de la Propuesta	Responsable
1. Antecedentes	
2. El Problema	
3. Acciones realizadas	
4. La propuesta de solución adecuada	
5. Cómo proponemos lograrla	

OJO! En esta reunión es importante averiguar quién es la autoridad decisora a quien se le debe presentar esta propuesta y si tiene un formato de presentación ya definido

- 3 Una tercera reunión para presentar a la organización la propuesta.
 - o Si todos estamos de acuerdo: Si se aprueba la propuesta final.
 - o Si NO todos estamos de acuerdo: Anotar las observaciones de la organización o comunidad e incluirlas en la propuesta.

Cuadro de planificación

El siguiente cuadro nos puede ayudar a planificar esta etapa

Fecha	mes 1	mes 2	mes 3	Responsable
1ra reunión	Definir problema y cómo se hará el diagnóstico			_____
2da reunión		Elaborar el diagnóstico. Proponer la solución. Identificar al decisor. Dividir tareas y responsables.		_____
3ra reunión			Presentar la propuesta Recoger observaciones y sugerencias	_____

Éxitos en el trabajo de la propuesta

RECOMENDACIONES FINALES

Estas son algunas recomendaciones que debemos tomar en cuenta cuando elaboramos nuestra propuesta:

La propuesta NO deben ser una larga lista de demandas, porque no logrará captar la atención de las personas que deciden.

La propuesta NO debe ser general y vaga, porque da lugar a malas interpretaciones y genera problemas en el grupo.

La propuesta NO debe ser dirigida a varias personas con poder de decisión a la vez, porque no logra un verdadero impacto.

La propuesta DEBE responder al problema, sino sólo es una frustración para quienes proponen una solución irreal.

La propuesta DEBE ser conocida por los/as compañeros/as de la organización y/o comunidad, para que sientan que han participado en generar la solución y se refleja lo que todos/as necesitan.

La propuesta DEBE incluir la solución planteada y el diagnóstico realizado por los/as afectados/as.



ANEXO 1: Ejemplo de Propuesta

Propuesta: Atajados para la comunidad Esperanza, municipio de Felicidad

Presentada por: Sindicato Único de Trabajadores Campesinos de Felicidad.

Personas de contacto:

Miguel Noza

Justina Ríos

Secretario Ejecutivo

Secretaria de conflictos

Teléfono: 4-9122467 / Celular: 765 43 210

Teléfonos: 4-9122745

Correo electrónico:

miguel.noza@hotmail.com

Correo electrónico:

Justinariospo@gmail.com

Antecedentes

El municipio de Felicidad está compuesto de 4 comunidades, Progreso, Futuro, Confianza y Esperanza. Nuestra comunidad intercultural Esperanza se encuentra alejada de las cuencas de ríos del municipio esto se puede observar en el mapa No. 1.

Río Limpio



Fuente: INE, 2005

En la comunidad Intercultural Esperanza vivimos 300 familias dedicadas al cultivo de trigo y cebada, a veces se siembra papa, pero pocos surcos debido a la escasez de agua, pues nuestra precipitación pluvial es apenas de 100 mm/año.

Hace 5 años la institución APOYO ayudó a algunas familias de la comunidad en la construcción de 10 atajados que conserven agua de lluvia, que funcionaron durante el tiempo que duró este proyecto, sin embargo después que APOYO se fue, como no nos habíamos organizado ni distribuido tareas, hubieron conflictos respecto a como distribuirnos el agua. Al final, algunos atajados se deterioraron y nadie se ocupó de repararlos.

En un taller de diagnóstico que realizamos con todas las familias de la comunidad hemos visto que cada familia tiene en promedio 1 hectárea para la siembra. En total tenemos:

Comunidad Intercultural Esperanza.
Cultivos sembrados, campaña 2007/2008

Cultivo	Hectáreas
Trigo	115
Papa	85
Cebada	25
Pastoreo	150
Descanso	425
Total	800

Fuente: Reunión de diagnóstico de la comunidad

Debido a la escasez de agua, algunas familias sólo siembran de 1 a 2 tareas en vez de todo el terreno. De esta manera existen 425 hectáreas que no se cultivan por escasez de agua.

Si hablamos de los animales, cada familia tiene en promedio 1 vaca y entre 1 y 5 ovejas. Muchos compañeros quisieran aumentar su hato, pero debido a la escasez de agua, no es posible.

Comunidad Intercultural Esperanza.
N° de animales (2008)

N° de Familias con animales	230
N° de cabezas de ganado	304
N° de ovejas	568

Fuente: Reunión de diagnóstico de la comunidad

También está afectando a la salud de nuestros niños, pues al no contar con agua debemos racionar el consumo. Esto está afectando a 84 niños y 96 niñas de toda la comunidad.

El problema

En reunión de diagnóstico realizada en la comunidad de Esperanza, hemos definido como principal problema la escasez de agua, que no nos permite incrementar nuestros cultivos ni tener agua para consumo propio y de nuestros animales. No tenemos como guardar el agua de lluvia.



Hemos investigado a través del Internet y revisamos documentos sobre el tema y nos hemos encontrado con la experiencia de Anzaldo en Cochabamba, donde se han construido atajados con recursos del Gobierno Municipal, para que las familias rieguen sus parcelas y tengan agua para consumo propio y de sus animales.

De igual manera en Potosí, se han implementado proyectos de atajados con apoyo de la Prefectura para consumo humano y de los animales. El apoyo de los Gobiernos Municipales y la Prefectura se ha dado en el marco de la Ley del Diálogo y Recursos del IDH para construcción de infraestructura productiva.

Propuesta de Solución

Dadas las características climatológicas y de suelos de nuestra zona proponemos lo siguiente:

Priorizar en el POA del Municipio de Felicidad la construcción de 50 atajados y la reactivación de los 10 ya existentes para conservar el agua en la comunidad de Esperanza.

Al contar con estos 60 atajados, 1 por cada 5 familias, las 300 familias de Esperanza podremos cultivar las hectáreas que se encuentran en descanso, aumentar la productividad de la tierra que sembramos y tener más animales, pues ya tendremos agua para darles.

Cómo podemos lograrlo

Las recomendaciones de los técnicos del Gobierno Municipal de Anzaldo fueron:

1. Realizar un estudio de suelos para determinar la profundidad a la que se debe realizar la excavación
2. Conocer las dimensiones de cada atajado en base a:

- o El número de animales y el número de superficie cultivada y cultivable.
- o La cantidad de lluvia promedio de la zona.
- o Porcentajes de infiltración y evaporación.
- o La eficiencia del pastoreo.

3. Reactivar los atajados anteriores.

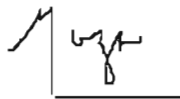
4. Organizarnos en cada grupo para la irrigación.

En promedio el costo de cada atajado en el municipio de Anzaldo fue de \$us 5.000 y dado que es un municipio cercano y tenemos las mismas condiciones climatológicas, el precio podría ser el mismo teniendo un presupuesto total aproximado de \$us 250.000.

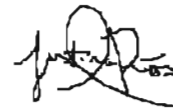
Posibles aliados

Los técnicos del Gobierno Municipal de Anzaldo y los técnicos de CIPCA están predispuestos a colaborar en la elaboración del proyecto en conjunto con los/as técnicos/as del Gobierno Municipal de Felicidad y en la supervisión de la obra.

Es por ello que toda la comunidad de Esperanza y el Sindicato de Trabajadores Campesinos de Felicidad solicitamos la aprobación y priorización de este proyecto.



Miguel Noza
Secretario Ejecutivo
Sindicato Único de Trabajadores
Campesinos de Felicidad



Justina Ríos
Secretaria de Conflictos
Sindicato Único de Trabajadores
Campesinos de Felicidad

Adj. Acta de resolución de la reunión de la comunidad con la lista de participantes.
Informe de técnicos de CIPCA y GM de Anzaldo
Fotocopia de la personería jurídica, estatuto y reglamento de la comunidad de Esperanza

ANEXO 2: Elaborando nuestra propuesta

a. Identificamos nuestro problema, para esto respondemos las siguientes preguntas:

1. Cuáles son los problemas que más nos afectan?

De esta lista:

2. ¿Cuál es el principal problema o limitación para nuestro desarrollo productivo?

3. ¿Cuál nos interesa resolver ahora?



b. Ahora realicemos nuestro diagnóstico:

1. Antecedentes:	¿Desde cuándo se tiene este problema?, ¿Cómo empezó?
2. Los/as afectados/as:	¿Quiénes son?, ¿Dónde están?, ¿Cuántos son?
3. Importancia del problema:	¿Cómo nos perjudica? ¿Cuánto nos afecta?
4. Las acciones:	¿Se ha hecho o se está haciendo algo para solucionar el problema? ¿Por qué no ha funcionado?
5. Los/as actores/as:	¿Quiénes han hecho o están haciendo algo para resolver el problema?, ¿Quiénes han influido para que se de el problema?
6. Las políticas públicas:	¿Existe alguna norma o política relacionada con el problema? ¿Cómo?
7. Otras experiencias	¿Cómo han solucionado el problema en otros lugares?

Una vez identificado nuestro problema, planteamos posibles soluciones:

Planteando soluciones

1. Identificamos y anotamos las principales **soluciones** para nuestro problema. (Lluvia de ideas)
2. Identificamos y anotamos los fines o **resultados** que esperamos lograr con cada solución. ¿Qué queremos lograr?
3. Identificamos y anotamos los **medios** que necesitamos para alcanzar cada solución. ¿De qué manera vamos a lograrlo?

(1) Soluciones	(2) Resultados	(3) Medios

Ahora definiremos la solución más adecuada:

Encontrando la solución más adecuada

Primero anotamos las soluciones encontradas y para cada una vemos si cumple o no cumple con los siguientes criterios: (Anotaremos SI o NO)

Acá anotamos las soluciones

Criterios que debe cumplir	Solución 1	Solución 2	Solución 3	Solución 4
► Beneficia al mayor número de personas afectadas por el problema.				
► Se considera posible de lograr en términos de dinero, de capacidad técnica y operativa.				
► Se podría lograr de inmediato.				
► Se podría buscar alianzas para trabajar.				
► Las personas que se oponen a la solución son menos que las que se benefician.				
► La solución fortalecerá a nuestra organización o comunidad.				
► Las personas que no se benefician también creen que es una buena solución al problema.				

La(s) solución(es) que cumple(n) **una gran mayoría** de los requisitos, es (son) la propuesta de solución que necesitamos!

Ahora identificamos a la persona con poder de decisión sobre nuestra propuesta.

Institución o instancia encargada de resolver el problema	
Persona con poder de decisión sobre nuestra propuesta	
Procedimientos que se siguen para la toma de decisiones?	
¿Cuándo se toman las decisiones?	
Tiene un formato para presentar la propuesta?	

Además debemos adjuntar los siguientes documentos como requisitos:

1.
2.
3.
4.

Escribiendo nuestra propuesta:

Titulo de la Propuesta

- _____
- i. Nombres y apellidos: _____
- ii. Cargos completos: _____
- iii. Organización: _____
- iv. Teléfono de contacto: _____
- v. E-mail de contacto: _____
- Fecha de presentación: _____

Índice y contenido

1. **Antecedentes del problema** (utilizamos el diagnóstico)

a. ¿Desde cuando empieza el problema?

b. ¿Quiénes son los/as afectados/as?

c. ¿Cuál es la importancia del problema?



2. El problema (¿Cuál es el problema que nos afecta?)

3. Acciones realizadas (utilizamos el diagnóstico)

a. Las acciones que se han realizado.

b. Los actores que se han involucrado para resolverlo.

c. Las políticas públicas existentes sobre el tema.

d. Otras experiencias exitosas.

4. La propuesta de solución (Vemos las soluciones encontradas)

a. La importancia de la solución

b. Los resultados que se pretenden alcanzar.

c. Los medios y recursos necesarios para lograrla (presupuesto y cronograma)

5. Cómo proponemos lograrla

a. Quiénes se van a beneficiar

b. Quiénes queremos trabajar para conseguirla

Firma

Firma

¡¡OJO!! La propuesta debe ir acompañada de una carta de presentación donde se incluyen nuestros datos de contacto y además adjuntaremos los requisitos que exige la institución a la que presentamos nuestra propuesta.

ANEXO 3: DIRECCIONES DE INTERÉS EN LA PAZ

Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras
Av. Camacho N° 1471
Teléfono: (2) 2 113013
www.agrobolivia.gov.bo

Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (INIAF)
Av. 6 de agosto 2170 Edif. Hoy Mezanine
Teléfono: (2) 2441153
www.iniaf.gov.bo

Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos (EMAPA)
Calle Héroes del Acre, Esquina Conchitas, N° 1778 – Zona San Pedro
Teléfono: (2) 2115500
www.produccion.gob.bo/content/emapa

Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo (VIPFE)
Av. Mariscal Santa Cruz, Palacio de Telecomunicaciones, Piso 11
Teléfono: (2) 2317424
www.vipfe.gov.bo

Banco de Desarrollo Productivo (BDP)
Calle Reyes Ortiz N° 73 Edificio Gundlach Torre Este Piso 10
Tel. 2314747 – 800 10 3737
www.bdp.com.bo

Fondo de Pequeños Proyectos – UNITAS
Calle Crespo 2532
Teléfono: (2) 2420512 – (2) 2417218
www.redunitas.org

Referencias

Para elaborar esta cartilla se han consultado los siguientes documentos:

- Guía popular para la incidencia. Oficina en Washington para Asuntos Latinoamericanos WOLA. 1ª edición. 2001.
- Guías y Herramientas para la Incidencia Política. Sofia Sprechmann, Emily Pelton. CARE. 2001.
- Incidencia Política para el Desarrollo Local. Cristina Lipa, Mauro Hurtado. CIPCA - CRS. 2004.
- La Incidencia Política como mecanismos para vivir en un ambiente sano. Rocío Avila Fernández. CEAS. 2003.
- Planificación para la incidencia política Cartillas 1 a 5. CIPCA CRS 2003.
- Propuesta para Capacitación en Desarrollo Rural e Incidencia Política. UAP.
- Herramientas para el Impacto en las Políticas Públicas: manual para investigadores. Daniel Start y Ingie Hovland. ODI. 2004.
http://cipca.org.bo/index.php?option=com_booklibrary&task=view&id=44&Itemid=11
- Manual para el Diseño e Implementación de Proyectos de Incidencia. Catalina Delpiano y Andrea Torres. Corporación PARTICIPA. 2003
<http://www.bvsde.paho.org/cursomcc/e/pdf/lectura2.pdf>
- Manual para la facilitación de procesos de incidencia política. Andrés McKinley & Patrick Baltasar WOLA y CEDPA. 2005.
http://www.cedpa.org/files/516_file_manual_para_la_facilitacion_2005.pdf

SERIE:

Herramientas para la Incidencia Política

1. Cómo identificar un problema y elaborar una propuesta.
2. Cómo realizar nuestra Incidencia Política.
3. Cómo navegar en Internet.
4. Cómo administrar nuestro correo electrónico.
5. Cómo desarrollar liderazgo.
6. Cómo negociar y resolver conflictos.



Centro de Investigación y Promoción del Campesinado



ISBN: 978-99954-35-21-9



9 789995 435219