Centro de Investigación y Promoción del Campesinado

Memoria
Informe Anual
2025



Centro de Investigación y Promoción del Campesinado

Plan Estratégico
2022 - 2027

Memoria
Informe Anual
2025

Por una Bolivia Democrática, Equitativa e Intercultural

Plan Estratégico
2022 - 2027

Aprobada por la
Asamblea Ordinaria de Asociados

Centro de Investigación y Promoción del Campesinado

Junio, 2026
La Paz, Bolivia

La Memoria-informe de la Gestión 2025 fue elaborada por la Dirección General con información de la Evaluación Anual de CIPCA. El Directorio la presentó a la Asamblea de asociados, que la aprobó el 24 de abril de 2026

Centro de Investigación y Promoción del Campesinado
Memoria. Informe anual 2025 / Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. – La Paz: CIPCA, 2025
118 p.- il.; fots.; grafs.; maps.; tbls.; 21 x 28 cm.

D.L.: 4-1-5727-2026
ISBN: 978-9917-636-27-4
ISSN: 2073-8935

/ COMUNIDADES RURALES / COMUNIDADES INDÍGENAS / DESARROLLO RURAL / PLANES ESTRATÉGICOS / ECONOMÍA CAMPESINA / ORGANIZACIONES INDÍGENAS / ORGANIZACIONES CAMPESINAS / PARTICIPACIÓN POLÍTICA / PARTICIPACIÓN SOCIAL / PARTICIPACIÓN DE LA MUJER / JUVENTUD RURAL / MODELOS DE DESARROLLO / PROGRAMAS DE DESARROLLO / PRODUCCIÓN AGROPECUARIA / GESTIÓN PÚBLICA / INCIDENCIA POLÍTICA / AUTONOMÍA INDÍGENA / CONTROL SOCIAL / GOBERNANZA AMBIENTAL / AYMARA / QUECHUA / GUARANÍ / GUARAYO / MOJEÑO / INFORMES ANUALES / INFORMES DE ACTIVIDADES / AMAZONÍA / CHACO / VALLES / ALTIPLANO / BOLIVIA /

Supervisión técnica:
Fabio Terceros

Diseño y diagramación:
Comunicación CIPCA - José Luis Mancilla L.

Impresión:
Imprenta Matices

Impreso en La Paz - Bolivia

Fotografías: CIPCA

Contenido

Presentación 3

Reconocimiento a organizaciones aliadas y donantes 5

Plan Estratégico Institucional 2022-2027 6

Presupuesto y Finanzas 8

Dictamen auditor independiente 9

Presencia Institucional 11

Análisis de contexto 13

Síntesis estratégica de la gestión 2025 15

Regional Altiplano 33

Regional Beni 43

Regional Cochabamba 53

Regional Cordillera 63

Regional Norte Amazónico 73

Regional Santa Cruz 83

Oficina Nacional/Unidad de Acción Política 93

Publicaciones y producción documental 2025 102

Siglas y acrónimos 112

Presentación

El Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA) presenta su Informe de Gestión 2025, que marca el inicio de la segunda fase del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022–2027. Este periodo representa un punto de inflexión, tanto por la incorporación de las recomendaciones de la Evaluación de Medio Término (2024) como por la necesidad de reajustar el enfoque estratégico ante un entorno nacional de creciente incertidumbre política, económica y ambiental.

El año 2025, Bolivia atraviesa una transición estructural. El cierre de un ciclo político prolongado y la reconfiguración del rol del Estado han dado paso a un escenario donde el mercado y los actores privados ganan protagonismo, mientras se debilitan las capacidades de regulación ambiental y redistribución. A esto se suma una crisis económica persistente, inflación, restricciones en el acceso a divisas y combustibles, junto con una mayor frecuencia de eventos climáticos extremos, factores que incrementan la vulnerabilidad de los territorios indígena originario campesinos.

En este escenario, CIPCA orienta su acción a fortalecer capacidades locales con un enfoque propositivo. Los procesos acompañados muestran una evolución clara: de dinámicas centradas en la demanda y la resistencia hacia mayores niveles de planificación, gestión e incidencia. Este cambio se concentra en instrumentos como la Propuesta Económica Productiva (PEP) y el posicionamiento de la Estrategia Nacional de Agroecología (ENA), que aporta soluciones viables frente a la crisis climática, la inseguridad alimentaria y las limitaciones del modelo extractivo.

Los resultados observados responden a transformaciones más profundas. En el plano organizativo, se consolidan prácticas democráticas internas y se amplía la participación efectiva de mujeres y jóvenes, aunque la sostenibilidad económica de las iniciativas sigue siendo un reto. En gobernanza territorial, las organizaciones muestran mayor dominio de herramientas de planificación y gestión de riesgos, avanzando hacia formas más complejas de autogobierno. En incidencia, destaca la capacidad de traducir evidencia técnica en propuestas que influyen en decisiones públicas.

Estos avances se sustentan en una articulación operativa entre la oficina nacional y las seis regionales, que combina presencia territorial con soporte técnico especializado. Asimismo, el fortalecimiento de los sistemas de monitoreo, evaluación y gestión del conocimiento ha permitido mejorar la toma de decisiones y ajustar intervenciones de manera oportuna. A nivel institucional, se ha actualizado el Código de Ética y la Política de Salvaguardas, reforzando estándares de transparencia, respeto y protección de derechos.

La gestión 2025, refleja, un proceso de maduración institucional. CIPCA consolida su rol como facilitador de procesos territoriales, priorizando el desarrollo de autonomía, resiliencia y capacidad de incidencia en las organizaciones. Este enfoque resulta clave en un contexto donde la sostenibilidad de los avances depende cada vez más de las capacidades locales para gestionar sus recursos y sostener sus sistemas de vida. Hacia adelante, los principales desafíos se concentran en profundizar la transición agroecológica, fortalecer la gobernanza ambiental y asegurar la sostenibilidad de los logros en entorno político en transformación. En esta perspectiva, CIPCA reafirma su compromiso con la construcción de una Bolivia más justa y sostenible, basada en el cuidado de la vida, la equidad y el ejercicio pleno de los derechos de los pueblos indígena originario campesinos.

Marco Antonio Albornoz Castro
Director General del CIPCA

Reconocimiento a organizaciones aliadas y donantes

Los avances y resultados presentados en esta Memoria Anual 2025 son producto del diálogo, la confianza y el trabajo articulado con organizaciones aliadas y cooperantes. Su respaldo técnico y financiero ha permitido sostener e impulsar las acciones desarrolladas en un año marcado por importantes desafíos económicos y ambientales en Bolivia.

Reconocemos el aporte de personas, instituciones de la sociedad civil y entidades públicas en sus distintos niveles, cuya apertura y disposición han contribuido a fortalecer las iniciativas de desarrollo e incidencia en los territorios.

De manera especial, destacamos a las mujeres y hombres de las comunidades indígena originario campesinas, por compartir sus conocimientos, su firmeza en la defensa de sus derechos y su capacidad de adaptación frente a contextos aversos. Con ellas y ellos, CIPCA renueva su compromiso de seguir acompañando procesos que fortalecen sus medios de vida, su autonomía y sus horizontes de futuro.

Durante la gestión 2025, CIPCA contó con el valioso apoyo de organizaciones de cooperación internacional, instituciones académicas y entidades especializadas, cuyo aporte fue fundamental para el desarrollo de sus programas y proyectos.

AECID
Ayuda en Acción
Broederlijk Delen
BSIN
Caritas Suiza
CCFD
CERAI
Delegación de la Unión Europea
DKA Austria
ENRAIZA
FOS
Garabide
Instituto de la Universidad de Ginebra
JDR-Voicevale-Intersnack
Kerk in Actie
Manos Unidas
Medicus Mundi
MISEREOR
Oxfam Intermón
Pan para el Mundo - SPD
PROINPA
Rockefeller Philanthropy Advisors
Secours Catholique -AFD
SolSoc
Universidad de Colorado
Wildlife Conservation Society (WCS)
Welthungerhilfe
World Wide Fund for Natures (WWF)

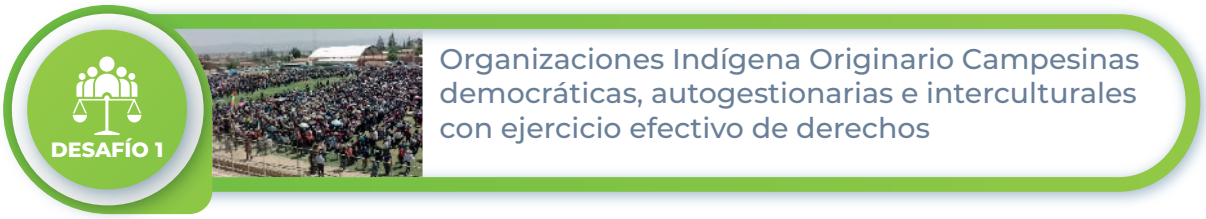
Plan Estratégico Institucional 2022-2027

La misión del CIPCA para este periodo de seis años del plan estratégico institucional, responde al análisis del contexto externo e interno y se formula de la siguiente manera:

> *Contribuir al ejercicio efectivo de derechos civiles, culturales, económicos, políticos, sociales y ambientales de Pueblos Indígena Originario Campesinos y, desde esta opción, aportar en la construcción de una Bolivia democrática, equitativa e intercultural, sostenible económica y ambientalmente.*

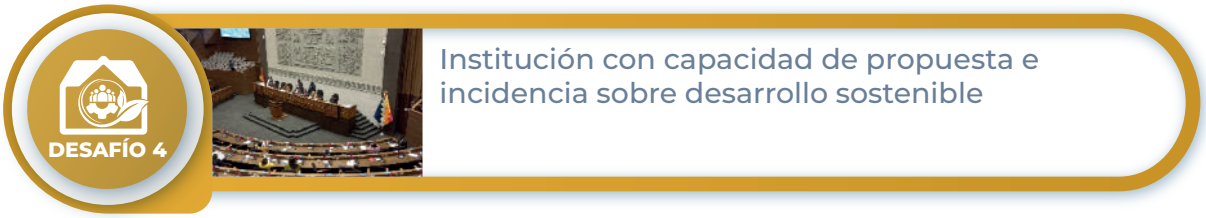
Se ratifican los mandatos o focos de orientación estratégica: 1) Dedicación al desarrollo rural, 2) Vocación de presencia nacional, 3) Compromiso con las organizaciones campesinas e indígenas, 4) Gobernanza, 5) Fortalecimiento del rol de la juventud, 6) Promoción de la interculturalidad, 7) Corresponsabilidad con las IPDS y Redes, 8) Responsabilidad ante las copartes, 9) Rendición pública de cuentas, 10) Generación de evidencias para impulsar políticas más asertivas.

Se plantean cuatro desafíos institucionales:









EFECTOS PLANTEADOS POR DESAFÍO INSTITUCIONAL	
D1	
Efecto 1.	OIOC autogestionarias fortalecen sus prácticas democráticas y promueven el ejercicio de derechos individuales y colectivos.
Efecto 2.	Mujeres IOC fortalecen su participación orgánica y política en un entorno habilitante para el ejercicio de sus derechos.
Efecto 3.	Jóvenes indígenas originarios campesinos empoderados en sus derechos, fortalecen su participación en diferentes espacios orgánicos, públicos y de decisión política.
Efecto 4.	Organizaciones ejercen sus derechos de autogobierno y autodeterminación, fortaleciendo la democracia y gestión pública intercultural y construyendo visiones de desarrollo consensuadas, con los actores del territorio.
Efecto 5.	Organizaciones indígena originario campesinas en articulación con otras organizaciones de la sociedad civil, ejercen control social, inciden en políticas públicas.
D2	
Efecto 6.	Sistemas productivos familiares y comunales de base agroecológica, se consolidan como modelos alternativos de desarrollo productivo en los territorios.
Efecto 7.	El valor de la producción campesino indígena se incrementa por la comercialización en circuitos cortos y acceso a mercados alternativos.
Efecto 8.	OECI consolidadas y articuladas al territorio, incrementan el valor agregado de la producción y distribuyen beneficios de manera equitativa y transparente.
Efecto 9.	Mujeres y jóvenes diversifican sus ingresos económicos a partir del emprendimiento de iniciativas productivas.
Efecto 10.	Modelos productivos agroecológicos, son tomados en cuenta en políticas, planes, programas y proyectos de gobierno en sus diferentes.
D3	
Efecto 11.	OIOC de diferentes niveles lideran la defensa y gestión de sus territorios con enfoque de gobernanza ambiental y de resiliencia.
Efecto 12.	Los territorios IOC mejoran la sostenibilidad y resiliencia al cambio climático y son reconocidos nacional e internacionalmente, en sus múltiples bienes y servicios ecosistémicos.
Efecto 13.	Propuestas y pronunciamientos sobre gobernanza ambiental y resiliencia, surgidas en espacios de diálogo multisectorial y multiactor, inciden en decisiones de actores públicos y privados, a nivel nacional y transfronterizo.
D4	
Efecto 14.	Propuestas basadas en resultados de investigación inciden en planes, programas, proyectos y acciones de actores públicos y privados del nivel nacional e internacional.

Presupuesto y Finanzas

En la gestión 2025, CIPCA alcanzó una ejecución presupuestaria global del 88%, manteniendo niveles superiores al 90% en varias regionales. Este desempeño refleja una capacidad operativa sostenida, aun en un contexto de restricciones económicas y presiones sobre los costos de implementación

La oficina Nacional registró una ejecución del 94%, mientras que las regionales de Cochabamba (92%) y Santa Cruz (90%) también superaron el umbral del 90%. Por su parte, Beni (88%) y Cordillera (87%) muestran niveles cercanos al promedio institucional. Las regionales de Altiplano (85%) y Norte Amazónico (80%) presentan menores niveles relativos de ejecución, asociados principalmente a condiciones operativas más complejas en sus territorios de intervención.

Cuadro 1. Presupuesto y ejecución 2025, en U$S y porcentaje

Oficina	Presupuesto (En U$S)	Ejecución (En U$S)	Porcentaje de ejecución (%)
Oficina nacional	1,050,419	993,207	94.55
Altiplano	774,040	658,177	85.03
Beni	597,242	530,946	88.90
Cochabamba	577,635	535,230	92.66
Cordillera	1,221,301	1,068,416	87.48
Norte amazónico	1,059,283	850,333	80.27
Santa Cruz	1,486,049	1,343,191	90.39
Total	**6,765,969**	**5,979,500**	**88.38**

Fuente: Unidad de Administración y Finanzas, 2025

DICTAMEN AUDITOR INDEPENDIENTE

Los estados financieros del CIPCA correspondiente a la gestión 2025 fueron auditados por una firma independiente, conforme a normas de auditoria vigentes en el país.

En opinión del auditor, dichos estados presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la institución al 31 de diciembre de 2025, así como los resultados de sus operaciones, de acuerdo con las normas contables.

MOORE Valdivia Peralta

Edificio Quipus Piso 8
Calle Jáuregui Nº 2248
Entre F. Guachalla y R. Gutiérrez
Telf.: +591 (2) 2444496 ; 2911571
La Paz - Bolivia
www.moorevaldivia.com.bo

I-A INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A la Asamblea de Asociados y Directorio de
ONG Centro de Investigación y Promoción del Campesinado - (ONG CIPCA)
La Paz – Bolivia

Opinión
Hemos auditado el Balance General de la **ONG Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (ONG CIPCA)**, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y los estados de: Resultados, de Evolución del Patrimonio Neto y de Flujo de Efectivo correspondiente a los ejercicios terminados en esas fechas, así como las notas a los estados financieros descritas en la Parte **I-F** que incluyen un resumen de las políticas contables aplicadas.

En nuestra opinión, los estados financieros descritos precedentemente, presentan razonablemente en todos los aspectos materiales, la situación patrimonial y financiera de **ONG Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (ONG CIPCA)** al 31 de diciembre de 2025 y 2024, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en esas fechas, conforme con la base de contabilidad descrita en la Nota 2 a los estados financieros.

Fundamento de la opinión
Hemos realizado nuestra auditoría conforme a Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia. Nuestras responsabilidades de conformidad con dichas normas se describen en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes de la ONG CIPCA en observancia al Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Ética; además cumplimos los requerimientos de ética relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros en Bolivia y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis
Los saldos del activo fijo, descritos en la Nota 8 a los estados financieros incluyen el valor contable actualizado de algunos bienes inmuebles y muebles, que al 31 de diciembre de 2025 se encuentran totalmente depreciados, registrándose a su valor neto de control de Bs1; no obstante, de continuar el uso operativo en actividades de la Organización; a su vez, debido a la inflación del 20,40% determinada para la gestión 2025 por el INE, y el método adoptado para la actualización de las cuentas no monetarias de los estados financieros, con base a la variación de la "UFV" el efecto de la re-expresión influyó adversamente en la determinación del resultado del ejercicio.

Responsabilidad de la Dirección y de los responsables del gobierno de la Entidad, en relación con los estados financieros
La Dirección de la Organización es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de conformidad con la base contable descrita en la Nota 2, a los estados financieros aplicada consistentemente y del control interno que la Dirección de la Organización consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error.

MOORE Valdivia Peralta

En la preparación de los estados financieros, la Dirección de la organización, es responsable de la valoración de la capacidad de la ONG CIPCA de continuar como entidad en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Dirección ejecutiva tiene intención de liquidar la ONG CIPCA o de cesar sus operaciones.

Responsabilidad del auditor
Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia, detecte una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia (NAGA), aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.

En el Anexo I de este informe, se describe de manera detallada nuestras responsabilidades en relación con la auditoria de los estados financieros. Esta responsabilidad se desglosa en la página 3, del presente informe de auditoría.

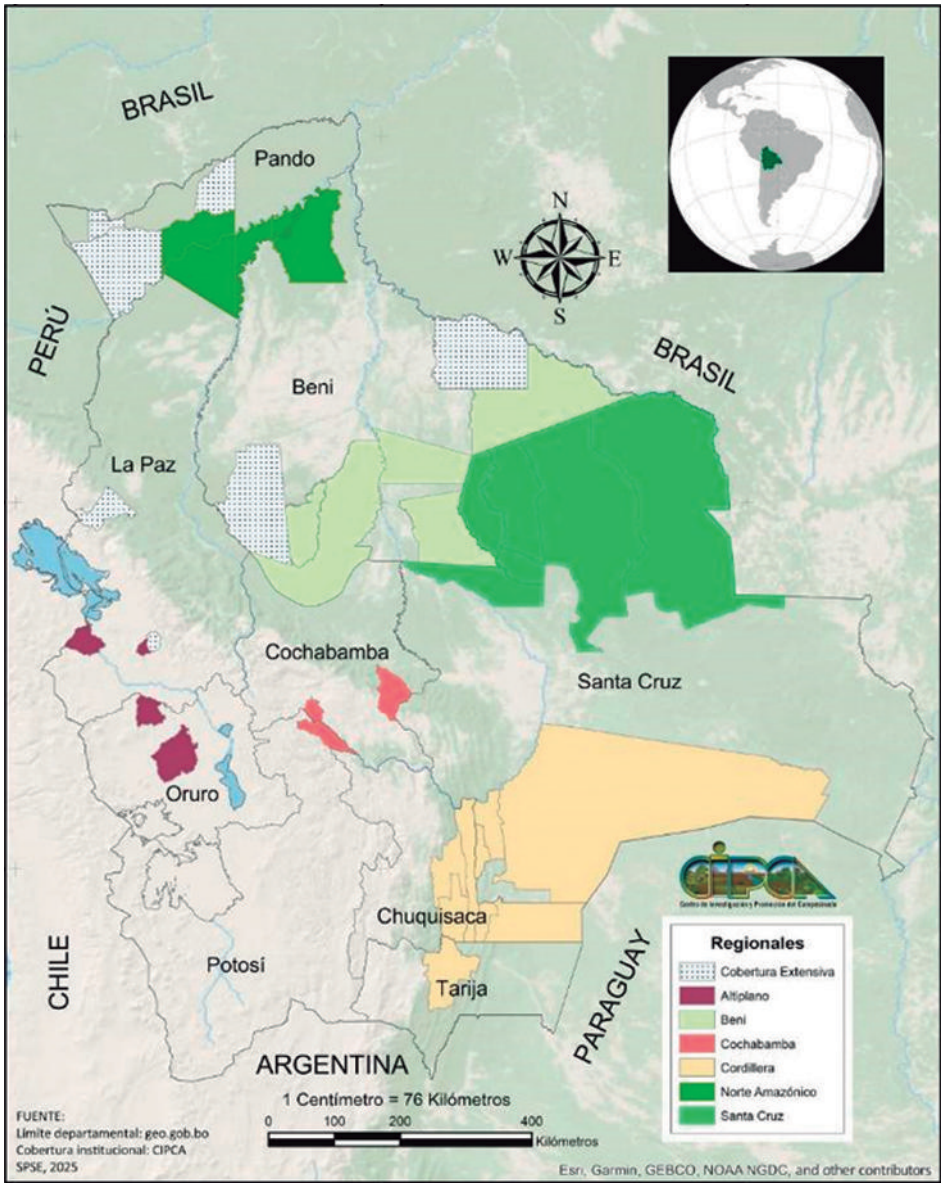
Otros Asuntos
Según resoluciones de Directorio en la gestión 2024, según se expone en el Estado de Evolución del Patrimonio Neto, fueron registradas en la cuenta "Ajuste Global del Patrimonio" la regularización de inversiones permanentes que ingresaron en la fase de disolución.

Valdivia Peralta & Asociados
Sociedad de Responsabilidad Limitada

[Socio Principal]
MDC. David Valdivia Peralta
MAT. PROF. N° CAUB-11811

La Paz, Bolivia
Abril 14, 2026

Presencia Institucional



Cuadro 2. Población destinataria

Regional	Cobertura ETA	Beneficiarios directos			Beneficiarios indirectos			Jóvenes (16-28 años)		
		Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Altiplano	6	1,977	2,118	4,095	20,753	19,362	40,115	255	237	492
Beni	7	2,308	2,340	4,648	24,932	21,348	46,280	403	350	753
Cochabamba	4	3,643	3,681	7,324	9,063	8,634	17,697	591	580	1,171
Cordillera	9	3,837	3,965	7,802	29,229	26,680	55,909	780	774	1,554
Norte Amazónico	9	3,205	3,243	6,448	16,842	14,529	31,371	676	643	1,319
Santa Cruz	5	3,003	3,153	6,156	26,406	22,351	48,757	585	565	1,150
Total	40	17,973	18,500	36,473	127,225	112,904	240,129	3,290	3,149	6,439

Fuente: SPSE, 2025 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

Cuadro 3. Municipios de cobertura intensiva y extensiva[1]

Regionales del CIPCA	Departamento	Entidad Territorial Autónoma	Tipo de cobertura	Cobertura PEP	Presencia Institucional
Altiplano	La Paz	Calamarca	Extensiva	1	1
	La Paz	Charazani	Extensiva	1	1
	Oruro	Colquencha	Extensiva	0	1
	Oruro	Corque	Intensiva	1	1
	La Paz	San Andrés de Machaca	Intensiva	1	1
	La Paz	San Pedro de Totora	Intensiva	1	1
Beni	Beni	San Ignacio de Mojos	Intensiva	1	1
	Beni	San Andrés	Intensiva	1	1
	Beni	San Javier	Intensiva	1	1
	Beni	Baures	Intensiva	1	1
	Beni	San Borja	Extensiva	0	1
	Beni	GIA TIM	Intensiva	1	1
	Beni	Magdalena	Extensiva	1	1
Cochabamba	Cochabamba	Anzaldo	Intensiva	1	1
	Potosí	Torotoro	Intensiva	1	1
	Potosí	Acasio	Intensiva	1	1
	Cochabamba	Pojo	Intensiva	1	1
Cordillera	Santa Cruz	Charagua Iyambae	Intensiva	1	1
	Santa Cruz	Kereimba Iyambae	Intensiva	1	1
	Chuquisaca	Macharetí	Intensiva	1	1
	Chuquisaca	Villa Vaca Guzmán	Intensiva	1	1
	Chuquisaca	San Pablo de Huacareta	Intensiva	1	1
	Chuquisaca	Monteagudo	Intensiva	1	1
	Chuquisaca	Huacaya	Intensiva	1	1
	Santa Cruz	Lagunillas	Extensiva	0	1
	Tarija	Entre Rios	Extensiva	0	1
Norte Amazónico	Pando	Puerto Rico	Intensiva	1	1
	Pando	Santa Rosa del Abuná	Extensiva	1	1
	Pando	Filadelfia	Extensiva	1	1
	Pando	El Sena	Extensiva	1	1
	Pando	San Lorenzo	Intensiva	1	1
	Pando	Gonzalo Moreno	Intensiva	1	1
	Pando	Porvenir	Extensiva	1	1
	Beni	Riberalta	Intensiva	1	1
	Pando	Cobija	Extensiva	0	1
Santa Cruz	Santa Cruz	Ascensión de Guarayos	Intensiva	1	1
	Santa Cruz	El Puente	Intensiva	1	1
	Santa Cruz	Urubichá	Intensiva	1	1
	Santa Cruz	San Ignacio de Velasco	Intensiva	1	1
	Santa Cruz	Concepción	Intensiva	1	1
TOTAL				**35**	**40**

Fuente: SPSE, 2025 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

1 El trabajo intensivo implica la presencia permanente de un equipo técnico interdisciplinario del CIPCA en la zona, mientras que el trabajo extensivo consiste en asesoría y acompañamiento esporádico para fines específicos o de seguimiento.

Análisis de contexto

La gestión 2025 estuvo marcada por transformaciones y reconfiguraciones tanto a nivel global como nacional, constituyéndose en un momento clave en el cuarto año de implementación del Plan Estratégico Institucional 2022-2027 de CIPCA. A nivel internacional, la persistencia de conflictos geopolíticos y el endurecimiento de las políticas económicas generaron presiones sostenidas sobre los países en desarrollo. En el ámbito interno, Bolivia atravesó un complejo proceso electoral y la difusión de nuevos datos censales, reconfigurando el debate sobre políticas públicas y los modelos de desarrollo rural.

Este contexto, sumado a la crisis climática y el desgaste de modelos económicos previos, plantea desafíos estructurales para la agricultura familiar y para el ejercicio de derechos de las naciones y pueblos indígena originario campesinos.

Contexto Internacional

El escenario global en 2025 estuvo marcado por la persistencia de conflictos bélicos, como la guerra en Ucrania, tensiones en Oriente Medio y focos de inestabilidad en África y el Caribe. Estas dinámicas impulsaron el incremento sostenido de los precios de la energía y los alimentos, presionando la inflación a nivel global, con efectos particularmente sensibles en América Latina.

En este contexto, la transición energética dejó de ser una proyección de largo plazo para consolidarse como un factor estructural de la economía global. Bolivia se encuentra en una posición simultáneamente estratégica y vulnerable: mantiene una alta dependencia de los hidrocarburos, pero dispone de importantes reservas de litio, lo que incrementa el interés internacional sobre el país.

A nivel regional, América Latina presenta una marcada fragmentación política, con gobiernos de distintas orientaciones ideológicas. Esta situación ha debilitado los mecanismos de integración y la capacidad de acción colectiva, en un contexto donde el acceso y control de recursos naturales estratégicos continúa siendo un eje central de disputa.

Contexto Nacional

La gestión 2025 coincidió con el Bicentenario de Bolivia y se desarrolló en un escenario de crisis multidimensional que afectó los ámbitos político, social, económico y ambiental.

En el plano político, el país atravesó un ciclo electoral inédito que derivó en la primera segunda vuelta de su historia democrática. Este proceso reflejó el desgaste del ciclo político previo y dio lugar a un nuevo gobierno. Paralelamente, se profundizo una crisis de representación caracterizada por la fragmentación de actores y el predominio de liderazgos individuales, lo que incrementó la incertidumbre social.

La fragmentación del MAS tuvo efectos directos en las organizaciones indígena originario campesinas, generando paralelismos dirigenciales y debilitando su articulación con las bases territoriales. Este escenario fue capitalizado por nuevas fuerzas políticas en distintas regiones. La conflictividad social se intensificó hacia finales del año con la promulgación del Decreto Supremo 5503, orientado a implementar medidas de ajuste económico y agilizar inversiones en sectores estratégicos. Diversos sectores cuestionaron esta norma por posibles afectaciones a

mecanismos de consulta previa y control social, lo que derivó en movilizaciones. Si bien el decreto fue posteriormente derogado, algunas medidas, como la reducción de subsidios, se mantuvieron a través de otras disposiciones.

En el ámbito económico, 2025 marcó un punto de quiebre hacia un escenario de ajuste fiscal y contracción. La inflación acumulada alcanzó el 20,40%, con mayor impacto en alimentos, mientras que el Producto Interno Bruto registró una contracción al tercer trimestre, confirmando una fase recesiva.

A ello se sumó una crisis cambiaria, reflejada en la creciente brecha entre el tipo de cambio oficial (Bs 6,96 por dólar) y el paralelo (Bs 18). Esta situación restringió el acceso a divisas, afectó el comercio internacional y encareció la importación de insumos y tecnología, en un contexto de disminución de las Reservas Internacionales Netas.

Estos factores impactaron directamente en los sistemas productivos rurales. El incremento en los costos de combustibles y la escasez de divisas elevaron los costos de producción, especialmente en la agricultura familiar con cierto grado de mecanización. En algunas regiones, esto implicó el retomo a prácticas como la tracción animal, con efectos en la productividad.

En el ámbito ambiental, la gestión estuvo marcada por una alta fragilidad, asociada a los efectos acumulados de incendios forestales de gran magnitud y a un prolongado estrés hídrico. La irregularidad de las lluvias y la presión sobre las fuentes de agua incrementaron la vulnerabilidad alimentaria y evidenciaron limitaciones en la gestión integral del recurso hídrico.

En cuanto a políticas públicas, se registraron avances y tensiones. Destaca la aprobación de la Estrategia Nacional de Agroecología (ENA), como marco relevante para promover resiliencia climática y seguridad alimentaria. Asimismo, el Plan de Uso de Suelos (PLUS) de Pando introdujo innovaciones en el reconocimiento de territorios indígenas. No obstante, persisten tensiones en torno a la gestión de recursos estratégicos y los mecanismos de toma de decisiones.

En síntesis, 2025 cierra con un escenario de alta complejidad, caracterizado por la reconfiguración política, presión económica y creciente vulnerabilidad ambiental, en el que los territorios enfrentan desafíos significativos para sostener sus medios de vida y derechos.

Contexto Interno

La gestión 2025 corresponde al inicio de la segunda mitad del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022–2027 y estuvo orientada a la implementación de mejoras derivadas de la Evaluación de Medio Término (2024).

Uno de los principales énfasis fue el fortalecimiento del Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación (SPSE), mediante la actualización de bases de datos y la mejora en la calidad de la información, con el objetivo de optimizar el análisis de impactos territoriales.

Asimismo, se desarrolló un ciclo de visitas de planificación y monitoreo técnico a las seis oficinas regionales, que permitió alinear criterios, identificar cuellos de botella y fortalecer la articulación en torno a ejes estratégicos como la transición agroecológica y la gobernanza territorial.

En el ámbito institucional, se actualizaron el Código de Ética y la Política de Salvaguardas, incorporando mecanismos de gestión de denuncias y medidas de protección para el personal. Paralelamente, se optimizaron procedimientos administrativos y financieros para agilizar la ejecución presupuestaria, manteniendo estándares de transparencia y rendición de cuentas. Estas acciones permitieron sostener la capacidad operativa y fortalecer la respuesta institucional frente a un entorno nacional adverso.

Síntesis Estratégica de la Gestión 2025

La gestión 2025 marca el inicio del segundo trienio del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022–2027 y se orienta a la consolidación y ajuste del enfoque institucional. Más que ampliar cobertura, CIPCA priorizó el afinamiento técnico de sus intervenciones, incorporando aprendizajes de la evaluación de medio término (2024) para fortalecer la planificación, el monitoreo y la gestión territorial.

Los avances se estructuran en torno a los cuatros desafíos estratégicos del PEI y se presentan desde una perspectiva analítica, enfatizando su consistencia, alcance y sostenibilidad. En este marco, se evidencia la capacidad institucional para sostener procesos de mediano plazo, asegurando continuidad, coherencia metodológica y acumulación de aprendizajes en los territorios.

De manera transversal, la gestión consolida tres ejes clave: Primero, el fortalecimiento de la gobernanza territorial ambiental, con mayor apropiación de instrumentos de planificación y gestión por parte de las organizaciones. Segundo, la transición agroecológica que avanza como enfoque productivo estratégico, articulando resiliencia climática, seguridad alimentaria y sostenibilidad. Tercero, el desarrollo de capacidades de propuesta e incidencia, que permite a las organizaciones posicionarse con mayor solidez en espacios de decisión pública.

Estos avances reflejan un cambio cualitativo en los actores acompañados, que progresan hacia mayores niveles de autonomía en la gestión de sus territorios y en la defensa de sus sistemas de vida. Al mismo tiempo, evidencian una mayor integración entre los componentes técnicos, organizativos y de incidencia del accionar institucional.

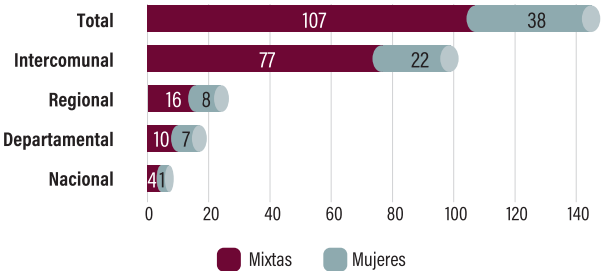
DESAFÍO 1

Organizaciones indígena originario campesinas (OIOC) democráticas, autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos.

OIOC fortalecen sus prácticas democráticas y promueven el ejercicio de derechos individuales y colectivos.

Durante la gestión 2025, CIPCA acompañó a 145 organizaciones indígena originario campesinas (OIOC) de nivel intermedio y superior. De ellas, 107 son organizaciones mixtas y 38 organizaciones de mujeres. La mayor parte del trabajo se concentró en el nivel intercomunal, con 99 organizaciones (77 mixtas y 22 de mujeres), seguido por espacios regionales (24), departamentales (17) y nacionales (5).

Gráfico 1. Organizaciones intermedias y superiores mixtas y de mujeres de cobertura, 2025.



FUENTE: SPSE, 2025 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

Regional	OIOC mixtas	OIOC de mujeres	Total
Altiplano	*10*	*1*	**11**
Beni	*7*	*3*	**10**
Cochabamba	*38*	*15*	**53**
Cordillera	*20*		**20**
Norte Amazónico	*17*	*6*	**23**
Santa Cruz	*15*	*13*	**28**
Total	**107**	**38**	**145**

Esta distribución responde a una apuesta institucional por fortalecer los espacios territoriales donde se sostienen la participación, la toma de decisiones y la representación colectiva, manteniendo al mismo tiempo articulación con niveles de incidencia más amplio.

Avances en el cumplimiento de criterios democráticos organizativos (2022–2025)

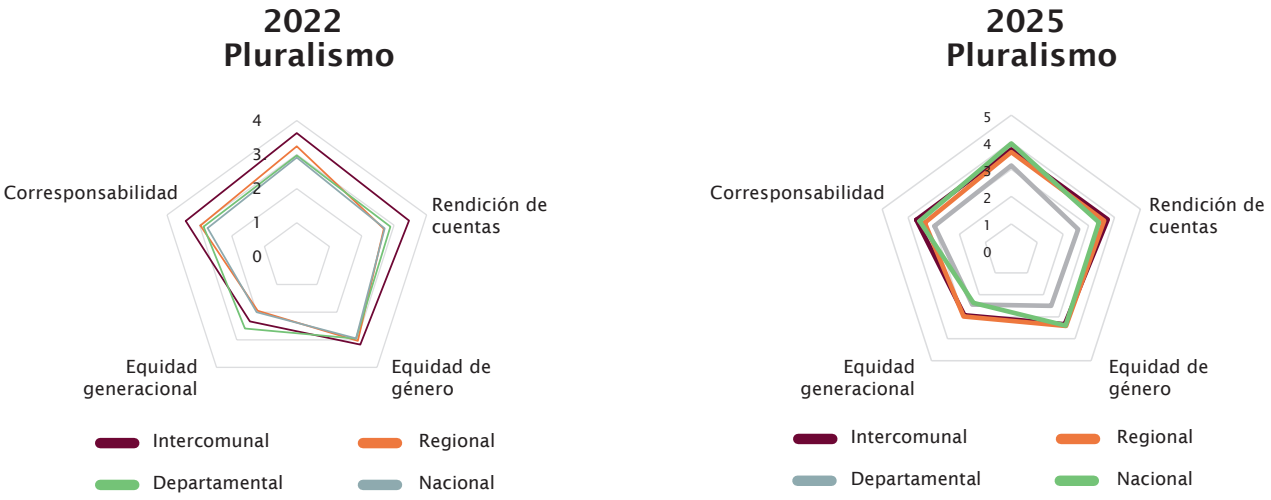
Desde 2022, CIPCA aplica un instrumento de monitoreo cualitativo que evalúa cinco dimensiones vinculadas al desempeño democrático de las OIOC: pluralismo, rendición de cuentas, equidad de género, equidad generacional y corresponsabilidad, utilizando una escala de valoración del 1 al 5.

La comparación entre 2022 y 2025 muestran avances sostenidos en los distintos niveles organizativos, reflejando una mayor incorporación de prácticas democráticas en la dinámica cotidiana de las organizaciones.

Los resultados muestran que el nivel intercomunal mantiene los indicadores más sólidos en pluralismo y equidad de género, favorecido por la cercanía entre dirigencia y bases. En los niveles regional y nacional también se observan mejoras, especialmente en mecanismos de rendición de cuentas y participación.

La Equidad de Género presenta el avance más visible, impulsado por el fortalecimiento de organizaciones de mujeres y los procesos de formación política desarrollados durante la gestión. En contraste, la participación de jóvenes en espacios de decisión continúa siendo limitada, evidenciando la necesidad de impulsar con mayor fuerza la renovación de liderazgos

Gráfico 2. Cumplimiento de criterios democráticos en organizaciones mixtas, según nivel organizativo, 2022 y 2025



Fuente: SPSE, 2025 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

Tendencias en acciones y denuncias vinculadas al ejercicio de derechos

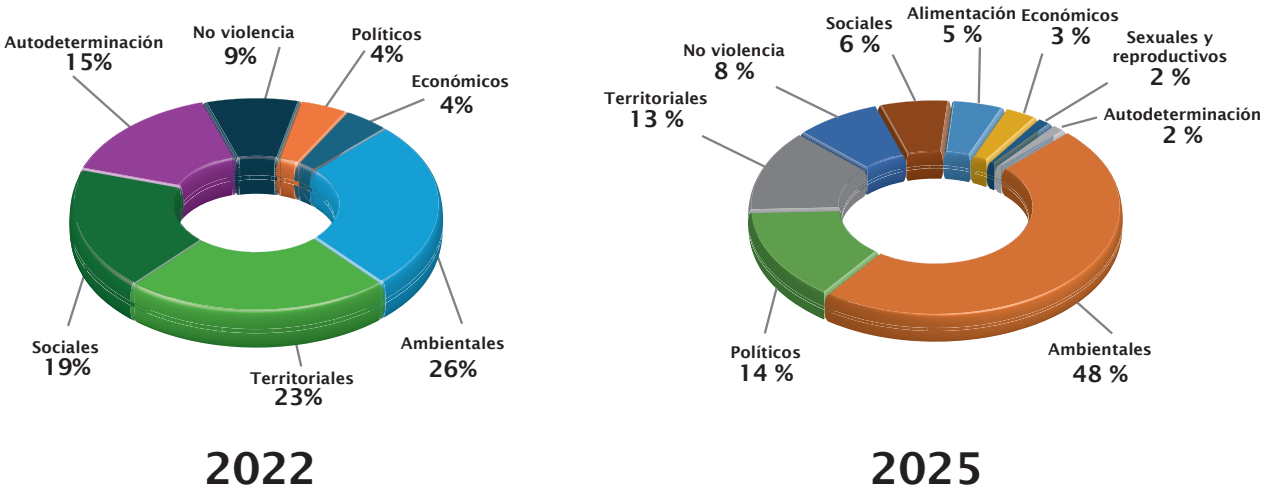
Durante la gestión 2025, se registraron 63 acciones estratégicas de incidencia pública, entre pronunciamientos, movilizaciones y denuncias, consolidando este ámbito como una herramienta central para posicionar demandas y propuesta desde los territorios.

En comparación con 2022, se observa un cambio importante en las prioridades organizativas. Los derechos ambientales pasaron a ocupar el centro de la agenda (48%, frente a 26% en 2022), como respuesta al impacto creciente de los incendios forestales, sequías y otros eventos extremos. Más que reemplazar demandas históricas, esta tendencia muestra cómo la defensa territorial incorpora cada vez con mayor fuerza la protección de los sistemas de vida y la sostenibilidad ambiental.

Las acciones vinculadas a derechos políticos (14%) reflejan una mayor preocupación por fortalecer la autonomía organizativa y exigir transparencia en la gestión pública. Aunque los derechos territoriales y de autodeterminación reducen su peso relativo (13%), continúan siendo un eje estratégico, especialmente en regiones como Santa Cruz y el Norte Amazónico. Otras agendas, como el derecho a una vida libre de violencia (8%) y el derecho a la alimentación (5%), mantienen relevancia frente a las transformaciones sociales y económicas actuales.

Territorialmente, Cochabamba y Cordillera concentran más de la mitad de las acciones registradas, evidenciando una capacidad organizativa sostenida para mantener presencia pública y articular propuestas desde los territorios.

Gráfico 3. Acciones, pronunciamientos y denuncias sobre derechos individuales y colectivos, 2022 y 2025



Fuente: SPSE, 2025 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

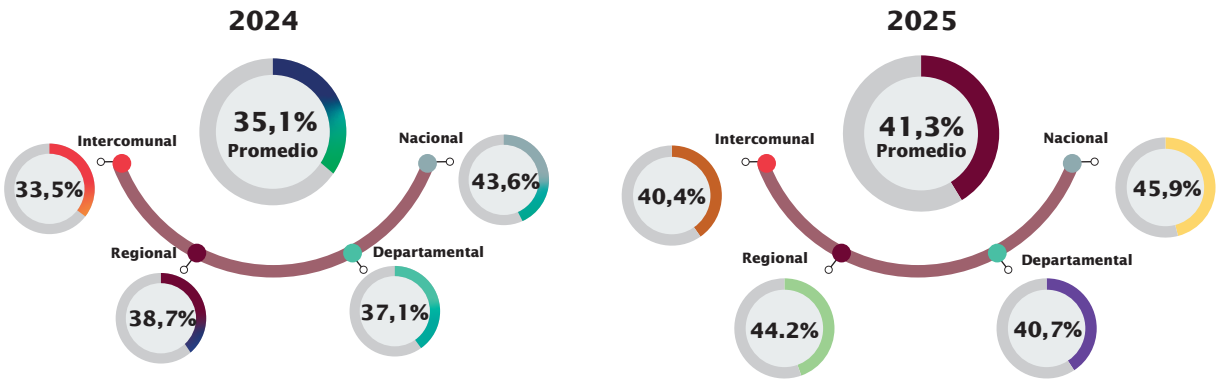
Mujeres IOC fortalecen su participación orgánica y política en un entorno habilitante para el ejercicio de sus derechos.

Durante 2025, la participación de mujeres en cargos dirigenciales de organizaciones mixtas alcanzó el 41,3%, superando el 35,1% registrado en 2024. Este crecimiento se observa en todos los niveles organizativos, especialmente en espacios intercomunales y regionales, mostrando avances tanto desde las bases como en ámbitos de representación política.

Estos resultados responden a una combinación de formación política, acompañamiento técnico y generación de condiciones habilitantes, reforzadas por la implementación de la política de Salvaguardas y el Código de Ética.

El incremento de la participación femenina refleja avances en la redistribución del poder dentro de las organizaciones. Sin embargo, persisten barreras socioculturales que limitan una participación plenamente equitativa, evidenciando la necesidad de profundizar el trabajo en masculinidades y mecanismos internos de equidad.

Gráfico 4. Porcentaje de participación de las mujeres en dirigencias de las organizaciones mixtas, según nivel de organización, 2025

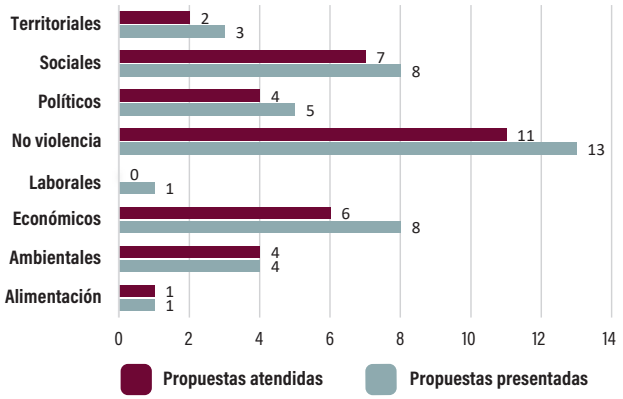


Fuente: SPSE, 2025 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

Agendas de mujeres IOC: propuestas reconocidas por instituciones y gobiernos

En 2025, las agendas impulsadas por mujeres indígena originario campesinas alcanzaron una tasa de efectividad del 81% (35 de 43 propuestas atendidas), superando ampliamente al 50% registrado en 2024. Este resultado refleja un fortalecimiento de su capacidad de incidencia y una transición hacia propuestas con mayor impacto en la gestión pública.

Gráfico 5. Propuestas presentadas y atendidas según derechos de las mujeres, 2025



Fuente: SPSE, 2025

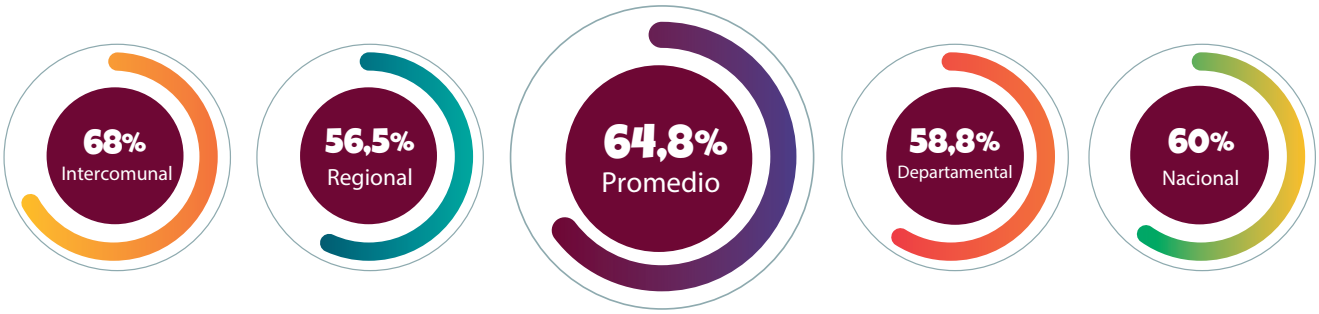
Entre los principales avances destacan normativas vinculadas al derecho a una vida libre de violencia, como la Ley Municipal N° 7/2025 en San Pedro de Totora y el fortalecimiento de mecanismos de protección en otros municipios.
En el ámbito económico y productivo, se promovieron iniciativas vinculadas a soberanía alimentaria y producción agroecológica, incluyendo asignaciones presupuestarias y reglamentaciones locales. Asimismo, las agendas de mujeres lograron posicionarse en temas de gobernanza ambiental, participación política y presupuestos sensibles a género.

Estos resultados muestran un paso importante desde la participación hacia un ejercicio más activo de gestión e incidencia pública. En este proceso, las redes territoriales de mujeres y la Escuela de Formación de Líderes (EFL) continúan desempeñando un papel central en el fortalecimiento de capacidades políticas y organizativas.

Jóvenes indígenas originario campesinos, participan y posicionan su voz en agendas territoriales

En 2025, el 64,8% de las organizaciones incorporó propuestas juveniles en sus agendas, superando el 61% registrado

Gráfico 6. Organizaciones territoriales que incorporan propuestas de las agendas juveniles, 2025



Fuente: SPSE, 2025 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

en 2024. Este avance refleja una apertura gradual de los espacios organizativos hacia la participación de jóvenes y una mayor valoración de sus propuestas.

Incidencia y efectividad de las agendas juveniles en la gestión pública y comunitaria

La tasa de efectividad de las propuestas juveniles alcanzo el 80% (20 de 25 propuestas atendidas), evidenciando un mayor nivel de articulación e incidencia.

Las iniciativas impulsadas abarcan temas normativos, ambientales, económicos y educativos. Destacan la aprobación de leyes municipales de juventud, programas de empleo y turismo sostenible, así como acciones de educación ambiental y articulación internacional en torno a la agenda climática amazónica.

Tambien se fortalecieron alianzas con universidades e instituciones para ampliar el acceso a formación y promover campañas de salud sexual y reproductiva.

Aunque estos avances muestran una participación juvenil más activa y visible, persisten dinámicas adulto - céntricas que limitan su presencia en espacios estratégicos de decisión, lo que plantea el desafío de profundizar mecanismos de participación efectiva y renovación de liderazgos.

Consolidación cualitativa de los procesos autonómicos y ejercicio del autogobierno IOC

Durante 2025, los procesos de Autonomía Indígena Originario Campesina (AIOC) muestran avances orientados a consolidar el ejercicio práctico del autogobierno más allá de la formalización jurídica.

El seguimiento realizado en territorios del Chaco y la Amazonía Sur evidencia progresos diferenciados en gobernanza, planificación, inter - legalidad y gestión de recursos.

Experiencias como GIA TIM, Charagua Iyambae y Huacaya muestran niveles importantes de consolidación, especialmente en gobernanza territorial y planificación con enfoque de cosmovisión indígena. Kereimba presenta avances más graduales, mientras que Huacareta destaca por ejercer formas sólidas de autogobierno aun sin contar con aprobación formal de sus estatutos.

El caso de Huacareta resulta particularmente relevante: pese a no contar con aprobación formal de sus estatutos, ejerce en la práctica formas consolidadas de autogobierno, lo que evidencia la persistente brecha entre el reconocimiento estatal y la dinámica territorial.

Cuadro 4. Procesos GAIOC en proceso de consolidación, 2025

Gobiernos y territorios AIOC de cobertura	Tipo de AIOC	Ha decidido su conversión a AIOC	Aprobó sus Estatutos/ Carta orgánica en Referendum	(1) Gobernanza y Autonomía Comunitaria	(2) Integración de la Cosmovisión Indígena en la Planificación.	(3) Interlegalidad y Jurisdicción.	(4) Desarrollo de Capacidades y Gestión de Recursos.
GIA TIM	GAIOC	Si	Si	4	4	3	3
Charagua Iyambae	GAIOC	Si	Si	4	4	3	4
Kereimba Iyambae	GAIOC	Si	Si	3	3.5	3	3
Huacaya	GAIOC	Si	Si	4	4	3.5	4
Huacareta	Distrito Indígena	Si	No	5	5	3	2

Fuente: SPSE, 2025 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

DESAFÍO 2.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

Gestión territorial como base para la sostenibilidad de sistemas productivos agroecológicos

Durante la gestión 2025, CIPCA consolidó la gestión territorial como eje central para fortalecer la resiliencia familiar y comunal. En un contexto marcado por crisis climática y restricciones energéticas, este enfoque permitió articular transición agroecológica, planificación territorial y gestión de riesgos desde una mirada integral.

La intervención alcanzó a 450 comunidades y 7.898 familias que implementaron activamente la Propuesta Económica Productiva (PEP), en territorios que abarcan más de 2 millones de hectáreas bajo planificación y normas de gestión territorial.

Cuadro 5. Cobertura total de la Propuesta Económica Productiva, 2025

Regional	ETA	Comunidades de cobertura de la PEP	Familias que implementan la PEP en el marco de la Gestión Territorial	Superficie bajo planes y/o normas de Gestión Territorial	Superficie con acciones de gestión territorial	Superficie con acciones de gestión de riesgos
Altiplano	5	74	1,037	308,251	40,871	314
Beni	6	44	1,019	1,128,801	5,801	713
Cochabamba	4	110	2,517	29,755	5,713	123
Cordillera	7	96	1,211	84,074	33,417	8,087
Norte Amazónico	8	53	697	429,124	122,301	46
Santa Cruz	5	73	1,417	108,238	74,012	15,964
Total	**35**	**450**	**7,898**	**2,088,243**	**282,115**	**25,247**

Fuente: SPSE, 2025 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

Mas allá de la cobertura, estos resultados reflejan una consolidación progresiva del enfoque territorial. La priorización del nivel comunitario está permitiendo fortalecer capacidades locales para la toma de decisiones sobre el uso y manejo de recursos, avanzando desde respuestas reactivas frente a las crisis hacia formas más sostenidas de organización y prevención.

En esta línea, el incremento del 67% en superficies con acciones de gestión de riesgos, de 15,072 hectáreas en 2024 a 25,242 hectáreas en 2025, muestran una mayor incorporación de mecanismos preventivos en los territorios. Regiones como la Chiquitanía evidencian este avance a través de planes comunales de contingencia frente a incendios forestales y estrés hídrico.

Monitoreo y consolidación de la transición agroecológica, hacia una métrica de impacto integral

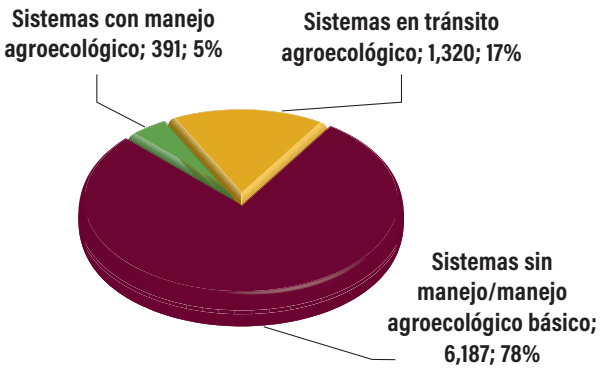
Durante 2025, CIPCA consolidó un sistema común de monitoreo para evaluar el avance de los sistemas productivos agroecológicos, diferenciando tres niveles:

- Sistema con manejo básico (78%), correspondiente a familias en etapas iniciales de transición, de adopción donde el trabajo institucional se enfoca en la sensibilización y cobertura masiva.

- Sistemas en transición agroecológico (17%), que incorporan prácticas de manejo de suelos, biodiversidad, control biológico entre otras. Son el motor del cambio tecnológico en las comunidades.

- Sistemas con manejo agroecológico consolidado (5%), que funcionan como modelos integrales, replicables y altamente resilientes, actuando como centros de aprendizaje local.

Gráfico 7. Clasificación de sistemas productivos, según nivel de manejo agroecológico, 2025



Fuente: SPSE, 2025

La información muestra que la transición agroecológica aún se encuentra en una etapa inicial de expansión, con una amplia base de familias en etapas tempranas. Sin embargo, la existencia de un 22% de sistemas en transición o consolidadas indica que el proceso ha superado la fase piloto y comienza a generar núcleos capaces de replicar aprendizajes y

Cuadro 6. familias y hectáreas por nivel de manejo agroecológico (2022 – 2025)

	2022			2024			2025		
Regional	Familias iniciales y en proceso PEP	Familias PEP bajo enfoque agroecológico	Total	Familias iniciales y en proceso PEP	Familias PEP bajo enfoque agroecológico	Total	Sin manejo/ manejo básico	En tránsito y con manejo agroecológico	Total
Altiplano	1,049	206	**1,255**	738	243	**981**	806	231	**1,037**
Beni	399	279	**678**	869	171	**1,040**	889	130	**1,019**
Cochabamba	1,096	213	**1,309**	2,062	386	**2,448**	2,067	450	**2,517**
Cordillera	2,098	220	**2,318**	820	388	**1,208**	928	283	**1,211**
Norte Amazónico	713	262	**975**	536	134	**670**	589	108	**697**
Santa Cruz	403	149	**552**	999	421	**1,420**	908	509	**1,417**
Total	**5,758**	**1,329**	**7,087**	**6,024**	**1,743**	**7,767**	**6,187**	**1,711**	**7,898**

Fuente: SPSE, 2025 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

dinamizar procesos locales de innovación.
En paralelo, la estandarización de herramientas de planificación predial permitió mejorar el acompañamiento técnico y reducir dispersión metodológica entre regiones. Este avance refleja una evolución institucional orientada no solo a ampliar cobertura, sino también a mejorar la calidad y sostenibilidad de las intervenciones.
Sin embargo, el principal desafío continúa siendo acelerar la transición agroecológica sin debilitar los procesos de apropiación local y sostenibilidad técnica.

Entidades Territoriales Autónomas se adscriben a la producción agroecológica

En 2025, 19 Entidades Territoriales Autónomas (ETA) formalizaron su adscripción a la producción agroecológica mediante leyes, presupuestos municipales, PTDI y reglamentaciones específicas.

Estos avances muestran que la agroecología comienza a integrarse de manera más estable en la planificación pública territorial. Casos como San Ignacio de Velasco y Pojo evidencian que la sostenibilidad de enfoque depende cada vez más de su apropiación por parte de los gobiernos locales. Asimismo, el desarrollo de normativas vinculadas a productos forestales no maderables, piscicultura y sistemas agroforestales refleja una tendencia hacia economías territoriales más diversificadas y con menor dependencia de insumos externos.

Cuadro 7. Entidades territoriales autónomas que se adscriben a la producción agroecológica

Regional	ETA	Rubro estratégico adscrito	Tipo de adscripción
Altiplano	San Pedro de Totora	Agricultura y ganadería sostenible	POA Municipal
	San Andrés de Machaca	Agricultura y ganadería sostenible	POA Municipal
	Calamarca	Agricultura y ganadería sostenible	POA Municipal
Beni	San Ignacio de Mojos	Cacao silvestre	Ley municipal
	Baures	Cacao silvestre	Ley municipal
	San Andrés	Sistemas agroforestales	Ley municipal
	San Javier	Sistemas agroforestales	Ley municipal
Cochabamba	Anzaldo	Papa Mishka, Tarwi y Trigo	PTDI
	Pojo	Papa Mishka, Cebolla, Frutilla, Arveja y Manzana	Sistema participativo de garantía
	Acasio	Papa Mishka, Tarwi y Trigo	PTDI
	Torotoro	Papa Mishka, Tarwi y Trigo	PTDI
Cordillera	Charagua	Miel, Maíz y control de agroquímicos	Ley GAIOC
	Gobernación de Chuquisaca	Conservación y preservación de Maíz y plan estratégico apícola de Chuquisaca	Ley departamental
Norte Amazónico	Filadelfia	Asaí	Certificación de normas ambientales
	Porvenir	Castaña	Certificación de normas ambientales
	Puerto Rico	Castaña	Certificación de normas ambientales
Santa Cruz	San Ignacio de Velasco	Producción agroecológica	Ley municipal
	Concepción	Productos Forestales No Maderables, cusi	Ley municipal
	El Puente	Productos Forestales No Maderables, cusi	Ley municipal
Total	19		

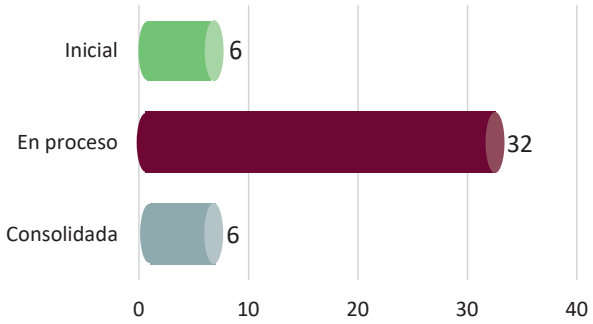
Fuente: SPSE, 2025 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

Estos avances muestran que la agroecología comienza a integrarse de manera más estable en la planificación pública territorial. Casos como San Ignacio de Velasco y Pojo evidencian que la sostenibilidad de enfoque depende cada vez más de su apropiación por parte de los gobiernos locales.

Asimismo, el desarrollo de normativas vinculadas a productos forestales no maderables, piscicultura y sistemas agroforestales refleja una tendencia hacia economías territoriales más diversificadas y con menor dependencia de insumos externos.

OECI consolidadas y articuladas al territorio, incrementan el valor agregado de la producción y distribuyen beneficios de manera equitativa y transparente.

Gráfico 8. Número de OECI según nivel de consolidación, 2025



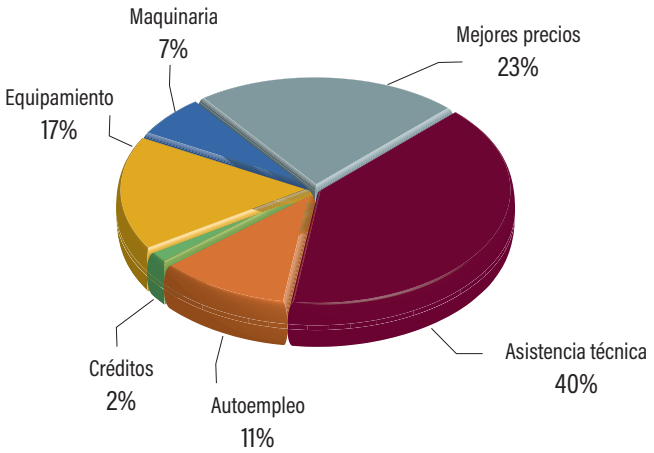
Fuente: SPSE, 2025

Durante 2025, el CIPCA acompaño a 44 Organizaciones Económicas Campesinas e Indígenas (OECI), ampliando el alcance respecto a la gestión anterior. Del total, el 73% se encuentra en proceso activo de fortalecimiento y el 14% ha alcanzado niveles de consolidación.

En un contexto de crisis económica y restricciones de combustible, las OECI han mostrado capacidad para sostener circuitos económicos locales y generar alternativas de autoempleo, fortaleciendo la permanencia de las familias en sus territorios.

Un aspecto relevante es el cambio en la percepción de beneficios. La asistencia técnica pasó a ser el principal valor reconocido por las familias, por encima del precio, mostrando que la capacidad de adaptación productiva adquiere mayor importancia en escenarios de incertidumbre.

Gráfico 9. Beneficios que reciben socios de OECI, 2025



Fuente: SPSE, 2025

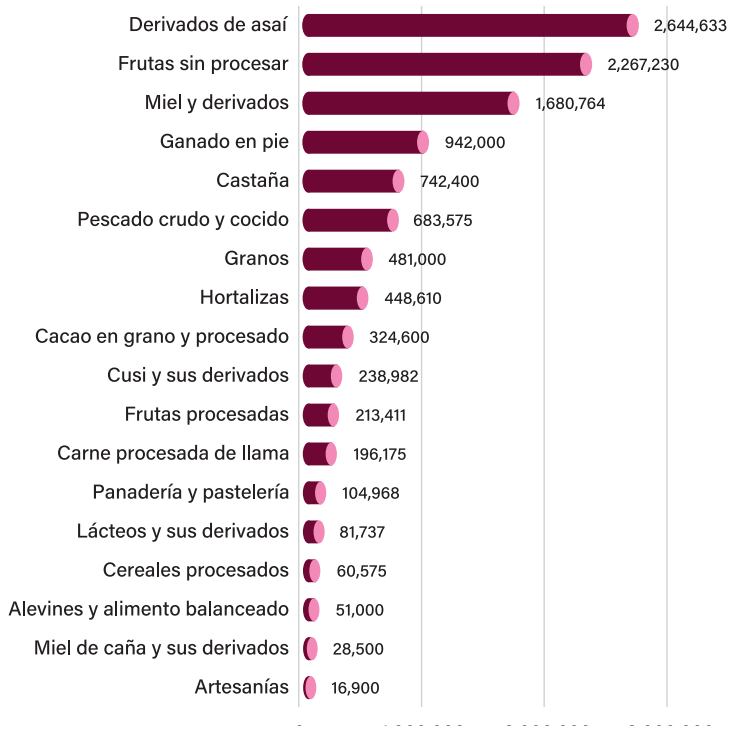
Los resultados económicos también reflejan una diversificación creciente. Rubros como asaí, frutas frescas y miel muestran dinamismo y generación sostenida de ingresos, mientras que otros, como la castaña, evidencian mayor vulnerabilidad frente a factores externos y volatilidad de mercados.

Mujeres y jóvenes diversifican sus ingresos económicos a partir del emprendimiento de iniciativas productivas

Durante 2025, las iniciativas económicas impulsadas por mujeres y jóvenes alcanzaron un mayor nivel de consolidación, especialmente en rubros vinculados a seguridad alimentaria, manejo agroecológico y mercados locales.

La participación de 741 personas (283 mujeres adultas, 342 hombres adultos, 67 mujeres jóvenes y 49 hombres jóvenes) refleja una ampliación progresiva de oportunidades económicas y una incorporación creciente de jóvenes en actividades productivas.

Gráfico 10. Principales negocios e ingresos generados por las OECI en actividades de transformación y comercialización, 2025
(En Bolivianos)



Fuente: SPSE, 2025 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

Los emprendimientos generaron más de Bs. 6,1 millones, con un ingreso promedio de Bs. 6,794 por participante. Los sistemas agroforestales y la producción de frutas concentran el mayor volumen de ingresos, mientras que la producción pecuaria registró los promedios más altos.

Más allá de los montos, la diversificación productiva cumple una función estratégica: reducir riesgos y fortalecer la estabilidad económica familiar. La combinación de distintos rubros permite equilibrar ingresos, enfrentar estacionalidades y disminuir la dependencia de actividades únicas o mercados inestables.

En este sentido, los emprendimientos funcionan como mecanismos complementarios que fortalecen las economías familiares sin sustituir otras actividades productivas, ampliando capacidades de adaptación frente a escenarios económicos y climáticos cambiantes.

Cuadro 8. Emprendimientos e iniciativas de generación de ingresos realizadas por mujeres y jóvenes, 2025
(En Bs)

Emprendimientos	Mujeres adultas	Hombres adultos	Mujeres jóvenes	Hombres jóvenes	Ingresos percibidos	Ingresos promedio
Primaria cereales y granos	35	55	1	1	701,204	7,622
Primaria frutas y Sistemas Agroforestales	91	216	15	18	2,445,686	7,193
Primaria hortalizas y tubérculos	52	85	10	14	488,935	3,037
Primaria pecuarios	33	13	27	11	1,648,074	19,620
Primaria, producción de miel	3	10	2	3	55,950	3,108
Transformación	116	63	16	10	775,006	3,781
Total	283	342	67	49	6,114,855	6,794

Fuente: SPSE, 2025 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

DESAFÍO 3.

Territorios IOC con gobernanza ambiental y resiliencia

OIOC de diferentes niveles lideran la defensa y gestión de sus territorios con enfoque de gobernanza ambiental y de resiliencia

Durante la gestión 2025, comunidades y territorios indígenas originario campesinos fortalecieron sus capacidades de planificación y gestión territorial como respuesta a las crecientes presiones climáticas y extractivas. En total, 240 comunidades cuentan con instrumentos de planificación territorial vigentes, que abarcan más de 2.088.243 hectáreas.

Este avance refleja no solo una mayor cobertura, sino también una consolidación de la planificación territorial como herramienta para ordenar el uso de recursos, fortalecer el control y proyectar sistemas de vida sostenibles. En este marco, la gobernanza ambiental se fortalece a partir de decisiones colectivas y mecanismos locales de gestión con visión de largo plazo.

Cuadro 9. Superficie con instrumentos de planificación territorial y acciones de gestión de riesgos, 2025

Regional	Número de comunidades	Superficie con instrumentos de planificación territorial	Superficie con acciones de gestión territorial	Superficie con acciones de gestión de riesgos
Altiplano	23	308,251	40,871	314
Beni	21	1,128,801	5,801	713
Cochabamba	90	29,755	5,713	123
Cordillera	37	84,074	33,417	8,087
Norte Amazónico	44	429,124	122,301	46
Santa Cruz	25	108,238	74,012	15,964
Total	240	2,088,243	282,115	25,247

Fuente: SPSE, 2025 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

Del total planificado, 282,115 hectáreas cuentan con acciones de gestión territorial y 25,242 hectáreas incorporan medidas específicas de gestión de riesgos. Aunque está última superficie aún representa una proporción reducida, su crecimiento sostenido muestra una mayor incorporación de enfoques preventivos frente a incendios forestales, sequías y otros eventos extremos.

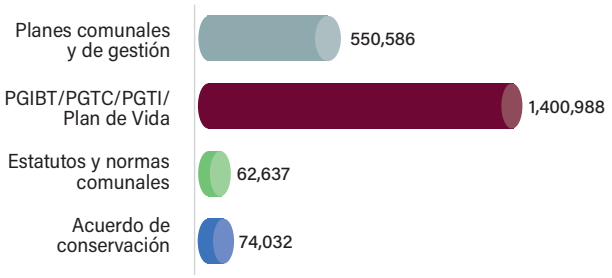
Tipos de instrumentos utilizados para la gestión territorial

La diversidad de instrumentos utilizados por las organizaciones refleja una creciente capacidad de autogestión y apropiación territorial. Más que responder a un esquema único, los distintos mecanismos de planificación permiten articular decisiones estratégicas y acciones operativas en diferentes escalas.
Gráfico 12. Distribución de hectáreas según instrumentos de gestión territorial, 2025

Los Planes de Gestión Integral de Bosques y Tierra (PGIBT), Planes de Gestión Territorial Comunitaria (PGTC) y Planes de Vida concentran más de 1,4 millones de hectáreas. Además de ordenar el uso del territorio, estos instrumentos fortalecen el reconocimiento de la gestión territorial indígena y consolidan mecanismos de gobernanza propios.

De forma complementaria, los planes comunales y otros instrumentos operativos permiten traducir estas orientaciones estratégicas en acciones concretas a nivel local, fortaleciendo la articulación entre planificación y gestión cotidiana.

Gráfico 11. Distribución de hectáreas según instrumentos de gestión territorial, 2025



Fuente: SPSE, 2025

Los territorios IOC mejoran la sostenibilidad y resiliencia al cambio climático y son reconocidos nacional e internacionalmente, en sus múltiples bienes y servicios ecosistémicos

Durante 2025, el monitoreo de medios de vida sostenibles se consolidó como una herramienta clave para evaluar cambios en la resiliencia territorial. La evaluación realizada en 70 comunidades permitió identificar avances, así como nuevas vulnerabilidades asociadas al contexto económico y climático.

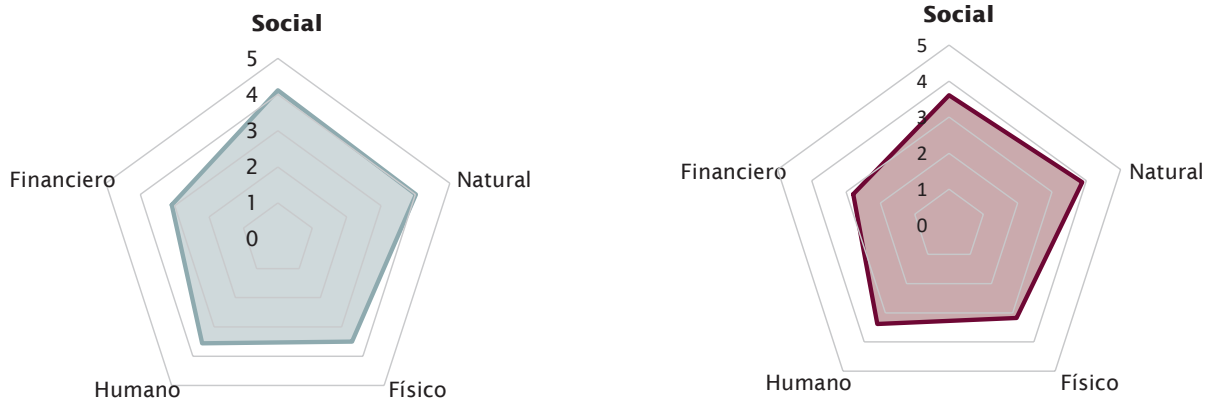
Los resultados muestran una reducción general en varios capitales de medios de vida respecto a 2022, evidenciando que las capacidades fortalecidas a nivel territorial conviven con un entorno cada vez más adverso.

Los capitales social y natural continúan siendo los más sólidos, reflejando la vigencia de las estructuras organizativas y de las prácticas de manejo territorial. Sin embargo, el deterioro gradual del capital natural evidencia presiones crecientes sobre la biodiversidad, agua y servicios ecosistémicos.

Por otro lado, los capitales físico y financiero presentan los mayores niveles de afectación, principalmente por daños en infraestructura productiva, incremento de costos y disminución de capacidad de ahorro en contextos inflacionarios.

El capital humano, también muestra tensiones relacionadas con la salud, migración temporal y disponibilidad de mano de obra, factores que inciden directamente en la sostenibilidad de los sistemas productivos.

Gráfico 12. Monitoreo de medios de vida sostenibles en 70 comunidades campesinas e indígenas
Gestiones 2022 y 2025



Fuente: SPSE, 2022 y 2025

Al menos el 40% de las ETA de cobertura están articulados al Sistema de Alerta Temprana Agropecuario (SAT) y ponen en funcionamiento a sus UGR.

Durante 2025, la gestión de riesgos avanzó hacia un enfoque centrado en la capacidad operativa real de las Entidades Territoriales Autónomas (ETA), priorizando su capacidad de respuesta frente a eventos climáticos más allá del cumplimiento formal de estructuras institucionales.

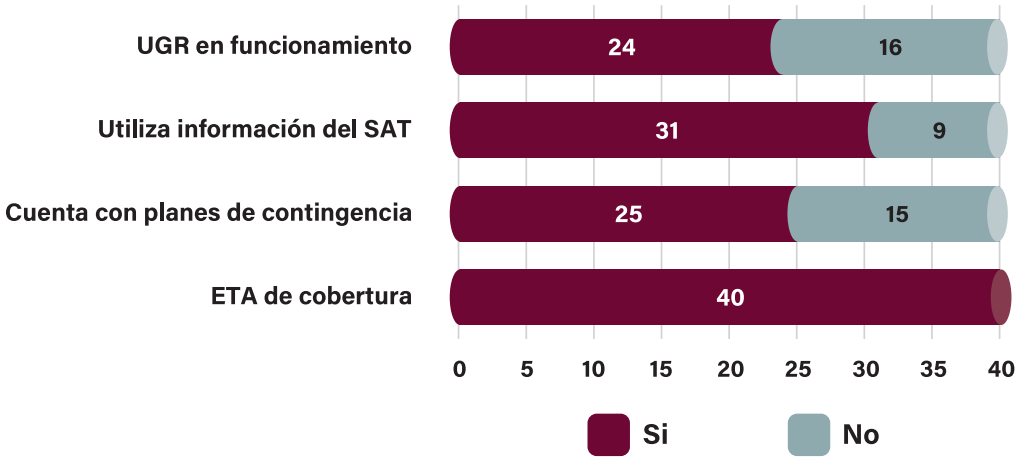
En este marco, 24 de las 40 ETA de cobertura (60%) cuentan con Unidades de Gestión de Riesgos (UGR) operativas y articuladas al Sistema de Alerta Temprana SAT), superando la meta institucional del 40%. Este resultado evidencia que más de la mitad de los territorios acompañados dispone de capacidades básicas para anticipar y responder a contingencias climáticas.

El uso de información generada por el SAT alcanza al 77% de las ETA, constituyéndose en el componente con mayor nivel de consolidación. Esto refleja una incorporación progresiva de información climática en la toma de decisiones locales. Por su parte, la planificación de contingencias y el funcionamiento integral de las UGR presentan avances importantes, aunque todavía condicionados por limitaciones técnicas y presupuestarias.

En varios municipios, las UGR funcionan de manera articulada con áreas de desarrollo productivo y planificación territorial, permitiendo sostener capacidades operativas pese a las restricciones institucionales. Sin embargo, esta modalidad también evidencia la necesidad de fortalecer recursos especializados y mecanismos permanentes de gestión de riesgos.

De cara al próximo ciclo político, la sostenibilidad de estos avances dependerá de su consolidación dentro de las políticas públicas locales y de la capacidad de las organizaciones territoriales para sostener y demandar la continuidad de estos procesos.

Gráfico 13. ETA articuladas al SIPGRA y UGR en funcionamiento, 2025



Fuente: SPSE, 2025

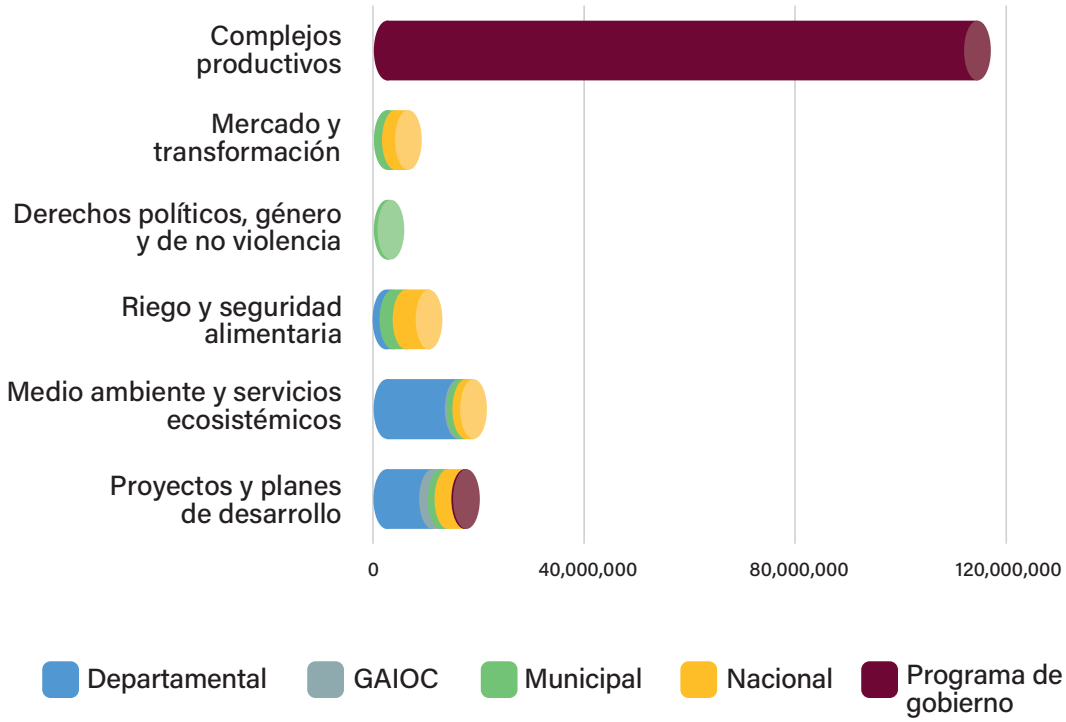
DESAFIO 4.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

Propuestas basadas en resultados de investigación inciden en planes, programas, proyectos y acciones de actores públicos y privados del nivel nacional e internacional

Durante la gestión 2025, las propuestas impulsadas por organizaciones indígena originario campesinas, respaldadas por procesos de investigación, evidencia técnica y acompañamiento de CIPCA, lograron traducirse en inversiones públicas por Bs174 millones en distintos niveles del Estado.
La información generada a partir de experiencias territoriales, cadenas de valor agroecológicas y la Propuesta Económica Productiva (PEP) fortaleció la capacidad de las organizaciones para dialogar e incidir en espacios de decisión pública. Este avance refleja un cambio importante en la dinámica de incidencia: las organizaciones no solo plantean demandas, sino que sustentan técnicamente sus propuestas, fortaleciendo su legitimidad y capacidad de negociación.

Gráfico 14. Políticas públicas implementadas por gobiernos de diferentes niveles, 2025 (En Bolivianos)



Fuente: SPSE, 2025 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

En el ámbito de complejos productivos y cadenas de valor, uno de los principales resultados fue la incorporación de propuestas en programas de gobierno, movilizando Bs 112 millones. Estos avances se apoyaron en estudios vinculados a frutos amazónicos, sistemas agroforestales y transformación productiva.

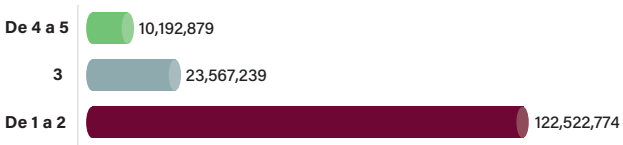
En gobernanza ambiental y defensa territorial, la incidencia permitió gestionar Bs 13,8 millones destinados a recuperación ambiental y servicios ecosistémicos, especialmente en territorios afectados por incendios forestales.

A nivel local, organizaciones de mujeres y jóvenes lograron sostener inversiones municipales orientadas a gestión de riesgos, seguridad alimentaria y prevención de violencia, incluso en contextos de restricciones fiscales. Esto evidencia la capacidad de las organizaciones para mantener temas prioritarios dentro de la agenda pública.

Nivel de influencia y calidad de la incidencia institucional

Para analizar el rol de CIPCA en el apalancamiento de recursos públicos, se aplicó una escala cualitativa que mide el nivel de acompañamiento institucional y la madurez de los procesos de incidencia.

Gráfico 15. Inversión pública según nivel de involucramiento de CIPCA (1 al 5), 2025



Fuente: SPSE, 2025

La mayor parte de la inversión gestionada (Bs 122,5 millones) se concentra en niveles bajos de involucramiento directo de CIPCA. Esto refleja un avance importante en la autonomía de las organizaciones, que han fortalecido sus capacidades para liderar procesos de negociación e incidencia pública.

CIPCA cumple un rol de facilitación técnica y generación de evidencia, mientras las organizaciones fortalecen su protagonismo político territorial.

Investigación-Acción y Consolidación Normativa

Los avances en incidencia estuvieron respaldados por una estrategia de investigación acción orientada a vincular conocimiento técnico con transformación territorial. Durante 2025, CIPCA desarrollo estudios y sistematizaciones que permitieron posicionar temas vinculados a agroecología, gobernanza ambiental y derechos territoriales en espacios de diálogo y formulación de políticas públicas.

De manera complementaria, la producción de contenidos comunicacionales, podcasts, videos, campañas radiales y materiales en idiomas nativos, amplió el alcance de estas propuestas y facilitó su apropiación social en los territorios.

En el ámbito normativo, se registraron avances mediante leyes y regulaciones municipales y departamentales relacionadas con agroecología, gestión integral del agua, gobernanza ambiental y derechos colectivos. Estos procesos muestran un tránsito desde acciones puntuales de incidencia hacia cambios más estructurales en políticas públicas.

Asimismo, la participación de CIPCA en espacios como la Estrategia Nacional de Agroecología permitió articular aprendizajes territoriales con lineamientos nacionales, fortaleciendo la conexión entre experiencias locales y políticas públicas.



Huerto Familiar San Juancito Santa Cruz



Plantación de árboles en San Pedro de Totora

Regional Altiplano



Producción de hortalizas en carpa

"Quiero ser alcaldesa o concejala para ayudar a los y las jóvenes, luchar contra la violencia y discriminación a las mujeres separadas, divorciadas y a las madres solteras, ayudarlas para que sean más fuertes, porque he vivido esa situación, a mi madre la decían mujer sola y separada eres, pero eso nos ha dado más fortaleza".

Patricia Gonzales Alanoca, líder machaqueña,
Qilqir Jach'a Mallku Tayka "Bartolina Sisa"
comunidad de Chulluncayani
San Pedro de Totora

"Aprendimos sobre nuestros derechos, el respetarnos unos a otros, soñando en grande, practicando el ayni, la minka, y de igual forma aprendimos a fortalecer lo que es el Ama sua (no seas ladrón), ama llulla (no seas mentiroso), ama quella (no seas flojo), nos fortalecimos y aprendimos que en el campo también hay vida, que no siempre es migrar a las ciudades y que la voz de los jóvenes es importante para el desarrollo de nuestros pueblos".

Vidal Nina Nina
31 años comunidad de Centro Viluma municipio de Corque.



Campaña de forestación



Taller de capacitación con autoridades originarias de Corque

"Si bien la institución CIPCA nos apoyó con la dotación de insumos y materiales de construcción para la mejora de nuestro predio familiar que fue fundamental, pero también, debo reconocer que mi voluntad y responsabilidad al poner la mano de obra, la voluntad de trabajo y la constancia de parte de mi familia como contraparte fue clave hacer realidad nuestro sueño. He aprendido que todo cambio parte de la decisión de uno mismo, de aprovechar las oportunidades que se presentan, yo decidí junto a mi familia y ahora estamos mucho mejor".

Edgar Rueda Mamani
Comunidad Cruzero
Municipio de San Pedro de Totora

CONTEXTO REGIONAL

La gestión 2025 en el Altiplano estuvo marcada por un cambio de ciclo político nacional que desplazó la hegemonía del MAS hacia un nuevo gobierno de centro-derecha, generando una recomposición del mapa socio-organizativo de las OIOC. Este escenario político convivió con una aguda crisis económica manifestada en la escasez de combustibles y una inflación de la canasta básica de hasta el 100%, lo que encareció la mecanización agrícola y forzó el retorno a prácticas tradicionales. A nivel ambiental, la región enfrentó lluvias extremas que triplicaron los promedios históricos, sumado a una resistencia orgánica firme contra la contaminación minera en territorios ancestrales.

El escenario preelectoral y los resultados de las elecciones generales definieron el pulso de la región. Se evidenció una profunda fragmentación de las Organizaciones Indígena Originaria Campesinas (OIOC) debido a las pugnas internas entre facciones partidarias (arcistas, evistas y seguidores de Andrónico Rodríguez), lo que debilitó la cohesión territorial.

El triunfo del binomio Paz-Lara marcó el fin de 20 años de hegemonía del MAS, iniciando una transición hacia una identidad política más vinculada a la movilidad social y la economía de mercado. Ante la exclusión inicial de las demandas indígenas por parte del nuevo gobierno, organizaciones como Jach'a Karangas decidieron estratégicamente gestionar sus propios instrumentos políticos para las elecciones subnacionales de 2026, buscando recuperar una representación legítima y autónoma.

La economía familiar rural sufrió el impacto directo de la escasez de diésel y gasolina. El desabastecimiento generó un mercado informal donde el litro de combustible alcanzó los Bs30, elevando el costo de la hora de tractor de Bs60 a Bs160. Esta situación obligó a muchas familias a retomar el uso de la tracción animal para garantizar la siembra.

Paradójicamente, la crisis económica y la apertura de mercados fronterizos (vía contrabando) generaron oportunidades de ingresos inesperadas: En el caso del ganado camélido, el precio de ejemplares en pie subió de Bs1.000 a Bs3.500 en mercados fronterizos con Perú. En el caso de la producción de papa, el costo de la arroba se duplicó, pasando de Bs40 a Bs80.Pese a estos ingresos, la precariedad empujó a muchos jóvenes a la migración temporal hacia Chile, Perú y Brasil, dejando a las mujeres con una cuádruple jornada laboral (hogar, producción, cuidado y función social). Condiciones Ambientales y Cambio Climático.

El 2025 fue climáticamente anómalo. En mayo, las precipitaciones en La Paz alcanzaron 101 mm (frente a los 34 mm normales), provocando inundaciones y caminos intransitables que afectaron la logística productiva. A la crisis climática se sumó la amenaza extractivista. Las autoridades de la provincia Ingavi (SIMACO) y Jach'a Karangas denunciaron la grave contaminación minera con mercurio y cianuro en sus fuentes de agua. En respuesta, Jach'a Karangas reafirmó su postura de "Cero Minería" en su territorio ancestral para proteger bofedales y fuentes de agua esenciales para el pastoreo de camélidos.

Las mujeres se mantienen como el pilar de la seguridad alimentaria y la resiliencia comunal, aunque enfrentan barreras estructurales en su autonomía física y toma de decisiones sobre salud sexual y reproductiva. Respecto a la juventud existe una dualidad entre la migración por falta de tierras y oportunidades, y el surgimiento de nuevos liderazgos juveniles que incursionan en las estructuras orgánicas de las OIOC para promover agendas de derechos y empoderamiento económico local.

La reafirmación del autogobierno y la gestión sostenible del territorio ante la presión extractivista y el cambio climático, compromete a los actores territoriales a profundizar la incidencia y el empoderamiento de mujeres y jóvenes, garantizando que la autonomía y la justicia ambiental sean los pilares para enfrentar el complejo escenario hacia el 2026.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

Al cuarto año de implementación del Plan Estratégico, la Regional Altiplano muestra avances favorables en el fortalecimiento democrático de las OIOC de cobertura. Según los indicadores del SPSE, el 55% de las organizaciones mixtas y de mujeres (6 de 11) aplican criterios democráticos de manera sostenida, destacando avances en pluralismo (58%) y rendición de cuentas (65%). Un hito relevante es el caso de la Central Agraria Bartolina Sisa de Calamarca, que registra un 100% de cumplimiento en criterios de corresponsabilidad y equidad.

Este avance cualitativo es resultado de procesos formativos que transitaron de talleres masivos a programas de formación de hasta ocho meses, certificados por el Ministerio de Educación. Durante 2025, participaron 921 personas, de las cuales el 58% fueron mujeres (531 participantes). Este enfoque ha permitido que el 58% de las mujeres y el 42% de los hombres mejoren su percepción sobre los roles de género y la prevención de violencia, desafiando núcleos de resistencia patriarcal que aún persisten en el ámbito reproductivo.

En cuanto a la incidencia política, el empoderamiento de las mujeres se tradujo en una efectividad del 86% en la aprobación de sus propuestas (12 de 14 presentadas), logrando la asignación de presupuestos municipales para leyes de lucha contra la violencia y gestión de riesgos. Asimismo, la juventud ha fortalecido su presencia mediante los Consejos Municipales de Juventud, logrando que el 89% de sus demandas (8 de 9) sean atendidas por decisores públicos en temas como el programa "Mi Primer Empleo" y la inversión en cosecha de agua. A pesar de la presión migratoria por falta de empleo, el surgimiento de nuevos liderazgos juveniles en las estructuras orgánicas señala un cambio generacional hacia una gestión territorial más propositiva y autónoma.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

La regional Altiplano siguió impulsando la adopción de la Propuesta Económica Productiva (PEP), logrando que 1,037 familias implementen el manejo agroecológico en una superficie total de 11,560.5 hectáreas en 74 comunidades. Esto demuestra los avances hacia sistemas productivos resilientes, con impactos destacados en los municipios de San Pedro de Totora y San Andrés de Machaca. A pesar de una campaña agrícola marcada por rendimientos inferiores debido a eventos meteorológicos adversos, las familias lograron un crecimiento sostenido en sus ingresos, impulsados principalmente por el alza de precios en el rubro ganadero y la diversificación de mercados.

Un avance metodológico y estratégico clave fue la adscripción de las cinco Entidades Territoriales Autónomas (ETA) de cobertura a la producción agroecológica. El 67% de las instituciones locales (12 de 18) ya integran o financian modelos agroecológicos, traduciéndose en inversión pública destinada a infraestructura de riego, seguridad alimentaria y proyectos de forestación. Este respaldo institucional asegura la sostenibilidad del modelo frente a factores externos críticos, como la crisis económica y la escasez de divisas, que han reducido las fuentes tradicionales de financiamiento para las unidades productivas familiares.

Destaca el rol protagónico de mujeres y jóvenes en la diversificación de ingresos mediante emprendimientos en rubros como cañahua, lácteos, hortalizas y crianza de camélidos. Mientras las mujeres adultas y jóvenes lideran la transformación y rubros menores, los hombres jóvenes priorizan el engorde de ganado bovino y camélido. Por su parte, las Organizaciones Económicas Campesinas Indígenas (OECI) generaron ingresos de alrededor de Bs1,5 millones en los rubros de carne procesada de llama, hortalizas, lácteos y derivados y ganado de engorde.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

La Regional Altiplano logró transitar desde el diseño normativo hacia la ejecución de acciones de gobernanza en 308.251 hectáreas. Este avance se consolidó mediante la implementación de planes de gestión ambiental en los municipios de San Andrés de Machaca y San Pedro de Totora, además de la comunidad de Cosmini, asegurando que los instrumentos territoriales estén alineados con el Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE). Esta base normativa ha permitido que las Organizaciones Indígena Originarias Campesinas (OIOC) se ratifiquen como actores centrales en la protección de los bienes comunes y la biodiversidad bajo el enfoque del Suma Qamaña.

En términos de intervención, se ejecutaron acciones de sostenibilidad en 40.871 hectáreas, priorizando la resiliencia frente a la crisis climática. Un avance importante fue la puesta en marcha del Plan Integral Territorial de Gobernanza Ambiental Municipal (PITGAM) en San Pedro de Totora, el cual movilizó la construcción de infraestructura productiva como pozos, reservorios, carpas solares y sistemas de siembra y cosecha de agua. A pesar de este despliegue técnico, la región enfrenta el desafío de frenar la parcelación individual de tierras colectivas (TCO), una tendencia que amenaza la gestión comunitaria de los recursos y la integridad de los sistemas de vida.

Finalmente, los avances en términos de la gestión de riesgos promovieron que los municipios de intervención se articulen al Sistema Nacional de Alerta Temprana Agrícola (SAT). Esta red de prevención se reforzó con estudios de prospección climática que proyectan escenarios hasta el año 2100, advirtiendo sobre una reducción crítica de lluvias y la necesidad de ajustar el calendario agrícola. Estos esfuerzos, sumados a la firma de agendas y propuestas de gestión ambiental, la producción de cultivos estratégicos como la papa y la cañahua, garantizando que el territorio esté mejor preparado para absorber choques ambientales y económicos.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

La regional Altiplano sostuvo su capacidad de articulación con las OIOC para generar propuestas de transformación social con enfoques de género, generacional e intercultural, priorizando el empoderamiento de mujeres y jóvenes. Estos esfuerzos se sustentaron en marcos legales municipales y agendas estratégicas orientadas al desarrollo rural sostenible e inclusivo. La incidencia institucional avanzó más allá de la mera promulgación de leyes, enfocándose en el seguimiento, control social y la vigilancia de la ejecución presupuestaria para garantizar que las políticas se traduzcan en acciones tangibles en el territorio.

Mediante el trabajo de acompañamiento se logró una asignación presupuestaria de Bs61.000 en los municipios de cobertura. El 80% se concentró en derechos ambientales y gestión de riesgos. No obstante, la distribución financiera devela un desafío estructural persistente: el desarrollo humano integral y la prevención de la violencia apenas alcanzaron al 1,6% del presupuesto asignado, lo que demanda profundizar las estrategias de sensibilización para que los tomadores de decisión equilibren la inversión en infraestructura con el bienestar social y la equidad de género.

La solvencia técnica de estas propuestas se sustentó en la generación de conocimiento, destacando investigaciones como la caracterización de bofedales bajo el enfoque de Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN) y el diseño del Plan Integral Territorial de Gobernanza Ambiental Municipal (PITGAM) en San Pedro de Totora. Estos insumos técnicos y ancestrales escalaron al nivel nacional mediante aportes técnicos a la Estrategia Nacional de Agroecología (ENA) y la sistematización de foros nacionales sobre transición ecológica justa. Así, la investigación se ratifica como el motor que otorga legitimidad y rigor a las demandas de las organizaciones campesinas e indígenas frente a actores públicos y privados.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Se evidencia una adecuada lectura del análisis de contexto, basada en un relacionamiento interpersonal sólido con familias y comunidades (actoras/es locales), que se traduce en estrategias de intervención y fortalecimiento de liderazgos sustentadas en la construcción de confianza hacia el equipo técnico.

2. Los procesos de formación en liderazgo muestran resultados positivos, visibles en las interacciones en terreno, con una destacable participación de mujeres y jóvenes y un abordaje integral de los diferentes ejes temáticos trabajados por el CIPCA.

3. Se observa una cualificación de la participación de mujeres y jóvenes quienes logran posicionar sus demandas en espacios de toma de decisión para la formulación de políticas públicas

4. Se promueve activamente la participación de jóvenes en emprendimientos económicos como estrategia para enfrentar problemáticas sociales y demográficas, como la emigración.

5. Se registran avances en el establecimiento de circuitos cortos de comercialización mediante la participación en ferias municipales, regionales y, en algunos casos, departamentales.

6. La implementación de sistemas de alerta temprana en los municipios de cobertura constituye un avance significativo en la prevención de desastres a nivel comunitario.

7. La oficina regional presenta avances sustanciales en el aporte a políticas públicas; sin embargo, estos aún no se sistematizan ni capitalizan estratégicamente para visibilizar el trabajo realizado.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Fortalecer estrategias de negociación para posicionar las agendas de mujeres en organizaciones mixtas y en instancias de toma de decisión a nivel municipal y departamental.

2. Promover espacios de reflexión y análisis de coyuntura con autoridades y organizaciones indígenas y campesinas, orientados a recuperar agendas propias, el reposicionamiento político y la capacidad de autogestión.

3. Ante el escalamiento de las OECIs y la diversificación productiva, desarrollar nichos de mercado y superar cuellos de botella en la comercialización mediante alianzas estratégicas.

4. Fortalecer alianzas internas con especialistas vinculados al CIPCA que pueden aportar sustancialmente al trabajo de la oficina regional.

5. Mejorar las herramientas de seguimiento del ordenamiento predial, incorporando criterios agroecológicos.

6. Profundizar la articulación entre los equipos productivo y social para cohesionar el trabajo regional dese un enfoque interseccional.

7. Promover alianzas estratégicas con la academia e instituciones especializadas en temas socioambientales y de gobernanza, con el fin de fortalecer la estrategia de intervención territorial.

8. Impulsar la corresponsabilidad del cuidado como un derecho, integrándolo en la planificación y acciones institucionales.

9. Sistematizar y capitalizar el aporte del equipo técnico al desarrollo de políticas públicas en los municipios de cobertura.

SER MUJER, ADOLESCENTE Y AYMARA NO ES NADA FÁCIL, PERO ES POSIBLE CONSTRUIR LIDERAZGOS FEMENINOS

Rubén Darío Llusco

Patricia Gonzales Alanoca, adolescente y líder machaqueña, con sus 16 años asumió el cargo de Qilqir Jach'a Mallku Tayka "Bartolina Sisa" de la comunidad de Chulluncayani de Villa Pusuma del Ayllu Alto Chakana de Marka Urinsaya del Municipio de San Andrés de Machaca de la Provincia Ingavi. Identificarla con su vestimenta de autoridad originaria femenina (Sombrero oscuro, reboso y pollera de color pampa verde, cargado de su aguayo multicolor), es sentir y confirmar que en nuestros territorios se gestan lideresas que están conscientes que deben enfrentar a todo un sistema patriarcal camuflado en los usos y costumbres. Patricia fue electa y posesionada en enero del 2025, cumpliendo con el Thaki, muyu, sarawi y uñtawi (camino de servicio comunitario y rotación de autoridades originarias) y ejerció las funciones de registrar actas de los diferentes tantachawis (cabildos y reuniones) de las autoridades originarias de su comunidad. Cargo que ocupó en reemplazo de su abuelo Félix Alanoca, quien padece discapacidad múltiple.

A partir del ejercicio de la función social, Patricia se destacó como líder adolescente (Tawaqu) de Marka Urinsaya, asumiendo un rol protagónico en la toma de decisiones en diferentes eventos orgánicos de su comunidad, marka, provincia y departamento, siempre con el compromiso de coadyuvar en el empoderamiento juvenil pero principalmente de las mujeres jóvenes, para que sus voces sean escuchadas y sus demandas sean tomadas en cuenta. La construcción del liderazgo de Patricia, se centra en un empoderamiento personal político que es el resultado de los procesos de capacitación e interacción en distintos espacios promovidos desde CIPCA, al respecto ella sostuvo: "Con los talleres de capacitación e intercambio de experiencias he aprendido a ser líder, a expresarme, explayarme, a tener el valor de seguir adelante, nos han preparado para estar empoderadas y a no rendirse, porque a veces en la marka me decían eres chiquilla, de paso mujer".

Después de culminar su gestión de cargo, Patricia continúa participando de las reuniones de su comunidad y se prepara para participar en las próximas elecciones subnacionales 2026 – 2030 con la ilusión de ser la primera autoridad del municipio, a partir de su experiencia manifestó que luchará por su pueblo: "*Quiero ser alcaldesa o concejala para ayudar a los y las jóvenes, luchar contra la violencia y discriminación a las mujeres separadas, divorciadas y a las madres solteras, ayudarlas para que sean más fuertes, porque he vivido esa situación, a mi madre la decían mujer sola y separada eres, pero eso nos ha dado más fortaleza*."

Este caso demuestra que la proyección de liderazgo de las mujeres del área rural se gesta a partir del ejercicio de cargos en la gestión comunitaria, y se inicia desde edades tempranas; la creciente incursión de mujeres jóvenes ocupando cargos que tradicionalmente eran ocupados por hombres o parejas casadas (Chacha - warmi), representa un cambio y avance significativo en la equidad generacional y de género, considerando la discriminación y el machismo latente en las comunidades.

Ser mujer, adolescente y aymara en un contexto de crisis implica desafiar barreras estructurales, pero el caso de Patricia Gonzales demuestra que el liderazgo no tiene edad ni género predefinido. Su paso por la gestión comunitaria no solo rompe moldes patriarcales, sino que reescribe el Thaki (camino) de las nuevas generaciones. Ella es la prueba viviente de que, cuando una joven asume su poder político, la historia del territorio se transforma hacia una autonomía real y generacional.

LA PRESENCIA DE JÓVENES EN EL TERRITORIO PROMUEVE EL DESARROLLO DE NUESTROS PUEBLOS

Richard Mamani López

En el municipio de Corque, donde el viento rudo y el calor sofocante parecen congelar el tiempo, se encuentra la comunidad de Centro Viluma. Allí habita Vidal Nina Nina, un hombre de 31 años cuya piel conoce bien los surcos grabados por el sol y el frío altiplánico. En su mirada no hay cansancio, sino una chispa de rebeldía: la esperanza de que la vida en su tierra puede y debe, cambiar. Como muchos jóvenes de su generación, Vidal enfrentó la incertidumbre de un futuro incierto. Junto a sus amigos, tomó la decisión de partir hacia las ciudades y cruzar fronteras en busca de oportunidades que su pueblo le negaba. Trabajó lavando autos en el asfalto ajeno y doblando la espalda en la agricultura intensiva de Chile; probó suerte en la pesca, pero allí el destino le dio la espalda. Tras ese periplo de sacrificio, comprendió que su verdadera riqueza lo esperaba en el silencio acogedor del Centro Viluma. Decidió volver al lugar que lo vio nacer.

Hoy, Vidal es un líder que inyecta energía a una comunidad donde la mayoría de los habitantes son adultos mayores y el cansancio parece haber ganado la partida. Su permanencia no es falta de ambición, sino un acto de amor: el deseo de cuidar a sus padres, disfrutar de su esposa y emprender en la agropecuaria, desafiando la histórica desatención de las autoridades nacionales y locales.

"*Centro Viluma está muy alejado de la capital, estamos incomunicados; solo cerca de la escuela hay señal y los caminos son intransitables en lluvia. Pese a ello, voy mejorando mis llamas y mi forraje. Compré ganado de un hermano de Totora que me habló del apoyo de CIPCA en el mejoramiento de camélidos; por eso, cuando supe que entrarían a mi comunidad, me alegré bastante, porque por la distancia aquí nunca recibimos apoyo*", relata Vidal con voz firme.El fortalecimiento de su liderazgo no solo ha sido técnico, sino profundamente político. Vidal reconoce que el conocimiento de sus derechos fue el motor del cambio.

"Antes, los jóvenes no teníamos ni voz ni voto; nos pedían primero cumplir cargos para escucharnos. Las capacitaciones nos abrieron los ojos. Aprendimos sobre nuestros derechos, a respetarnos y a soñar en grande practicando el ayni y la minka. Fortalecimos los principios del Ama Sua, Ama Llulla y Ama Quella, y entendimos que en el campo también hay vida, que no siempre hay que huir a las ciudades. Nuestra voz es clave para el desarrollo". Esa filosofía se ha materializado en su parcela. Con orgullo, Vidal muestra los frutos de un trabajo que no conoce descansos. Junto a su familia, diseñó sistemas de conducción y almacenamiento de agua para alimentar su carpa solar, un oasis de biodiversidad en medio de la aridez.

"*Ya comimos la primera producción de lechuga, nabo, acelga, beterraga, apio y pepino. El tomate ya viene en camino. Hemos compartido la cosecha con los vecinos porque la abundancia nos hace felices. No desaprovecho un segundo para seguir mejorando mi finca agroecológica, con cobertizos para mis llamas y árboles alrededor. Quiero que mi parcela sea un ejemplo para el municipio*". Vidal no se detiene. Su sueño ahora es de escala industrial: anhela una planta de transformación de cárnicos en Centro Viluma y sistemas de conservación de forraje que generen empleo genuino. Su meta es clara: que la ganadería camélida sea tan próspera que ningún joven más tenga que lavar autos en tierras extrañas, aprovechando la riqueza de los recursos naturales en armonía con la Madre Tierra.



Marcha por el día de la Mujer
San Andrés de Machaca - La Paz



Cosecha de plátano
San Miguel del Apere - Beni

Regional Beni



Intercambio de experiencias EL CEIBO

"Hay algo que siempre rescato y digo en mis intervenciones a las asociaciones, sean nacionales o comunales: para el liderazgo es importante la mentalidad. Si nos encerramos en cuatro paredes, no miramos más adelante. Ahí es donde nos trancamos como asociación, como grupo productivo. Nos falta hacer un diagnóstico y darle respuesta, ver más allá del problema… Necesitamos un cambio generacional, un cambio de mentalidad, que nuestros jóvenes piensen diferente y lleven la organización a un éxito, donde se vean los frutos en lo económico y que paremos de migrar desde nuestras comunidades. Yo llevo la reflexión a los jóvenes, para que nos prepararnos cada día más y visionar más adelante para fortalecer nuestra organización, nuestro departamento y nuestra región".

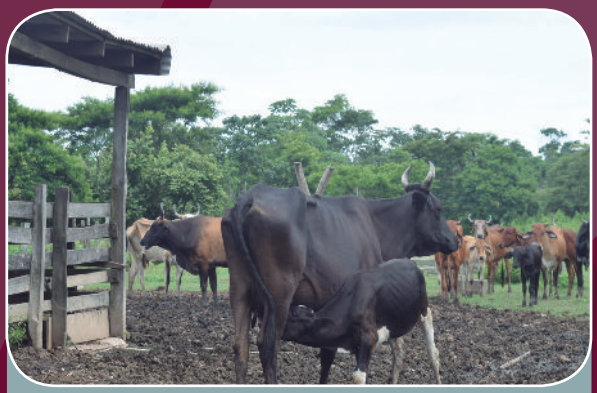
Fernando Méndez Semo,
Presidente de la COPRACAO,
Comunidad Eduardo Avaroa, San Javier

"Entonces más fue por una guía de Dios, hemos llegado acá, mi padre solito ya estaba, solingo… Somos 4 hermanos, 5 somos, pero ya ellos vivían en trini (ciudad), entonces las casas eran de motacú, todo lo que habíamos dejado acá se había montado, hemos llegado a trabajar acá este como chinos. Cuando yo llegué acá dije - Sería bueno que alguien nos ayudara acá, yo llegué ya con las ganas pues, ya había tenido buenas vacaciones yo imagínese ¿no?...
Sería bueno que alguien nos ayudara, como que había, unas cornas de plátano y unas de cacao ahí, estaba CIPCA acá, había estado CIPCA hace 2 años antes".

Omar Quevedo
Productor de cacao en la comunidad Nueva Betania,
San Andrés - Beni



Producción de Yuca, Santa Rosa del Apere, San Ignacio



Ganadería Nueva Alianza

"Recuerdo cuando era niña, hace ya muchos años, cuando tenía 7 u 8 años, y vi por primera vez a la CPEM-B levantarse con su propia sigla. Aunque en esos inicios las candidaturas principales no siempre eran encabezadas por compañeros de la organización, aquel fue un acto significativo de unificación que logró colocar representantes indígenas en varias provincias del Beni.
Hoy el reto es otro. El paso que estamos dando en esta reunión, el de lanzar una candidatura propia, nacida de la organización, necesita que coordinemos mejor y que todos los territorios estemos claros en el mandato. Vamos contra el tiempo, sí, pero también sabemos que no podemos volver a confiar en voces ajenas, como antes. Ya quedó claro, tenemos que ser nosotros, los que ocupemos el espacio político. Y si hacemos alianzas, que sea sin soltar nuestra dirección ni nuestra identidad".

Clara Rossell Amblo
Presidenta de la Subcentral de
Mujeres del Territorio Indígena Multietnico

CONTEXTO REGIONAL

La gestión 2025 en el Beni estuvo marcada por la consolidación histórica del Gobierno Indígena Autónomo del Territorio Multiétnico (GIA TIM), un hito de autodeterminación que enfrenta el desafío de una burocracia estatal lenta y una crisis económica nacional asfixiante. El departamento navega entre una reconfiguración política post-hegemónica tras las elecciones de 2025 y una emergencia ambiental sistémica, caracterizada por cifras récord de deforestación, el avance de la minería ilegal de oro y la mercantilización de los bosques a través de bonos de carbono sin salvaguardas. En lo económico, la castaña y el cacao se ratifican como los pilares de resiliencia de las familias indígenas frente a la inflación y la escasez de divisas.

El Beni vive un momento de dualidad institucional. Por un lado, la puesta en marcha del Gobierno Indígena del TIM representa el avance más sustantivo en la autodeterminación indígena del país, logrando institucionalizar su propio Plan de Gestión Territorial Comunitario (PGTC). Sin embargo, este autogobierno opera en un entorno hostil con presupuestos recortados, burocracia centralista y una compleja convivencia con las estructuras orgánicas tradicionales.

A nivel nacional, las elecciones de agosto de 2025 marcaron el fin de casi dos décadas de hegemonía del MAS, dando paso a una nueva configuración del poder. Para los pueblos indígenas del Beni, este cambio ha significado una pérdida de representación directa en las instancias estatales, aunque hitos como la victoria autónoma del pueblo Yuqui en Cochabamba abren una ruta de esperanza para la representación política propia, fuera de las lógicas partidarias tradicionales que históricamente han fragmentado al movimiento indígena beniano (CPIB, CMIB, CPEM-B).

La presión sobre el territorio no cesa. A pesar de victorias legales emblemáticas, como la sentencia del Tribunal Constitucional a favor del pueblo Tsimane (reconociendo 54.000 ha ancestrales), la ejecución estatal de estos fallos es alarmantemente lenta. El TIM, TIMI y TIPNIS continúan siendo escenarios de resistencia frente al avasallamiento, la expansión de la frontera agrícola y un modelo extractivo que ve la tierra como mercancía y no como un espacio de reproducción cultural y ecológica.

La crisis económica nacional (falta de dólares y combustibles) golpea con mayor fuerza a la Amazonía por su dependencia del transporte fluvial y carretero. El costo de la canasta familiar se ha disparado, pero las economías indígenas han demostrado una capacidad de amortiguación única. La zafra de la castaña sigue siendo el motor monetario, generando entre 135 y 140 millones de dólares a nivel regional, mientras que el cacao nativo se consolida como el producto estratégico para acceder a mercados de valor agregado. Estos sistemas diversificados de recolección y agricultura familiar son, hoy más que nunca, el "colchón" que evita el colapso de la seguridad alimentaria en las comunidades.

En el contexto ambiental, en 2024-2025 se alcanzó un récord desolador de casi 350.000 hectáreas perdidas, exacerbadas por incendios forestales que reducen la disponibilidad de castaña y cacao silvestre. El avance de las dragas de oro en los ríos Beni y Madre de Dios está envenenando con mercurio los recursos pesqueros, afectando la salud de pueblos como los Esse Ejja. Por otro lado, han surgido empresas privadas que negocian "créditos de carbono" directamente con comunidades con poca información, generando tensiones internas y riesgos de expropiación de derechos territoriales.

En conclusión, la consolidación del GIA TIM es la respuesta política más sólida frente al debilitamiento de la institucionalidad pública, pero su éxito depende de resguardar los territorios contra la deforestación y la minería ilegal. Para CIPCA, el desafío inmediato radica en fortalecer estas economías sostenibles (castaña y cacao) y el acompañamiento jurídico-técnico, garantizando que la autonomía indígena sea el impulso de una transición ecológica justa en la Amazonía boliviana.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

Las organizaciones de la Amazonía Sur han reafirmado sus prácticas democráticas comunitarias como la base de su resistencia y propuesta. La realización sistemática de Encuentros, Congresos Orgánicos y Asambleas ha permitido ejercer una autodeterminación real, caracterizada por la independencia y el autogobierno. Estos espacios permiten la resolución de conflictos internos y toma de decisiones frente a las amenazas externas que ponen en riesgo la integralidad de los territorios y los bienes comunes.

En este marco, el GIA TIM se posiciona como el referente de autogestión en la región. La aprobación y puesta en marcha de su Plan de Gestión Territorial Comunitario (PGTC) y su Plan Operativo Anual (POA) han permitido que el territorio transite hacia una autonomía financiera real, asignando recursos propios a partidas presupuestarias específicas para la ejecución de políticas públicas diseñadas desde y para las comunidades.

El 2025 visibiliza un avance sustantivo en el liderazgo de las mujeres indígenas, quienes han pasado de la participación nominal a la toma de decisiones en cargos que históricamente fueron monopolizados por hombres. Las mujeres han diseñado y aplicado sus propias Agendas de Demandas, las cuales evalúan periódicamente en espacios de deliberación autónomos. Sin embargo, este avance en las esferas de poder convive con barreras estructurales que aún limitan la equidad plena. El machismo persistente, la violencia política y una brecha salarial marcada son los principales obstáculos identificados. El desafío institucional para el próximo ciclo radica en impulsar acciones afirmativas y cambios culturales profundos que permitan una representación no solo numérica, sino equitativa y efectiva en todos los niveles de decisión.

La participación juvenil ha experimentado un proceso de reactivación y modernización estratégica. Las y los jóvenes se han insertado con fuerza en los espacios de control social y rendición de cuentas, destacando el uso de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) como herramientas para la difusión y visibilización de los procesos organizativos. Los avances institucionales son tangibles: se han actualizado estatutos orgánicos, elaborado agendas estratégicas juveniles y se han presentado propuestas de políticas públicas que incorporan explícitamente las demandas de este sector.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

El avance regional se caracteriza por un cambio gradual en las prácticas productivas de las familias indígenas y campesinas. La transición desde manejos básicos hacia experiencias en tránsito y consolidadas no es solo un indicador técnico, sino una estrategia de resiliencia. La adopción de la Propuesta Económica Productiva (PEP) ha permitido fortalecer la seguridad alimentaria mientras se generan ingresos complementarios. Este modelo agroecológico ha demostrado ser la herramienta más efectiva para la conservación de suelos y la protección activa del bosque amazónico, contraponiéndose a los modelos extractivistas dominantes en la región.

El cacao nativo ha pasado de ser un producto de recolección a un elemento central de planificación territorial estratégica. La evaluación de jardines clonales y la realización de diagnósticos productivos han generado información técnica de alto valor que hoy sirve como base para políticas públicas de largo plazo.

Otro logro fundamental es la permanencia y adscripción de las Entidades Territoriales Autónomas (ETA) a la producción agroecológica. Este compromiso se materializa a través de marcos normativos como la Ley Departamental del Cacao, los Planes de Vida, los Planes de Gestión Territorial Comunitaria (PGTC) y los planes de manejo de recursos maderables y no maderables. La incorporación de la agroecología en la planificación y gestión pública local asegura que el desarrollo rural no dependa de voluntades políticas temporales, sino que esté institucionalizado en la gobernanza del territorio.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

Las acciones desarrolladas en la gestión han fortalecido los espacios de diálogo multisectorial, logrando la articulación entre actores públicos y las estructuras orgánicas indígenas. Este proceso ha permitido la activación de las UGR municipales y la integración de información climática en la planificación local. Gracias a la formulación de posicionamientos colectivos, las organizaciones han sentado las bases para incidir con mayor solvencia en las decisiones públicas territoriales, asegurando que la gestión de riesgos no sea un proceso aislado, sino una política integrada en la vida comunitaria.

El liderazgo de las organizaciones comunales e intercomunales se ha ratificado mediante la defensa de sus territorios. Un resultado concreto de esta gestión es la implementación de acciones sostenibles en más de 4.300 hectáreas bajo modelos de manejo adaptativo, lo que evidencia un avance significativo frente a las presiones externas del agronegocio y los impactos del cambio climático. El fortalecimiento de sistemas productivos resilientes ha permitido a las familias indígenas conservar su patrimonio natural, mientras aseguran sus medios de vida a través de una gobernanza basada en sus propias normas, usos y costumbres.

La elaboración y actualización de los Planes de Vida ha funcionado como el eje de la gestión territorial en la región. Estos instrumentos, articulados con los mecanismos de control, vigilancia y prevención de riesgos, han potenciado la capacidad de las organizaciones para monitorear sus ecosistemas de manera autónoma. La vinculación con las UGR y el uso de sistemas de alerta temprana han optimizado la respuesta ante eventos extremos, consolidando una institucionalidad indígena que protege la biodiversidad y los servicios ecosistémicos de la Amazonía.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

CIPCA Beni consolidó su capacidad de propuesta mediante una estrategia que articula la investigación técnica con la incidencia política en la Amazonía Sur. Estudios críticos sobre el cambio climático y género (Kaaipo), sumados al monitoreo del avance de la frontera agrícola, han proporcionado la evidencia necesaria para alimentar planes comunales de gestión territorial en el TIM y el TICH. Esta solvencia investigativa ha permitido que la institución denuncie las amenazas sobre el bosque y que proponga rutas para la defensa de los derechos colectivos y la autonomía indígena.

En el ámbito normativo, la regional ha desempeñado un papel protagónico en redes interinstitucionales, logrando avances legislativos de impacto social y administrativo. Destaca la participación activa en la formulación de la Ley Departamental de Prevención de Embarazo en Adolescentes y el diseño de la propuesta de Ley de Gestión Pública para Gobiernos Autónomos

Indígenas, instrumento clave para el funcionamiento operativo del GIA TIM. Asimismo, la incidencia alcanzó temas de protección patrimonial y productiva mediante la Ley Municipal de Arqueología y el Plan de Gestión de Riesgo del Cacao Silvestre, elevando la discusión técnica en espacios nacionales como el CODEC Beni.

En conclusión, la gestión 2025 ratifica a CIPCA Beni como un actor de referencia que logra transformar la evidencia técnica en gobernanza territorial y ambiental. El trabajo en red y la facilitación de procesos han permitido empoderar los derechos de las OIOC frente a las presiones del entorno, asegurando que el desarrollo sostenible sea una realidad institucionalizada. El reto hacia el próximo ciclo consiste en profundizar la sostenibilidad financiera y técnica de estas iniciativas, garantizando que el autogobierno indígena cuente con las herramientas necesarias para gestionar su territorio con independencia y visión de largo plazo.

El trabajo conjunto con la ABP Cacao, universidades, plataformas interinstitucionales y gobiernos locales proyecta un nuevo ciclo de incidencia con base territorial. La experiencia acumulada por CIPCA Beni permite pensar en una segunda mitad del PEI donde las apuestas estratégicas puedan escalarse hacia la formulación de políticas departamentales integrales de desarrollo rural con identidad, transición agroecológica y justicia ambiental.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. La brecha entre el Estado y los Pueblos Indígenas es evidente, en la perspectiva de la visión del Estado ante el avance de la autodeterminación de los pueblos indígenas.

2. La puesta en marcha del gobierno autónomo del TIM está motivando la participación de diferentes sectores y actores y surge la necesidad de que la organización indígena tenga una participación más protagónica y lidere el avance del proceso autonómico, más aún, frente a la coyuntura actual.

3. La participación de la CPEMB en las Elecciones Subnacionales, será una muestra de su nivel de representatividad, fortaleza y cohesión de las organizaciones indígenas en la región.

4. Se valora positivamente la participación de la juventud en espacios institucionales, como el Consejo Departamental de Juventud del Beni.

5. Se resalta la solvencia técnica para la mejora de la productividad del cacao, a través de la reproducción de material genético de calidad, fortaleciendo la propuesta de sistemas agroforestales.

6. Se valora positivamente la elaboración de Planes de Vida como estrategias de concreción de los PGTC y a la vez, el ejercicio del control social para su implementación.

7. Se constata la participación de la regional en espacios públicos y de producción documental, así como la producción de documentos y sistematizaciones, sin embargo, se requiere concentrar los esfuerzos en la comunicación y difusión hacia fuera y en espacios internos.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Promover y acompañar una mayor participación de las organizaciones de base en la toma de decisiones del GIATIM, en la participación, control social, en la planificación e implementación del PGTC, acorde a las visiones de desarrollo de los pueblos indígenas.

2. Acompañar el proceso de avance y consolidación del proceso autonómico, documentando los aprendizajes y experiencias con relación a la gestión pública, la participación y el control social.

3. Promover la aprobación del Estatuto Departamental, a través de alianzas, acuerdos con el fin de mantener los seis Asambleístas Indígenas en la Asamblea Legislativa Departamental.

4. Sistematizar las experiencias productivas como el chaco sin quema de forma integral, considerando aspectos culturales, inversión de mano de obra, costos, que permitan dar insumos para un debate regional sobre estas innovaciones.

5. Avanzar en el análisis de la Propuesta Económica Productiva regional, incorporando una propuesta de manejo integral (técnico, propiedad de la tierra, social y ambiental) de ganadería mayor, con base a las experiencias y prácticas en curso.

6. Fortalecer la propuesta de Sistemas Agroforestales, a partir de la diversificación de rubros estratégicos que generen dinámicas económicas.

7. Participar de forma activa en el debate, reflexión, con relación al posicionamiento de posturas con relación a los mercados de carbono.

8. (Interna) Usar mayor rigurosidad en la toma y presentación de datos.

9. (Interna) Ocupar atención en consolidar procesos iniciados en años anteriores, relacionados a la propuesta económica productiva, participación de mujeres y jóvenes.

10. Establecer espacios de análisis, reflexión y posicionamiento sobre temas de coyuntura que afectan las temáticas de trabajo institucional.

CRÓNICAS

"BAJO LA SOMBRA, OTRA FORMA DE AVANZAR"

Karen Mercado Andia

El calor en el Beni no se anuncia, se impone. Al bajar del vehículo, el cuerpo lo recibe todo a la vez: el sol directo, la humedad persistente y ese aire espeso que parece ralentizar el tiempo. Sin embargo, basta internarse unos metros en la parcela para que el escenario se transforme. La sombra surge como un alivio inesperado; los árboles altos de cacao forman un techo vivo que refresca el ambiente y el espíritu. En medio del rigor amazónico, el sistema agroforestal ofrece una pausa, un respiro necesario. Llegamos en grupo. Marco nos recibe en Nueva Betania (municipio de San Andrés) con una sonrisa que borra las distancias. Productores y técnicos de distintas zonas se reúnen aquí compartiendo inquietudes similares. El recorrido deja de ser una visita técnica para convertirse en un intercambio de vida, donde no solo se observan cultivos, sino que se cosechan aprendizajes y expectativas.

Marco trabaja sobre una base heredada, sin embargo, sobre ese legado, decidió ensayar rutas distintas: producir sin romper el vínculo con la naturaleza. Avanzamos hacia su "chaco sin quema", donde nos explica la lógica de su resistencia: no empezar cada ciclo destruyendo lo que se pretende que produzca. En una región donde el fuego es la norma, mantener la cobertura vegetal significa conservar la fertilidad, la humedad y el bosque. "*Al comienzo yo también estaba un poco desanimado*", confiesa Marco. "*Implica harto trabajo y la gente está acostumbrada a rozar y quemar. Pero yo me decía: voy a sacar esto adelante para ya no estar tantas horas con la espalda al sol*". Hoy, su sistema está estabilizado; reduce riesgos climáticos y ofrece una seguridad que el monocultivo ignora. Esa idea de "sostenerse en el tiempo" resuena también en la voz de Fernando, en la comunidad de Eduardo Abaroa (San Javier). Durante un taller, Fernando compartía una lectura cruda pero real: la crisis de combustibles y la escasez de divisas en Bolivia han desnudado la fragilidad de los productores dependientes de agroquímicos y maquinaria pesada.

"*Yo me sustento a mí mismo y a mi familia. Tengo producción de corto, mediano y largo plazo*", explica Fernando. Su éxito no es un milagro de un día, sino un escalamiento estratégico. Al inicio, el sistema agroforestal representaba apenas el 10% de sus ingresos; al tercer año, ya alcanza el 50%. Proyecta que en el quinto año llegará al 80% cuando el café, el cacao y los cítricos entren en plenitud. "*Estamos subiendo poco a poco... para que más adelante ya sea sustentable*". Sin embargo, la transición no es un camino lineal. Él reconoce que el último año tuvo que trabajar en estancias ganaderas para reunir recursos adicionales y acceder a un programa de vivienda social. Pero su mirada está puesta en la parcela. "*Cada vez es menos tiempo el que paso fuera*", dice con la convicción de quien sabe que su tierra pronto lo sostendrá por completo.

Casi al final del recorrido, una productora lanza una frase que se queda vibrando en el aire: "*En la región, la frontera agrícola es en realidad una frontera de desmonte. Algunos meten 15 hectáreas de arroz directo para hacer plata rápido, pero después de vender, no queda nada en el territorio*". Frente a esa economía de "tierra arrasada", los sistemas agroforestales proponen otra ecuación: diversificar para permanecer. Generar ingresos sin agotar el suelo; producir sin expulsar al bosque; construir una economía local que circule y fortalezca a la comunidad. La visita termina, pero la sensación persiste. Lo visto en Nueva Betania no es un modelo acabado, sino una transición valiente. Las voces de Marco y Fernando coinciden en que la sostenibilidad es la posibilidad concreta de vivir del propio trabajo sin hipotecar el futuro. En una región donde el éxito suele medirse en hectáreas de desmonte, ellos proponen otra forma de prosperar: una que no vacía la tierra, sino que la llena de vida, diversidad y esperanza.

EL CAMINO HACIA LA CANDIDATURA PROPIA: MEMORIA Y DECISIÓN EN LA CPEM-B

Álvaro Céspedes Quiroz

Los días 10 y 11 de diciembre de 2025, la Central de Pueblos Étnicos Mojeños del Beni (CPEM-B) se reunió en una Consultiva Extraordinaria que trascendió lo administrativo para convertirse en un acto de supervivencia política. En el ambiente no solo se respiraba urgencia, sino la necesidad imperiosa de definir un rumbo ante un país que parece girar en sentido contrario a los territorios indígenas. La convocatoria se centraba en un desafío doble: descifrar los riesgos del nuevo escenario nacional y articular una estrategia para las elecciones subnacionales de 2026.

La primera jornada fue un ejercicio de lucidez colectiva. Representantes de las distintas subcentrales desgranaron, una a una, las políticas estatales recientes: el traslado del INRA, la reestructuración ministerial y la renovada embestida extractivista. Para los delegados, estas no eran medidas aisladas, sino piezas de un engranaje diseñado para desarticular los fundamentos del Estado Plurinacional. Fue un análisis técnico-político de alto nivel, donde la preocupación no nacía de la sospecha, sino de datos y hechos administrativos concretos que amenazan la integridad del territorio.

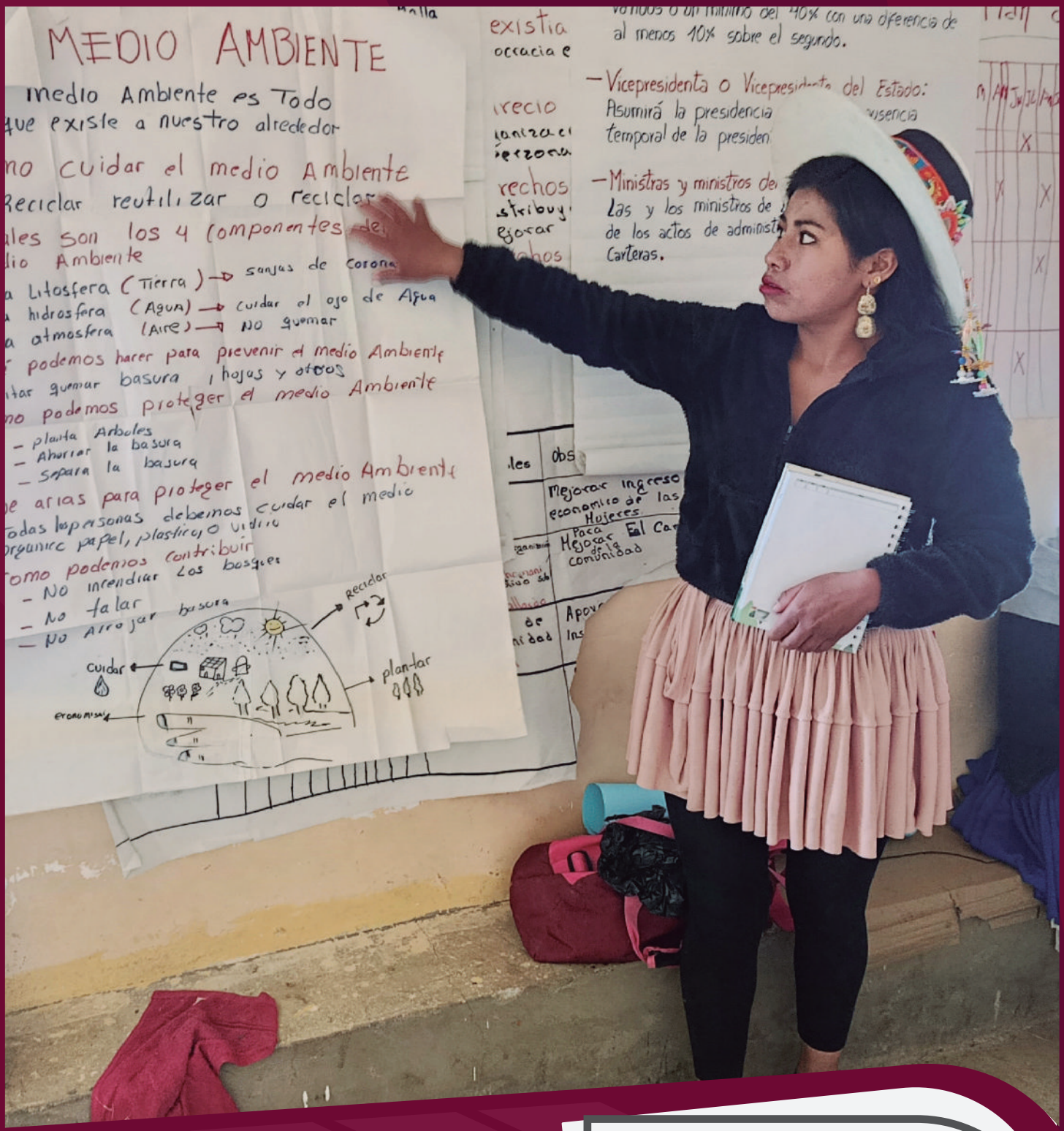
Con ese diagnóstico sobre la mesa, el segundo día invocó a la memoria estratégica. Emergió con fuerza el recuerdo amargo de las elecciones de 2021, cuando la organización apostó por apoyar candidaturas ajenas, los denominados carayanas, solo para ver cómo, una vez en el poder, esos actores marginaban sistemáticamente las demandas indígenas. El consenso fue tajante: ese aprendizaje no podía ignorarse. Ya no se trataba de un simple descontento, sino de la verificación de que el poder delegado en manos ajenas se vuelve, tarde o temprano, contra el propio territorio.

"*Los carayanas no encabezarán nuestras candidaturas*", fue el principio que marcó el giro histórico. Esta no fue una declaración identitaria cerrada, sino una conclusión pragmática para blindar la representación y garantizar que los cargos públicos sean, por fin, una herramienta de autodefensa vinculada a los mandatos orgánicos.

El momento de la elección interna de la candidatura para la alcaldía de San Ignacio de Moxos estuvo cargado de simbolismo. Siguiendo sus normas y procedimientos propios, la asamblea decidió postular a Gregorio Nuni Yaca, cuya trayectoria en la organización lo posiciona como una figura de confianza y arraigo. La decisión se selló con discursos sentidos, abrazos y una fotografía colectiva que no solo registraba un rostro, sino la materialización de un acuerdo mayor: la voluntad inquebrantable de asumir directamente la conducción política del municipio.

La estrategia delineada no busca el aislamiento. Al contrario, se planteó la necesidad de tender puentes con vecinos, gremios y profesionales de San Ignacio, pero bajo una condición innegociable: la dirección política debe ser indígena. El objetivo es construir, desde lo local, un gobierno intercultural capaz de orientar el desarrollo sin hipotecar el bosque.

La sesión se extendió hasta pasada la una de la madrugada. Al cerrar, quedaron formalizadas dos decisiones que son, en realidad, las dos caras de una misma moneda de resistencia. Por un lado, la declaratoria de un "*Estado de Emergencia*" territorial frente al avance extractivista; por otro, la apuesta por una candidatura propia. Dos movimientos nacidos de una misma lectura: en tiempos de amenaza, la autonomía no es un tema de debate; es un derecho que se ejerce.



Programa de Formación Técnico Básico
Subcentral Llallaguani - Acasio

Regional Cochabamba



OECAs de Torotoro participan del Intercambio de experiencias sobre ACE

"Estoy orgulloso de lo que logramos junto a CIPCA. Su apoyo nos dio la fuerza para no rendirnos, hoy en día gracias a este contrato, nuestro producto llegará al mercado del desayuno escolar. Es algo histórico que nunca antes se había visto en el municipio."

Gabriel Choque Characayo,
presidente de ASTRICHA.



Construccion reservorio circulas Soico2025

"Desde el 2024 hemos avanzado en el comité municipal de mujeres, de cada sub central una o dos han entrado con el objetivo de formar promotoras de las mujeres que socialicen la ley y los reglamentos y todo con la ayuda del CIPCA, con quienes hemos coordinado talleres para la prevención de violencia de manera conjunta con el SLIM para trabajar el reglamento de la ley de la mujer del municipio de Acasio".

Viviana Chamaca
Concejala Comité Municipal de la Mujer
Acasio Potosí



Acuerdo para la recarga hidrica con implementacion de plantas nativa

"Anteriormente usábamos mucho químico y matábamos a todos los microrganismos en la tierra, ahora con el apoyo del CIPCA en la agroecología nos ha favorecido para proteger los micronutrientes de la tierra, tener mayor producción y cuidar el medio ambiente. Con la agroecología nos han enseñado a preparar insumos para poder fumigar, usar abonos orgánicos como la chancaca con mezcla del guano de los animales y crear microrganismos en la tierra".

Emilio Fernández Vallejos
Productor agropecuario comunidad Kellawani
Municipio de Toro Toro Potosí

CONTEXTO REGIONAL

Cochabamba y el Norte de Potosí vivieron el fin de un ciclo histórico de hegemonía política, marcado por la fractura de las organizaciones matrices y un giro electoral pragmático hacia el PDC ante el agotamiento del modelo estatal. La región enfrentó un shock económico con una inflación del 20% la subida del precio de los combustibles, lo que forzó respuestas como el retorno a la tracción animal en los Valles. Pese a los drásticos recortes presupuestarios derivados del Censo 2024, que golpearon la inversión municipal, la zona reporta un salto disruptivo en la conectividad digital, consolidando una agenda centrada en la soberanía productiva y la gobernanza del agua.

Para los Valles Interandinos la gestión 2025 representó el cierre de un ciclo histórico y el inicio de una profunda incertidumbre política y económica. El agotamiento del modelo de gestión del Movimiento al Socialismo (MAS) se manifestó en una fractura irreversible de las organizaciones matrices, como la FSUTCC y las "Bartolinas", que quedaron divididas entre facciones leales al gobierno y al evismo. Esta parálisis en las cúpulas dirigenciales provocó que las agendas estratégicas, vinculadas a la gestión del agua, la agroecología y el control social, quedaran relegadas por la electoralización de la vida orgánica. Sin embargo, en el nivel intercomunal y municipal de provincias como Esteban Arze y Charcas, las bases mantuvieron sus prácticas democráticas, optando en muchos casos por un "voto consciente" frente a la consigna del voto nulo impulsada por las dirigencias nacionales.

El escenario electoral de agosto de 2025 confirmó la pérdida de hegemonía del MAS en sus bastiones más simbólicos. Por primera vez en dos décadas, los municipios rurales de la región quedaron sin representación orgánica directa en la Asamblea Legislativa Plurinacional. Ante la inhabilitación de candidaturas propias, el electorado campesino de municipios como Pojo, Torotoro y Anzaldo optó de manera pragmática por el PDC de Rodrigo Paz y Edman Lara, quienes capitalizaron el rechazo a la crisis económica. En la segunda vuelta, este apoyo se volvió masivo, superando el 90% en regiones como Ayopaya e Independencia. Este giro no respondió a una militancia partidaria, sino a una búsqueda de eficacia frente a la inflación y a la necesidad de preservar los avances logrados, alejándose de candidaturas percibidas como de extrema derecha que amenazaban la estabilidad social.

En lo económico, la región sufrió el impacto más severo de la crisis cambiaria y la escasez de hidrocarburos. La inflación del 20% deterioró el poder adquisitivo de las familias, especialmente en Anzaldo y Torotoro, donde el costo de la canasta básica subió más del 50%. La promulgación del Decreto Supremo 5503, que eliminó la subvención a los combustibles, elevó el precio del diésel en un 163%, asestando un golpe crítico a la agricultura mecanizada. En los Valles de Pojo, esta presión forzó al retorno a la tracción animal para las labores de arado, reduciendo la dependencia tecnológica externa. A esto se sumó un drástico recorte presupuestario en los gobiernos municipales; Acasio, por ejemplo, enfrentó una reducción del 50% de sus recursos tras los datos del Censo 2024, poniendo en riesgo programas, como la Alimentación Complementaria Escolar. Pese a este entorno adverso, los datos del Censo de Población y Vivienda publicados a finales de 2025 revelaron transformaciones estructurales alentadoras. Aunque la agricultura sigue siendo el eje vital (empleando al 88% de la población activa en Pojo y al 69% en el Cono Sur), se registró una disminución de 13 puntos en las Necesidades Básicas Insatisfechas. Pero el dato más disruptivo fue el salto en el acceso a internet en los hogares rurales, que pasó de un insignificante 0,5% en 2012 a más del 54% en 2024. Este nuevo escenario demográfico y tecnológico abre oportunidades para la comunicación con una población campesina que, aunque está fragmentada políticamente, está más conectada y decidida a recuperar su independencia y su capacidad de interpelación al nuevo gobierno.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

Las organizaciones campesinas han logrado sostener sus prácticas democráticas como un mecanismo de autodefensa frente a la crisis institucional. A nivel intercomunal, más el 93% de las OIOC mixtas aplican criterios democráticos, destacando saltos cualitativos en la equidad generacional (que subió del 69% al 82%) y la corresponsabilidad, que alcanzó el cumplimiento pleno (100%) respecto a la gestión 2024. Se resalta el avance de la organización de mujeres de Anzaldo, que ha consolidado mecanismos de paridad y alternancia real en la toma de decisiones con la organización mixta. No obstante, esta vitalidad de base convive con dificultades en zonas como Pojo, donde la falta de estructuras en las subcentrales limita la participación femenina, y con una crisis en los niveles departamentales. En Cochabamba y el Norte de Potosí, el fraccionamiento del MAS-IPSP y el paralelismo sindical provocaron un estancamiento de las agendas estratégicas, dejando al movimiento campesino prácticamente sin representación orgánica en el ámbito legislativo nacional.

Uno de los avances más significativos de la gestión es la incorporación cualitativa de los enfoques de género y generacional en las demandas de políticas públicas. Las estrategias de formación y sensibilización implementadas por CIPCA han logrado un cambio perceptible en la valoración de los roles de género, permitiendo que mujeres y jóvenes lideren la articulación de propuestas para cerrar brechas históricas. La coordinación democrática entre organizaciones mixtas y de mujeres ha dejado de ser un acto nominal para convertirse en una alianza estratégica de gestión. Este dinamismo se refleja en que el 74% de las organizaciones ya incorporan de manera explícita las demandas de la juventud, reconociendo su rol protagónico en la renovación del liderazgo territorial.

La capacidad de propuesta de las organizaciones campesinas ha alcanzado altos niveles de efectividad, logrando que el 71% de sus demandas relacionadas con derechos económicos, sociales y políticos sean aceptadas por los tomadores de decisión. Este avance es el resultado de rutas de incidencia trazadas principalmente por mujeres y jóvenes, quienes han sabido leer la planificación municipal para insertar sus agendas. Sin embargo, la sostenibilidad de estos logros enfrenta una amenaza latente relacionada con la coyuntura electoral y el inminente cambio de autoridades. El desafío para la gestión 2026 será asegurar que las nuevas autoridades reconozcan y den continuidad a estos procesos de incidencia, evitando que la rotación política desmantele los avances logrados.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

Durante la gestión se alcanzó un desempeño positivo consolidando la agroecología como una alternativa real frente a la crisis. La propuesta productiva alcanza a 2.517 familias en 4.046 hectáreas, destacando que el 34% de ellas ya se encuentra en procesos avanzados de transición agroecológica. Pese a la contracción de la demanda pública, las organizaciones económicas (OECI) incrementaron sus ingresos en un 9% diversificando mercados, mientras que los emprendimientos de mujeres y jóvenes reportaron un crecimiento económico de cerca al 50%, reafirmando su autonomía en un escenario de escasez.

La comercialización en circuitos cortos y mercados alternativos generó ingresos con cultivos resilientes como el tarwi, cebolla y frutilla destacando por su estabilidad productiva e ingresos. Las OECI consolidaron su rol en la economía local, generando ingresos superiores a los Bs250 mil

en ventas, con AGROCAINE y ACM SCM como referentes consolidados. La provisión a programas públicos como la ACE (Alimentación Complementaria Escolar) muestra una creciente integración de la agroecología en economías territoriales.

La gestión 2025 se caracterizó por una optimización de los sistemas productivos familiares para reducir la dependencia de insumos externos y combustibles. En Pojo, la escasez de diésel impulsó el retorno a la tracción animal, mejorando la salud del suelo.

El acceso y uso eficiente del agua (GIRH) sigue siendo el factor estructural de cambio. En Anzaldo, la adecuada gestión hídrica y la educación alimentaria han posicionado a sus sistemas productivos con la mejor valoración sociocultural de la región. En contraste, municipios como Acasio muestran una dimensión ambiental fuerte (recuperación de semillas propias) pero enfrentan debilidades en la rentabilidad económica por el difícil acceso a mercados. Por su parte, Torotoro ha logrado adaptarse a la "nueva normalidad climática" de lluvias tardías mediante la tecnificación del riego y el diálogo de saberes.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

En un contexto de estrés hídrico permanente, las organizaciones campesinas se han empoderado y han asumido una actitud proactiva para enfrentar los impactos del cambio climático en la región. Este liderazgo se manifiesta en la defensa de los bienes ecosistémicos y en la proyección de sus territorios bajo una visión de largo plazo. La capacidad de las organizaciones para articular la gestión interna con el reconocimiento de sus recursos naturales ha permitido tomar acciones para fortalecer los medios de vida locales frente a amenazas climáticas y presiones externas.

Los territorios han avanzado en la aplicación de instrumentos de gobernanza ambiental, vinculando sus normas propias con los marcos regulatorios subnacionales y nacionales. Las acciones de manejo, conservación y restauración ambiental no son esfuerzos aislados, sino que responden a una planificación que busca fortalecer la resiliencia de los sistemas productivos. Estas prácticas han generado condiciones para mejorar la sostenibilidad del suelo y el agua, permitiendo que las comunidades de los Valles y el Altiplano Norte de Potosí cuenten con mejores herramientas para adaptarse a la variabilidad climática y proteger sus fuentes de vida.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

En un escenario nacional de paralización económica, donde el presupuesto asignado disminuyó un 6% por la conclusión de grandes proyectos estatales, la institución logró un giro hacia los niveles subnacionales. Este cambio de tendencia es el resultado de una estrategia de incidencia que logró vincular el presupuesto canalizado a los derechos ambientales, la gestión integral del agua y la protección de zonas de recarga hídrica, consolidando a CIPCA como el actor técnico de referencia en el Cono Sur y los Valles.

Este posicionamiento se sustenta en una participación propositiva dentro de las estructuras de planificación del Estado. CIPCA ha contribuido en el diseño de lineamientos e introducir sus recomendaciones técnicas en programas de la Gobernación de Cochabamba como los "Tanques soberanos", la forestación de zonas críticas y la impermeabilización de reservorios. La presencia institucional en las Plataformas de las Cuencas del Río Rocha y Río Mizque ha permitido articular al Viceministerio de Riego con la academia y organizaciones de productores para una gestión integral del territorio. Asimismo, la elaboración de las Estrategias de Desarrollo Integral (EDI) y la Agenda de la Mancomunidad del Caine aseguran que la visión agroecológica de CIPCA ya esté en fase de implementación dentro de los planes operativos gubernamentales.

Finalmente, y a través de los Consejos Municipales de Alimentación y Nutrición, se logró que los gobiernos municipales incrementen el presupuesto de la ACE, priorizando la adquisición de alimentos producidos por las OECA locales. De esta forma, CIPCA se proyecta como una institución que produce conocimiento y lineamientos para la implementación de políticas públicas con impacto territorial.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. En la actual coyuntura política, la evaluación evidencia el impacto sostenido de la Escuela de Formación de Líderes, reflejado en la participación de lideres y lideresas formadas que inciden y ocupan espacios de poder en el ámbito político-partidario.

2. Se identifica una tendencia positiva en la creciente participación de mujeres y jóvenes en espacios de decisión. Este avance no solo contribuye a la democratización de la representación, sino que también favorece la incorporación y posicionamiento de demandas sectoriales específicas en la agenda pública.

3. Se constata el posicionamiento progresivo de la estrategia de transición hacia la agroecología, la cual aporta de manera significativa a la soberanía alimentaria, al incremento de los ingresos económicos y la mejora de la calidad de vida de las comunidades.

4. Las cuencas hídricas se consolidan como espacios estratégicos que funcionan como laboratorios vivos para la investigación, el aprendizaje y difusión de la Gestión Integral del Recurso Hídrico. En estos territorios se articulan conocimientos locales y técnicos, promoviendo una gestión del agua más sostenible y equitativa

5. Se destaca la consolidación de un modelo de gestión hídrica con alta participación comunitaria, cuyo principal valor radica en el involucramiento integral de los actores locales. La sostenibilidad de este modelo se sustenta en la fortaleza organizativa desarrollada en los territorios.

6. Se evidencia una efectiva articulación interinstitucional que, a través de un trabajo coordinado, ha permitido avanzar en objetivos comunes vinculados a la gobernanza ambiental, constituyéndose en una estrategia clave para la sostenibilidad de las inversiones.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Reajustar o diseñar programas de formación que respondan a las dinámicas y necesidades actuales, priorizando el fortalecimiento orgánico de las organizaciones y la implementación de mecanismos de control social, considerando el contexto de quiebre generacional.

2. Fortalecer las capacidades institucionales y organizativas en materia de equidad de género, promoviendo procesos formativos especializados para mujeres lideres. Asimismo, se recomienda incorporar contenidos relacionados con masculinidades positivas, corresponsabilidad y análisis de poder con enfoque de género.

3. Impulsar estrategias y mecanismos que fortalezcan la comercialización de las unidades productivas y emprendimientos locales. En este marco, se sugiere evaluar la pertinencia de estudios de factibilidad orientados al desarrollo de estrategias de comercialización y consolidación de cadenas de valor.

4. A partir de los resultados positivos en la gestión integral del recurso hídrico, se recomienda diseñar e implementar mecanismos de transferencia, réplica e incidencia dirigidos a otros actores (comunidades, gobiernos locales, ONG e instituciones públicas), promoviendo alianzas estratégicas e intercambios de experiencias.

5. Finalmente, se recomienda sistematizar y difundir las experiencias exitosas mediante la elaboración de artículos y otros productos de conocimiento, con el fin de ampliar su visibilidad e incidencia.

CRÓNICAS

MUJER LÍDER CON VISIÓN EMPRENDEDORA

Giovana Montoya

En medio de la asfixiante crisis económica que golpeó a Bolivia durante la gestión 2025, la vida en el campo se transformó para muchas familias en una lucha diaria contra el cansancio y la incertidumbre. Para Santusa Quispe y su familia, en el municipio de Independencia, el trabajo agotador apenas alcanzaba para cubrir las necesidades básicas, lo que los llevó a tomar una de las decisiones más dolorosas de su vida: vender su ganado vacuno, su caja de ahorro, y migrar a la ciudad de Cochabamba en busca de un futuro que el territorio parecía negarles.

Sin embargo, el asfalto resultó ser un terreno mucho más hostil que la montaña. En la ciudad, se enfrentaron a una inflación disparada que elevó los precios de la canasta familiar a niveles insostenibles. Santusa comprendió pronto que la aparente modernidad urbana no garantizaba la seguridad alimentaria que su propia tierra le ofrecía. "*Aquí al menos producimos nuestros propios alimentos y no nos falta la comida*", reflexionó al decidir el retorno a su comunidad. Con lo poco que les quedaba, reinvirtieron en nuevas vacas, comenzando un proceso de reconstrucción desde cero que pronto trascendería lo familiar para volverse colectivo.

Hoy, Santusa preside la Asociación de Productores Lecheros de Independencia (APLI), una organización con 27 años de historia que había languidecido por la inactividad y la falta de mercados. La llegada de CIPCA al territorio marcó un punto de inflexión, brindando por primera vez un acompañamiento de largo aliento que permitió reactivar el espíritu de los asociados. Santusa asumió la conducción administrativa y se convirtió en el motor de la asociación, animando a los 27 socios activos a persistir frente a los bajos precios que inicialmente se pagaban por la leche.

Ante la falta de un mercado estable, la estrategia de Santusa fue la diversificación. Para evitar el desperdicio de la producción destinada originalmente al desayuno escolar, impulsó la elaboración artesanal de derivados. Ella misma se puso al frente del ejemplo, a través de su emprendimiento propio, elabora y comercializa leche embotellada, yogur, quesillos y quesos en molde que vende bajo pedido a profesoras y tiendas locales.

Su visión es clara: dignificar el trabajo de las mujeres lecheras mediante el equipamiento técnico.
A través de alianzas estratégicas y espacios multiactor, la asociación ha logrado renovar su vínculo con el gobierno municipal para que su producto vuelva a la Alimentación Complementaria Escolar (ACE). Con la llegada de nueva tecnología, como la sachetadora, Santusa ya proyecta alcanzar mercados más grandes: desde el centro minero de Kami hasta la propia ciudad de Cochabamba, ofreciendo un producto ecológico, natural y de alta calidad. Su historia demuestra que el retorno a la raíz, cuando se acompaña de formación y organización, es la respuesta más sólida frente a la crisis económica nacional.

EL TRÁNSITO A LA INOCUIDAD, MÁS ALLÁ QUE PAREDES LIMPIAS

Christian Alberto Ortiz

En los valles interandinos de Acasio, en una zona de topografía accidentada y clima caprichoso, el trigo ha sido históricamente el pilar de la subsistencia. Durante generaciones, las familias de la comunidad de Churitaca sembraron en parcelas dispersas, atrapadas en una economía de autoconsumo que las mantenía invisibles para cualquier mercado. Separados por más de 20 kilómetros de caminos precarios del centro poblado, los productores carecían de un comprador que valorara el rigor de su trabajo en la tierra.

Esta vulnerabilidad geográfica fue el detonante para una transformación estructural. La necesidad de romper el aislamiento dio vida a la Asociación de Productores de Trigo de Churitaca (ASTRICHA). Sin embargo, el cambio más profundo no ocurrió en los surcos del campo, sino en la mentalidad de las familias asociadas: comprendieron que para prosperar debían transitar de la producción primaria a la transformación bajo estándares de calidad industrial. El Registro Sanitario del SENASAG, que inicialmente parecía un sueño inalcanzable, se convirtió en el objetivo estratégico para agregar valor real a su grano.

El proceso de adecuación técnica fue riguroso en términos normativos y de cumplimiento de estándares de calidad e inocuidad. Mediante el esfuerzo colectivo, hombres y mujeres transformaron sus rústicos espacios de procesamiento en un centro de transformación de cereales que cumple con estrictos protocolos de inocuidad alimentaria. La imagen de los productores con sus ropas cotidianas dio paso a una escena de profesionalismo, ya que hoy utilizan indumentaria reglamentaria, gorros y botas, cumpliendo normas de higiene que son el testimonio vivo del orgullo por su producto.

El hito que selló este esfuerzo fue la firma del primer contrato para la provisión de harina fortificada destinada al programa de Alimentación Complementaria Escolar (ACE) del municipio de Acasio. Este acuerdo trascendió lo comercial para convertirse en un acto de justicia económica. Gracias a un sistema de trabajo rotativo y colaborativo diseñado internamente, los beneficios del contrato se distribuyen de forma equitativa, asegurando que incluso las familias más vulnerables de las comunidades más alejadas formen parte de la cadena productiva.

ASTRICHA ha logrado lo impensable: convertir su aislamiento en una fortaleza colectiva. Hoy, la asociación no solo produce harina y panificados con registro sanitario, sino que genera una esperanza que ha mejorado directamente la calidad de vida de los campesinos de la región. Como bien señala Gabriel Choque, presidente de la organización: "*Nuestro producto llegará al mercado del desayuno escolar. Es algo histórico que nunca se había visto en el municipio*".

Esta experiencia confirma que la asociatividad y la mejora técnica son herramientas para que los pequeños productores generen oportunidades de mercado. Al transformar el trigo en un insumo de calidad industrial, respaldado por el Registro Sanitario y el cumplimiento de estándares de inocuidad, estas familias están logrando visibilizar su producción desde una perspectiva comercial.

Este esfuerzo, exige un trabajo técnico desde el uso de indumentaria adecuada, hasta la estandarización de procesos de molienda, está trazando una ruta hacia oportunidades en mercados regionales de mayor escala y es una prueba de que la unidad orgánica cuando se aborda desde el plano técnico es capaz de convertir la producción campesina en un actor económico competitivo, capaz de generar ingresos dignos y bienestar sin perder su esencia territorial.



Construcción reservorio circular
Soico



Alfarera Amalia Guzman (Comunidad Yaraeta-Charagua Norte

Regional Cordillera



Tallller mejoramiento de tecnica en alfareria
Comunidad Estacion Machareti

"Para nosotros esta ley y reglamento no es solo un papel, es el reflejo de cómo vivimos, cómo resolvemos nuestros problemas, cómo corregimos sin dañar, y cómo enseñamos a convivir con respeto. Queremos que nuestras decisiones como autoridades sean reconocidas, y que se valore la palabra de nuestros sabios y sabias. Este proceso es una oportunidad para que se escuche a la comunidad y para que caminemos juntos si división".

Teodora Gonzales
Autoridad de Justicia de la ATIOCGCH
Huacaya, Zona Huacaya

"Las mujeres también podemos asumir cargos; podemos ser administradoras de cargos públicos y políticos. Estamos preparadas para ocupar distintos espacios de decisión y ejercer los diferentes cargos que existen. Nuestro aporte es valioso y necesario en todos los ámbitos de la vida política y comunitaria".

Bella Doris Guillermo
Legisladora del GAIOC
Charagua Iyambae



Participacion de jóvenes en interaprendizaje apícola Comunidad Crevaux - Yacuiba



Mujeres tejedoras en palma asociacion KUÑA MURATA
Comunidad Ñaurenda - Entre Rios

"Mire como hemos cosechado la kumanda... este es el resultado que le estamos dando mayor valor a nuestras semillas, que la consumimos en casi todas las comidas que preparamos. También estamos sembrando maíces de diferentes colores, y también utilizamos para nuestra alimentación junto con mis hijos y mi esposo, esto lo producimos de manera natural como nos enseñaron nuestros padres y abuelos".

Aida Mendoza Taborga
Productora Líder de la Comunidad Igmiri

CONTEXTO REGIONAL

El 2025 cierra en el Chaco boliviano bajo una tensión constante entre la crisis climática y una economía nacional asfixiada por la inflación y el desabastecimiento de combustibles. Mientras el país navega en una transición política frágil y un rezago tecnológico, la nación guaraní emerge como un referente de resistencia y renovación orgánica. El hito político del año es el ascenso de mujeres a las máximas instancias de poder indígena, como la presidencia de la APG Nacional y la conducción de la CONAIOC. Pese a la migración juvenil y los eventos climáticos extremos que afectan la producción apícola, el territorio se consolida como un espacio estratégico de gobernanza ambiental, donde la agroecología y la vigilancia frente a los nuevos mercados de carbono definen la agenda de defensa de la vida y la autonomía territorial.

La gestión 2025 concluye enfrentando las fracturas estructurales de un modelo de desarrollo agotado. La escasez de combustibles y una inflación persistente han deteriorado el poder adquisitivo de los hogares rurales, mientras el nuevo gobierno opera con un margen de maniobra fiscal mínimo y bajo la presión de una conflictividad social latente. En este entorno, la brecha digital y el escaso presupuesto destinado a la innovación (apenas el 0,2% del PIB) mantienen al país en una dependencia extractivista. Para los pueblos indígenas, este escenario nacional se traduce en una constante disputa con el Estado central por el ejercicio efectivo de las autonomías, la defensa de los derechos colectivos y la protección del territorio frente a un avance extractivo que busca aliviar la crisis fiscal a costa de los bienes comunes.

En la región del Chaco, la dimensión política se ha visto impulsada por las mujeres guaraníes. En un contexto donde la migración juvenil amenaza con generar vacíos generacionales y debilitar la continuidad organizativa, el liderazgo femenino ha tomado la vanguardia. La elección de Paulina Cuevas como presidenta de la Asamblea del Pueblo Guaraní (APG) Nacional, junto al liderazgo de mujeres al frente de la CONAIOC y la CCCH (Consejo de capitanes de Chuquisaca), ratifica que la participación política de las mujeres ha trascendido las cuotas de paridad, hacia una conducción real y efectiva. Estas lideresas demandan hoy una representatividad libre de violencia política y el respeto a la consulta previa, posicionando la autonomía indígena como el único camino viable para la autodeterminación frente a la cooptación y el prebendalismo observados en otros sectores del país.

La dimensión ambiental en el Chaco está marcada por periodos de sequía prolongada interrumpidos por lluvias intensas y concentradas que desestabilizan la producción agropecuaria. La apicultura, actividad estratégica para el monte chaqueño, ha sufrido cosechas irregulares debido a la alteración de la floración por estos fenómenos climáticos. Sin embargo, frente a la adversidad, la agricultura familiar y la agroecología lideradas por mujeres y jóvenes se han constituido en pilares de resiliencia. El uso de semillas nativas y la defensa de fuentes de agua libres de contaminación son hoy actos de soberanía alimentaria en una economía local golpeada por el incremento del costo de vida y las dificultades para acceder a combustibles, insumos vitales para el mercado y la producción.

Ante esta crisis multidimensional, CIPCA Cordillera se ha consolidado como un actor técnico y político, alineando sus acciones al fortalecimiento de la gobernanza territorial y la democracia intercultural. En un escenario complejo, el trabajo en el Chaco se enfoca en dotar a las comunidades de capacidades para la incidencia política y el control social. El desafío hacia el próximo ciclo radica en romper con las visiones extractivistas y avanzar hacia modelos diversificados basados en la resiliencia de la agricultura familiar, para encarar la crisis climática con un enfoque de justicia y autodeterminación en el Chaco.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

En un contexto de incertidumbre nacional, las OIOC del Chaco han demostrado una vitalidad política excepcional a través de la realización de 56 asambleas zonales y 9 nacionales. Este dinamismo procedimental, ha fortalecido la aplicación de criterios democráticos y de rendición de cuentas y ha permitido una renovación de liderazgos donde la equidad de género ha pasado al plano estadístico. El fortalecimiento de capacidades impulsado por CIPCA ha derivado en que las mujeres ocupen hoy el 37% de los cargos a nivel zonal y el 33% a nivel departamental, culminando en el hito histórico de la APG Nacional liderada por una mujer. Este empoderamiento se sustenta en procesos de formación donde el 58% son mujeres, logrando un cambio cualitativo en la percepción de los roles de género y generando entornos más seguros y habilitantes para el ejercicio de derechos individuales y colectivos.

Las mujeres han liderado la construcción de marcos normativos de vanguardia, logrando que el 60% de sus demandas, incluyendo leyes autonómicas de planificación territorial y protección del tejido guaraní, sean aprobadas. Por su parte, la juventud ha emergido como un actor político renovador, insertando agendas de justicia climática y alternativas al extractivismo en estructuras como la Red de Jóvenes del Chaco Chuquisaqueño y los Guardianes de Ñande Ivi. Lograron hitos como la propuesta de Ley de Acción Juvenil por el Agua en Kereimba Iyambae una muestra que las nuevas generaciones pasan a convertirse en defensores de la gobernanza ambiental y la defensa del territorio (Ñande Ivi).

El ejercicio de la autodeterminación en el Chaco ha dado pasos hacia la consolidación administrativa y política de los gobiernos indígenas. Procesos en Huacaya, Charagua y Kereimba Iyambae han logrado la aprobación de leyes sobre procedimiento legislativo, distribución de recursos y fomento a la agroecología, protegiendo recursos vitales como el maíz nativo. A nivel nacional, la presentación de la Propuesta de Ley de Gestión Pública para Gobiernos Autónomos Indígenas marca un precedente, buscando dotar a los GAIOC de una seguridad jurídica que supere las trabas burocráticas del Estado central. El balance de la gestión proyecta una gestión pública intercultural más robusta, capaz de traducir los principios del autogobierno en políticas públicas que garantizan la vida y la sostenibilidad del territorio chaqueño.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

La consolidación de sistemas agroecológicos en el Chaco ha alcanzado un avance geográfico importante en la región. Actualmente, 1.211 familias guaraníes gestionan alrededor de 19.000 hectáreas bajo prácticas de sostenibilidad, de las cuales 55 unidades productivas ya han alcanzado un manejo agroecológico consolidado. Esto representa un avance estratégico para la soberanía alimentaria y la resiliencia climática regional, frente a los efectos de la sequía y la degradación de suelos. La capacidad de apropiación tecnológica de las familias ha permitido que las 928 unidades en fase inicial y las 228 en fase de transición, adopten criterios de planificación predial que aseguran la estabilidad de los sistemas a largo plazo.

Un hito fundamental, es la adscripción de las ETA al modelo agroecológico. El GAIOC Charagua Iyambae ha tomado la vanguardia al aprobar leyes autonómicas para el fomento de la agroecología y la protección del maíz nativo, sentando bases para proteger el patrimonio genético guaraní frente a las amenazas externas. Asimismo, la articulación con el GAD de Santa Cruz para el diagnóstico del plan estratégico apícola posiciona al Chaco como referente técnico sectorial, a nivel departamental. Las OECI del Chaco han demostrado una madurez empresarial notable, generando ingresos totales por Bs.2,4 millones. Existe una marcada especialización liderada por la asociación AAPIMMACH, que concentra alrededor del 60% de estos recursos gracias a sus volúmenes de producción de miel.

La generación de valor agregado (shampoo, cremas, jaboncillos y mermeladas) ha permitido a organizaciones como EIRENDA y AIGPA amortiguar la inestabilidad de los precios de materia prima. El impacto territorial de estas 7 OECI no es solo financiero, puesto que se traduce en beneficios directos para los asociados a través de asistencia técnica, equipamiento y maquinaria, fortaleciendo el rol de estas organizaciones como actores económicos centrales en la gobernanza del Chaco.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

La nación guaraní ha fortalecido su capacidad para gestionar y defender su territorio (el Ñande Ivi) mediante la construcción de instrumentos de gobernanza ambiental. En un escenario marcado por la persistencia de actividades extractivas y eventos climáticos extremos, las organizaciones indígenas han asumido el rol de conductores de la planificación territorial. Este empoderamiento ha permitido que la defensa de los bienes ecosistémicos como el agua y el bosque chaqueño se integren formalmente en las estructuras de autogobierno.

La implementación de prácticas productivas sostenibles ha sido clave para fortalecer la resiliencia de los medios de vida locales. Ante la variabilidad climática y la escasez hídrica del Chaco, las comunidades han adoptado modelos agroecológicos que aseguran la alimentación y restauran paulatinamente los ecosistemas. Estas acciones, van desde la protección de vertientes hasta el manejo forestal para la apicultura y la protección del bosque nativo chaqueño. En esta perspectiva, la resiliencia en el Chaco trasciende la capacidad de recuperación hacia una mayor diversificación y fortalecimiento de los recursos naturales, agua, bosque y suelo de los sistemas productivos.

Los territorios han logrado elevar sus demandas de gobernanza ambiental a plataformas nacionales y transfronterizas, reconociendo que el Chaco es un bioma compartido que requiere soluciones regionales. La articulación progresiva con sistemas públicos de gestión de riesgos y la construcción de propuestas de políticas hídricas han permitido que el modelo guaraní gane reconocimiento y legitimidad institucional. El reto radica en la institucionalización de estos instrumentos en los GAIOC, para lograr la sostenibilidad financiera y que se traduzcan en mejoras normativas en toda la región.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

Durante 2025 la institución ha demostrado su solvencia técnica logrando un fallo favorable del Tribunal Agroambiental que ratifica la pausa ambiental en el Área de Conservación Ñembi Guasu. Este resultado se dio gracias a una estrategia de investigación aplicada y acompañamiento jurídico a la GAIOC Charagua Iyambae, sentando un precedente nacional en la defensa de los derechos de la naturaleza frente al extractivismo. Otros hitos, fueron la aprobación de la Ley de Fomento a la Agroecología y la Ley de Protección del Maíz Nativo en Charagua que consolidan un marco legal que protege el patrimonio genético y la soberanía alimentaria del pueblo guaraní.

La capacidad propositiva de la regional ha integrado la identidad cultural como un eje del desarrollo económico sostenible. La promulgación de la Ley Autonómica de Protección del Tejido Guaraní Isoseño y los lineamientos para el Turismo Comunitario Sostenible. Además, el liderazgo técnico de CIPCA en el Diagnóstico del Plan Estratégico Apícola Departamental, posicionando a la cadena de la miel en la economía departamental.

Finalmente, la regional Cordillera se constituye en un referente en herramientas de incidencia hacia el autogobierno y en el acompañamiento a la Nación Guaraní para que pase de la resistencia a la propuesta normativa, asegurando que el Ñande Ivi (nuestro territorio) cuente con una base legal para enfrentar los desafíos de la crisis climática y el extractivismo en los años venideros.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Desde el nivel comunal y capitanías se mantiene la participación de mujeres en espacios dirigenciales, reflejo de los procesos de formación de lideresas, que se traduce en una mayor incidencia en la toma de decisiones y en el posicionamiento de sus agendas.

2. Se han logrado agendas y mecanismos de articulación y participación de jóvenes en distintos niveles, desde el ámbito comunal hasta espacios internacionales.

3. Los avances en la Ley de Gestión Pública para GAIOC han sido articulados y conciliados con otros espacios autonómicos, con liderazgo desde el territorio chaqueño.

4. La oficina regional ha fortalecido su estrategia de transición agroecológica mediante el desarrollo de metodologías de implementación e instrumentos de seguimiento adaptados a un contexto productivo diversificado, tanto a nivel familiar y como comunal.

5. Las Entidades Territoriales Autónomas (ETA) de intervención han desarrollado normativas que respaldan la implementación de la agroecología, la recuperación de semillas nativas y la revalorización de saberes locales, sustentadas en la experiencia institucional.

6. Se mantiene una importante diversidad productiva basada en ocho rubros estratégicos, que contribuyen al valor de la producción en circuitos cortos de comercialización.

7. Se han desarrollado mecanismos de fortalecimiento de la gestión de riegos desde un enfoque de gobernanza ambiental, con un enfoque multi actor.

8. La priorización de temas ambientales por parte de organizaciones de mujeres y jóvenes contribuye a la sensibilización sobre la conservación y el cuidado de los bienes comunes.

9. Desde las comunidades se han elaborado diagnósticos hídricos que constituyen insumos clave para el nuevo ciclo de planificación estratégica del Estado.

10. A pesar de la existencia de políticas públicas, las reducciones presupuestarias demandan una mayor articulación y concurso de recursos con otros actores, para garantizar su sostenibilidad.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Profundizar los procesos de sensibilización y capacitación en temas de género y masculinidades, dirigidos al equipo técnico-administrativo de la regional.

2. Realizar una evaluación de los procesos autonómicos, con el fin de fortalecer sus mecanismos de gobernanza e instrumentos de gestión.

3. Caracterizar el liderazgo de mujeres y jóvenes para promover una participación más equitativa y democrática en distintos espacios, fortaleciendo sus agendas.

4. Generar espacios de diálogo intergeneracional a nivel comunitario como estrategia para la trasmisión de conocimientos, saberes ancestrales y el fortalecimiento intracultural.

5. Adaptar e implementar herramientas de planificación y seguimiento a la transición agroecológica a nivel comunal.

6. Fortalecer las estrategias de comercialización de los rubros priorizados y sus derivados, identificando oportunidades de emprendimientos estratégicos de generación de ingresos dirigidos a jóvenes.

7. Aplicar de manera participativa herramientas de análisis de medios de vida sostenibles, contextualizadas a la realidad de la regional.

8. Fortalecer las capacidades técnicas de los tomadores de decisión en relación con el financiamiento climático (por ejemplo, bonos de carbono) y sus implicancias.

9. Diseñar e implementar una estrategia de incidencia que capitalice resultados institucionales, incluyendo la sistematización y difusión para el acompañamiento de políticas públicas.

10. Compatibilizar la información del Censo 2024 con estudios institucionales y planes de vida de las capitanías o zonas, para incidir en procesos de planificación del Estado (PDES, PGTC, PTDI).

CRÓNICAS

LA MAGIA DEL KINOTO Y LA MIEL EN LA ASOCIACIÓN AAGSA

Edidh Villalba

En el corazón del Chaco chuquisaqueño, donde el sol de Villa Vaca Guzmán (Muyupampa) dicta el ritmo de la vida, se encuentra la Asociación Agrícola, Apícola y Ganadera de Sapirangui (AAAGSA). Lo que hoy es un referente de emprendimiento femenino, nació hace 19 años como un acto de resistencia silenciosa. Doña Felicidad Subelza, una de las fundadoras, recuerda aquellos inicios marcados por la escasez de herramientas y la falta de experiencia técnica. Sin embargo, en el Chaco, la incertidumbre no paraliza, se transforma en el combustible para la capacitación. Con el acompañamiento de CIPCA, estas mujeres decidieron que su destino no sería solo producir materia prima, sino capturar la esencia de su territorio en un producto de alta calidad: el licor de kinoto con miel.

La jornada en la asociación comienza cuando a luz del sol se filtra por las ventanas del centro de transformación, iluminando los uniformes impecables de las mujeres, que se preparan para la labor con estrictas normas de higiene. El kinoto, ese pequeño cítrico brillante y aromático, llega recién cosechado en cestas ordenadas. Luego, cada fruto pasa por un control de calidad asegurando el nivel de madurez, eliminando impurezas que puedan comprometer la inocuidad del producto final. "*Cada fruta tiene su historia y nuestro trabajo es honrarla*", comenta Felicidad, mientras guía el proceso. El proceso de transformación es un equilibrio entre la sabiduría ancestral y el rigor técnico. Los kinotos se "ponchan" (se perforan manualmente) y se someten a un proceso de remojo controlado para equilibrar su acidez natural. Posteriormente, se cocinan a fuego alto, transformándose en una pasta densa y aromática que sirve de base para el licor. Es aquí donde ocurre el momento clave: la integración con la miel de monte y de abejas meliponas (abejas nativas sin aguijón). La miel, dorada, fragante y analizada previamente para garantizar su pureza, se vierte lentamente, creando una sinergia de sabores que solo el Chaco puede ofrecer.

Más allá de la mística del sabor, AAAGSA ha dado un salto cualitativo hacia la profesionalización. En 2025, la asociación ha centrado sus esfuerzos en alcanzar los estándares de inocuidad alimentaria exigidos por el mercado. La implementación de manuales de buenas prácticas y el camino hacia la certificación sanitaria han sido procesos técnicos exigentes pero necesarios. Esta rigurosidad ha permitido que el licor de kinoto deje de ser un producto de consumo local para convertirse en una oferta competitiva en ferias regionales y tiendas especializadas, abriendo puertas a mercados donde el consumidor valora tanto el origen como la seguridad del producto.

La mezcla se traslada a recipientes de fermentación donde el tiempo y la paciencia terminan la obra. Para las mujeres de AAAGSA, cada burbujeo en el depósito es una señal de autonomía económica. Este emprendimiento no solo genera ingresos; es una barrera contra la migración juvenil y un espacio donde se refuerza la identidad guaraní y chaqueña. Al promover su licor en eventos nacionales, las socias no solo venden una bebida, sino que exportan un pedazo de su monte conservado y el testimonio de su capacidad técnica. Esta experiencia confirma que la asociatividad, cuando se funde con la búsqueda de la inocuidad y la excelencia, es la herramienta más potente para que los pequeños productores conquisten su propio territorio. AAAGSA ha demostrado que es posible competir en el mercado sin perder la tradición, asegurando que el aroma del kinoto y la miel siga siendo un agradecimiento a la tierra que las sostiene y un legado de dignidad para las futuras generaciones de mujeres emprendedoras del Chaco.

DE LAS VOCES AL PAPEL: LA CONSTRUCCIÓN DE LA LEY Y EL REGLAMENTO DE JUSTICIA EN HUACAYA

Judith Meneses

En el territorio Guaraní Chaqueño de Huacaya, las leyes no se redactan en despachos cerrados ni bajo el frío lenguaje de la burocracia estatal. Aquí, la norma es un organismo vivo que nace en el centro de las comunidades, donde la palabra circula, se escucha y se transforma en decisión colectiva. Durante la gestión 2025, las comunidades de Huacayareape, Guiraitati, Mbororigua, Iniay y Mboikovo se convirtieron en el escenario de un proceso histórico: la construcción del Reglamento de la Justicia Indígena Originaria Campesina (JIOC), un paso decisivo para la consolidación del autogobierno guaraní.

El proceso, impulsado por la Capitanía Zonal y las autoridades de justicia con el acompañamiento técnico de CIPCA, comenzó con un diálogo que rompió la jerarquía técnica convencional. No se trataba solo de cumplir un cronograma de trabajo, sino de asegurar que toda letra impresa fuera el reflejo del acuerdo comunitario. Para lograrlo, la articulación con los arakua iyas (sabios y sabias) fue el eje rector. En la cultura guaraní, el consenso no es una simple votación; es un tejido de saberes donde la experiencia de los más mayores marca el ritmo del encuentro, reafirmando que la memoria es el resguardo más seguro para la organización.

A medida que las jornadas avanzaban, las asambleas se transformaron en espacios de intercambio humano y cultural. Los comunarios designaron formalmente a sus sabios y sabias, reconociendo en ellos la autoridad moral necesaria para guiar la construcción normativa. Bajo la sombra de los árboles y en el corazón de las casas comunales, la autoridad de justicia escuchó relatos, preocupaciones y propuestas nacidas de la práctica cotidiana. Se compartieron experiencias sobre cómo resolver conflictos de tierras, cómo gestionar la convivencia y, sobre todo, cómo garantizar que las decisiones tomadas en el territorio sean respetadas y reconocidas por el sistema judicial ordinario.

Este tránsito de "*las voces al papel*" es un ejercicio de traducción política. El reto técnico de CIPCA fue acompañar la sistematización de estos relatos para convertirlos en un instrumento legal que, sin perder su esencia ancestral, tenga la solvencia necesaria para interactuar con el Estado boliviano. La complementariedad entre la tradición oral y la organización jurídica actual ha permitido avanzar hacia un reglamento que no solo ordena la convivencia, sino que reafirma la autonomía del Gobierno Indígena (GAIOC) de Huacaya. En este caminar, la identidad cultural se ejerce como un derecho político irrenunciable: el derecho a decidir formas propias de corregir, sanar y convivir.

La voz de Teodora Gonzales, autoridad de Justicia de la Zona Huacaya, resume con contundencia el sentir de un pueblo que está escribiendo su propio destino: *"Para nosotros esta ley y reglamento no es solo un papel, es el reflejo de cómo vivimos, cómo resolvemos nuestros problemas, cómo corregimos sin dañar, y cómo enseñamos a convivir con respeto. Queremos que nuestras decisiones como autoridades sean reconocidas, y que se valore la palabra de nuestros sabios y sabias. Este proceso es una oportunidad para que se escuche a la comunidad y para que caminemos juntos sin división".*

Con la finalización de este reglamento, Huacaya le dice al país que la justicia indígena no es un vestigio del pasado, sino un sistema moderno, democrático y eficaz. Esta experiencia confirma que cuando la palabra de los sabios se convierte en norma escrita, el territorio se fortalece, la autonomía se ejerce y el derecho a la autodeterminación deja de ser una promesa constitucional para convertirse en una realidad palpable en el Chaco boliviano.



Mujeres tejedoras en palma
Asociación Kuña Murata



Primera Cosecha de Tambaquí Asociación Lo Dorados Comunidad Exaltación San Lorenzo

Regional Norte Amazónico



Taller Beneficiado de cacao Comunidad Jerico Puerto Rico

"¿Y por qué tienen que venir de afuera los que vienen a enseñarnos de gobernanza ambiental? ¿Acaso nosotros mismos no podemos enseñar a nuestros hijos y a nuestra gente?, nosotros sabemos cómo manejar nuestro bosque, nuestro río, nuestro arroyo y nuestro territorio, sabemos cuándo sembrar, cuánto sembrar, cuándo pescar, cuanto pescar y cuando sacar motacusillo para el techo de nuestras casa, por eso es que no hacemos agricultura en cantidad y muchos nos dicen flojos…".

Ever Achipa Vaca
Presidente comunal
Comunidad Indígena Tacana Palestina

"Ekwanajaya jjeya iani pia pia eshikwijji owepojji, eshikwijji bajji nekiyasijje pokijjima epojji shemeñojo, ekwanajaya peyo ebaneinei ache kia sé nee ache sé nee ama, ekwanajaya ewowi achajja shikwime akajji kwana, ekwanajaya ebá pia ai achajja shikwime akajji joya peyowa ijjiakajo".
"Ya podemos contar con insumos médicos básicos, así no tenemos que ir hasta el centro de salud por un analgésico, sabemos identificar las serpientes venenosas y no venenosas, conocemos los primeros auxilios, qué hacer y qué no hacer cuando alguien sufre una picadura de serpiente".

Silveria Roca Callaú
Comunidad Indígena Esse Ejja Portachuelo Alto,
municipio de Gonzalo Moreno



Foro Nacional Bolivia resiliente con gobernanza ambiental desde la mirada de mujeres y jovenes Cobija



Encuentro Nacional de Juventudes Cobija

"Soy mujer agricultora de la comunidad Exaltación del Municipio de San Lorenzo, que ha visto la necesidad de cuidar el bosque, pero no dejando de producir, estamos apuntando al chaco sin quema para prevenir los incendios, y no causar más daño al bosque, sembrando arroz para nuestro alimento con el apoyo de mis hijos, queremos que ellos, logren enseñar a sus hijos qué podemos sembrar y cosechar sin fuego".

Abigail Cholima Mosua,
comunidad Exaltación

CONTEXTO REGIONAL

La Amazonía boliviana cerró el 2025 en una situación de vulnerabilidad, marcada por una crisis de representación política y una economía de frontera asfixiada por la inflación y el contrabando. La región experimentó hitos de renovación orgánica local con el ascenso de liderazgos femeninos y juveniles. En lo económico, la caída del 30% en la producción de castaña y la fuga de materia prima (asaí y cacao) hacia mercados extranjeros profundizaron los conflictos territoriales. Por otro lado, la aprobación del Plan de Uso de Suelos (PLUS) de Pando y la Estrategia Nacional de Agroecología (ENA) ofrecen un marco normativo esperanzador, aunque ensombrecido por la debilidad institucional del Estado y el avance imparable de la minería ilegal en los ríos amazónicos.

El escenario social y político del Norte Amazónico por primera vez, la Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos Regional Vaca Diez (FSUTCRVD) eligió a una mujer, Vivian Palomequi, como su Ejecutiva, rompiendo estructuras tradicionales de mando. Asimismo, en el Territorio Indígena Multiétnico II (TIM II), las bases apostaron por una renovación generacional, otorgando la conducción de las directivas comunales a jóvenes. Estos avances locales, sin embargo, se vieron amenazados por un fenómeno de "taxipartidismo" y transfuguismo político, donde el declive del MAS generó una fragmentación de dirigentes que atomizó las organizaciones sociales en busca de nuevas siglas y cuotas de poder.

En las urnas, Pando expresó un rechazo contundente al modelo oficialista anterior. El respaldo masivo se volcó hacia opciones como Alianza Libre (29%) y el PDC (21%), impulsado en gran medida por la influencia de figuras tradicionales del departamento. No obstante, la brecha de participación política sigue siendo alarmante entre la juventud rural y urbana; mientras los jóvenes de ciudad acceden a candidaturas mediante padrinazgos económicos, los jóvenes rurales enfrentan el rigor del "*adultocentrismo*" sindical, debiendo someterse a mecanismos estrictos de aval y rendición de cuentas orgánicas para alcanzar espacios de representación, lo que limita la renovación efectiva en las estructuras matrices. La economía amazónica fue golpeada por la inestabilidad cambiaria y el desabastecimiento de combustibles, cuya escasez se acentuó con el contrabando hacia Brasil y Perú. En Cobija, la depreciación del boliviano frente al real brasileño y al sol peruano encareció el costo de vida. En este contexto, los rubros estratégicos de la región vivieron un año de picos de precio, pero de baja productividad. La zafra de castaña registró una caída del 30% en su volumen, disparando el precio de la barrica a Bs3.000. Situación similar se vivió con el asaí (hasta Bs130 en Santa Rosa) y el cacao (Bs900 la arroba), que provocaron una fuga de materia prima hacia Brasil y Perú, dejando a las plantas de procesamiento locales y a la Empresa Boliviana de Alimentos (EBA) sin suministros suficientes.

La dimensión ambiental estuvo marcada por la fragilidad institucional del Estado. En el territorio, la minería aurífera ilegal en el río Madre de Dios se consolidó como una amenaza existencial, llevando a los pueblos Tacana, Cavineño y Esse Ejja del TIM II a presentar una acción ambiental preventiva ante el Tribunal Agroambiental contra la contaminación por mercurio en 184 kilómetros de cauce. Al mismo tiempo, el departamento sufrió eventos climáticos extremos; las lluvias del primer trimestre provocaron el desborde de los ríos Acre, Tahuamanu y Madre de Dios, afectando a 13 de los 15 municipios de Pando y dejando a comunidades enteras en situación de emergencia.

Pese a este panorama sombrío, la aprobación del Plan de Uso de Suelos (PLUS) de Pando en septiembre de 2025 representó un hito normativo. El nuevo PLUS reconoce la categoría de “Territorio de Naciones Indígenas” abriendo la puerta al financiamiento climático para la conservación. Este avance se complementó con la aprobación de la Estrategia Nacional de Agroecología (ENA). Sin embargo, el desafío estructural de ausencia de vigilancia estatal en las zonas remotas persiste y dejan al bosque amazónico a merced de intereses externos y extractivistas que comprometen su futuro a largo plazo.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

El 2025 fue un año de inflexión para las Organizaciones Indígena Originario Campesinas (OIOC) de la Amazonía. La profunda polarización sociopolítica y los resultados de las elecciones nacionales forzaron a las organizaciones a replantear sus demandas y proteger sus estructuras frente a posibles vulneraciones de derechos. En este contexto, el CIPCA centró sus esfuerzos en la rearticulación de las organizaciones campesinas e indígenas, logrando que el pluralismo y la rendición de cuentas permeen en la toma de decisiones.

Uno de los logros más importantes es la consolidación de la equidad de género en las estructuras de poder. En las organizaciones mixtas, la participación de las mujeres ha alcanzado un equilibrio del 50% en los niveles directivos, un avance que tiene su máxima expresión en la elección de Vivian Palomequi como la primera mujer Ejecutiva de una organización mixta (FSUTCRVD). No obstante, este avance contrasta con una realidad preocupante en las organizaciones de mujeres. Estas han sufrido un debilitamiento orgánico debido a la crisis económica y política. La "triple limitación" (la condición de mujer, la falta de recursos y la carga de los trabajos de cuidado) ha provocado el abandono de espacios directivos, planteando a la institución el reto de generar estrategias que alivien estas brechas para sostener la participación femenina en el largo plazo.

El programa de formación de liderazgos de 2025 alcanzó una participación paritaria en términos de género (51% hombres y 49% mujeres), demostrando que el interés por la formación política es transversal. Los resultados de este proceso demuestran una nueva generación de jóvenes, hombres y mujeres, que han asumido espacios directivos en las organizaciones mixtas y han incursionado en las candidaturas regionales y nacionales. En territorios como el TIM II, la renovación de las directivas comunales ha quedado mayoritariamente en manos de jóvenes empoderados. Este relevo generacional se traduce en incidencia, como la construcción y aprobación de la Ley Municipal de Juventudes en diversas ETAs, asegurando que las demandas juveniles tengan un respaldo jurídico y presupuestario en la gestión pública amazónica.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

La transición agroecológica en la Amazonía avanza con paso firme, adaptándose a las particularidades del ecosistema. Actualmente, el 15% de las familias ya se sitúa en fases de transición o manejo agroecológico consolidado, mejorando su seguridad alimentaria y su capacidad de incidencia. El restante 85% se encuentra en un nivel de manejo básico, con una estrategia de incremento de la densidad de árboles y la diversidad de especies para restaurar el microclima local. Estas prácticas, centradas en la conservación de suelos y el uso de abonos orgánicos, han permitido que los sistemas productivos amazónicos diversifiquen desde las acciones de recolección para convertirse en sistemas de producción regenerativa, capaces de sostener los medios de vida frente a la variabilidad climática.

En un año marcado por la devaluación de la moneda y la inestabilidad de los precios, los circuitos cortos de comercialización fueron el escudo de las familias amazónicas. El 74% del valor de la producción se comercializó en ferias locales, asegurando liquidez y reduciendo la dependencia de intermediarios (quienes solo captaron el 8%). Aunque la llegada a mercados nacionales sigue siendo un desafío (2%), la consolidación de ventas en ciudades intermedias (16%) refleja una madurez en la logística local. Esta estrategia de mercados de proximidad permitió que las familias sostuvieran sus ingresos por encima del millón de bolivianos, comercializando una canasta diversificada de 20 rubros estratégicos.

Las Organizaciones Económicas Campesinas Indígenas (OECI) del Norte Amazónico reafirmaron su rol como pilares del desarrollo regional al generar ingresos por Bs5.2 millones. Esta dinámica económica se sustenta en los Productos Forestales No Maderables (PFNM), lo que confirma el éxito del modelo de aprovechamiento sostenible del bosque. La valoración de 2025 destaca que el 42% de los ingresos familiares provino de iniciativas lideradas por mujeres y jóvenes. Su rol ha sido determinante en la comercialización de rubros clave como el cacao en grano y la castaña, aprovechando los precios históricos que estos productos alcanzaron durante la gestión, convirtiendo la recolección y la agroecología en opciones de vida dignas y rentables que frenan la migración hacia centros urbanos.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

Mediante la ejecución de planes comunales y los Planes de Gestión Integral del Bosque y Tierra (PGIBT), se ha logrado que casi un tercio (29%) de la superficie territorial de cobertura esté bajo acciones de protección de fuentes de agua y aprovechamiento sostenible de recursos maderables y no maderables. Esta gestión integral es la base de la sostenibilidad de los medios de vida, asegurando que la conservación del bosque sea el sustento económico y ambiental de las familias campesinas e indígenas frente a la presión extractivista.

El año 2025 quedará marcado por la aprobación del nuevo Plan de Uso de Suelos (PLUS) del departamento de Pando, un instrumento en el que CIPCA tuvo un rol técnico fundamental. El PLUS establece nuevas áreas protegidas y, además, institucionaliza categorías de uso exclusivo para los pueblos indígenas, blindando sus territorios de la expansión agroindustrial descontrolada. Este reconocimiento se complementa con avances en la gobernanza hídrica, mediante ordenanzas municipales y proyectos de ley de agua que priorizan la regulación hídrica frente a la deforestación. El reconocimiento de estos bienes y servicios ambientales es la base sobre la cual se están redactando los nuevos pronunciamientos y leyes territoriales que caminan hacia una gobernanza ambiental.

La Amazonía está transitando de una gestión de riesgos reactiva (atención de emergencias) a una cultura de prevención comunal. Este componente se visibiliza a través del fortalecimiento de los Sistemas de Alerta Temprana (SAT), vinculados con las Unidades de Gestión de Riesgos (UGRs) municipales. Las comunidades están actualizando sus normas de conservación y acuerdos internos con un enfoque de prevención, contribuyendo a que el territorio esté mejor preparado para enfrentar eventos adversos y proteger sus sistemas productivos y su biodiversidad.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

El impacto de mayor trascendencia fue la actualización del Plan de Uso de Suelos (PLUS) de Pando (Ley N°42/2025), un instrumento que permaneció estancado durante casi tres décadas. Gracias al aporte de información técnica y cartográfica generada por CIPCA a través de sus instrumentos de planificación territorial, el nuevo ordenamiento reconoce finalmente a las TCO/TIOC como una categoría exclusiva de los pueblos indígenas. Este avance normativo, permite la titulación de tierras indígenas en zonas donde antes la normativa lo impedía, devolviendo la soberanía sobre el territorio a sus actores históricos y garantizando que el desarrollo amazónico sea autogestionado por sus propias bases.

A través de la Estrategia Nacional de Agroecología (ENA), el CIPCA busca transitar los modelos productivos locales hacia una consolidación donde los bienes comunes —agua, bosque y suelo— sean gestionados de manera sostenible bajo marcos de política pública. Paralelamente, la alianza estratégica con las organizaciones juveniles dio frutos tangibles con la aprobación de la Ley Municipal de la Juventud en Puerto Rico (N°006/2025). Con relación al enfoque de género se logró canalizar un fondo específico de Bs 338.000 destinados a la lucha contra la violencia de género en los municipios de San Lorenzo y Puerto Gonzalo Moreno. Finalmente, la incorporación de las OIOC en la definición de las categorías de uso de suelo del PLUS Pando ha fortalecido la democracia participativa, permitiendo que cualquier visión de desarrollo en la Amazonía cuente con el consentimiento y la visión técnica de quienes habitan y protegen el bosque.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Existe un mayor acceso de mujeres a cargos públicos, aunque se evidencia algunos retrocesos en el cumplimiento de criterios democráticos, especialmente en las organizaciones de mujeres, lo que exige un análisis de la coyuntura y el reposicionamiento de sus agendas estratégicas.

2. La juventud reconoce y aprovecha los espacios de fortalecimiento de capacidades, lo que se refleja en su acceso efectivo a cargos de responsabilidad en las estructuras orgánicas.

3. Si bien se constata un avance histórico en el acceso de mujeres a cargos ejecutivos en organizaciones mixtas, persisten visiones patriarcales y desigualdades estructurales que limitan su participación plena.

4. Se han consolidado instrumentos técnicos para la asistencia técnica con enfoque de gestión integral de bosques. La Propuesta Económica Productiva (PEP) ha logrado posicionar los frutos amazónicos (castaña, asaí, cacao) en mercados regionales.

5. Se destaca el abordaje de gestión integral de riesgos, criterios técnicos y aplicaciones prácticas en las comunidades que están contribuyendo a la prevención y preparación ante la ocurrencia de desastres.

6. Se valora los avances en la promulgación de Leyes que reconocen los DESC de la juventud y el protagonismo y apropiación de liderazgos juveniles en el impulso de estos procesos.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Generar espacios de reflexión y análisis de la coyuntura política con las organizaciones mixtas y de mujeres, para establecer una estrategia de acompañamiento y asistencia técnica, en los diferentes niveles de organizaciones.

2. Establecer espacios internos de sensibilización, actualización y fortalecimiento de enfoques de trabajo en género y nuevas masculinidades, en respuesta al contexto de las organizaciones campesinas e indígenas en la región.

3. Incorporar una visión de desarrollo integral en los procesos de formación y capacitación en liderazgo socio políticos e incidencia, incorporando elementos de visiones de desarrollo, emprendimientos económicos y productivos.

4. Sistematizar la Propuesta Económica Productiva, incorporando los avances en gestión de bosques y fortalecimiento de la producción y productividad de los frutos amazónicos, y su aporte en la agroecología.

5. Fortalecer procesos de institucionalización y rendición de cuentas de las organizaciones económicas, estableciendo compromisos claros para la elaboración y presentación de informes económicos periódicos.

6. Capitalizar la experiencia acumulada mediante la sistematización de avances y desafíos técnicos, fortaleciendo la propuesta con tratamientos silviculturales (como el anillamiento de especies pioneras) para mejorar la eficiencia en los tiempos de implementación y asegurar su consolidación como modelo productivo escalable.

7. Correlacionar comportamiento de la producción de castaña, respecto al clima y el avance de la frontera agropecuaria, para establecer relaciones a priori que permitan estudios más amplios sobre el tema.

8. Generar procesos de articulación del trabajo técnico social, productivo y de emprendimientos para generar procesos integrales de acompañamiento diferenciado con actores campesinos e indígenas.

CRÓNICAS

EL CANTO DEL BOSQUE, LA SIEMBRA QUE ENFRÍA LA TIERRA Y EL SONIDO DEL AGUA QUE POR FIN LLEGA A CASA

Jean Carla Rivero

En el norte de la Amazonía boliviana, el presente ya no se escribe solo con tinta, sino entre el rumor cambiante del río, el canto profundo del bosque y, ahora, el murmullo del agua que, tras décadas de espera, por fin brota en el corazón de los hogares. Durante treinta años, el discurso sobre el cambio climático se sintió como una amenaza lejana, un drama de otros confines. Pero hoy, esa barrera imaginaria se ha roto. En esta selva, la emergencia climática es tangible: se mide en el calor que se queda pegado a la piel, en la lluvia que golpea con furia impredecible y en los ríos que han olvidado su ritmo ancestral, debatiéndose entre crecidas descontroladas y sequías que dejan los cauces desnudos.

Los datos no mienten. Entre 2020 y 2024, Bolivia enfrentó eventos extremos que redefinieron el mapa del dolor rural. Según el Sistema Nacional de Información de Cambio Climático, la sequía de 2023 afectó a más de 400.000 familias, provocando que lagunas amazónicas enteras comenzaran a evaporarse. Los incendios, alimentados por olas de calor que elevaron la temperatura promedio en 1.5°C, han devorado millones de hectáreas, convirtiendo la humedad del bosque, en combustible seco. Este desorden no es solo una incomodidad; es un reorganizador dramático de la vida que nos obliga a "cambiar el chip": a ver en la crisis una oportunidad para un desarrollo profundo, compatible con la Pachamama.

La salud en la Amazonía está ligada al pulso del agua. Durante la zafra de la castaña, las familias se internan días enteros en la espesura, lejos de cualquier centro médico. Allí, la autonomía se vuelve vital. Silveria Roca Callaú, de la comunidad Esse Ejja Portachuelo Alto, lo expresa en su lengua materna: "*Ekwanajaya jjeya iani pia pia eshikwijji owepojji...*". Su testimonio es un pilar de soberanía: hoy, los recolectores cuentan con insumos básicos, saben identificar serpientes y aplicar primeros auxilios. "Ya no tenemos que correr al centro de salud por un analgésico o ante una picadura", afirma. No es solo infraestructura; es capacidad técnica arraigada en la gente. Pero el relato más esperanzador llega con el sonido del agua subterránea. En la comunidad Brígida, Alex Cuani Siani relata un hito que tomó 33 años en materializarse: "*Hasta este 2025, por fin contamos con un pozo de agua para abastecernos en la temporada seca*". Para una comunidad que tuvo que migrar por los desbordes del río Beni, este pozo es un acto de justicia climática. Significa que las mujeres y niñas ya no caminarán horas bajo el humo de los incendios para acarrear un balde; significa salud preventiva y dignidad frente a una tierra que se calienta.

En este nuevo escenario, son las manos de las mujeres las que escriben la técnica para enfriar el planeta. Abigail Cholima Mosua, de la comunidad Exaltación, lidera el "*chaco sin quema*". "*Estamos apuntando a producir sin fuego para no dañar más a la naturaleza; queremos enseñar a nuestros hijos que se puede cosechar sin incendiar el futuro*", asegura. El chaco sin quema no es solo una alternativa agrícola; es un acto de salud pública. Al renunciar al fuego, Abigail protege la capa orgánica del suelo, retiene la humedad y limpia el aire que respiran sus ancianos. Es producir alimento mientras se enfría el territorio. La Amazonía boliviana nos está enviando una llamada urgente a replantear el desarrollo desde la raíz. El pozo recién estrenado y la parcela que no arde son pruebas de que proteger el bosque es la mejor inversión en salud. La Pachamama nos habla hoy con muchas voces: con el susurro de los árboles, con el testimonio de las agricultoras y con el murmullo del agua que brota del pozo en medio de la sequía. Es hora de escuchar, de aprender y, sobre todo, de actuar para que el canto del bosque no se apague nunca.

SEMBRANDO SEMILLAS DE LIDERAZGO: EL DESPERTAR DEL SABER JOVEN EN LA SELVA

Luis Fernando Quispe Calle

El aprendizaje es un viaje de larga data, un sumergirse en lo más recóndito de las formas de pensamiento para construir el camino que nos permita enfrentar el devenir del tiempo y el espacio. Aprender no siempre ocurre en la solemnidad de las aulas académicas o bajo la luz de charlas magistrales impartidas por eruditos. Aprender es, ante todo, vivir. Es como la luz del amanecer que, poco a poco, vislumbra la inmensidad del bosque y el brillo de los arroyos que la noche anterior no pudimos ver. Este camino no es lineal; es pedregoso, fangoso y, a veces, se abre en campos hermosos que experimentamos para luego compartirlos con quienes vienen detrás. Porque el conocimiento pierde su sentido si no se transmite, y como bien advirtió Santayana, "*un pueblo que no conoce su historia está condenado a repetirla*".

Bajo esta premisa se gestó el Programa de Formación de Liderazgo, Formación Política y Democracia Intercultural en la Amazonía pandina. Fue un camino lleno de aventuras y cuestionamientos protagonizado por jóvenes con capacidades extraordinarias y un hambre voraz por transformar su realidad. Provenientes de cinco naciones indígenas (Tacana, Cavineño, Esse Ejja, Yaminahua y Machineri) y de diversas comunidades campesinas, estos jóvenes vivieron un verdadero sincretismo cultural. En las jornadas modulares, el murmullo de las lenguas nativas, especialmente el Yaminahua y el Esse Ejja, se mezclaba con el debate en castellano, creando un espacio donde la diversidad no era una barrera, sino la mayor riqueza del grupo. Las sesiones eran intensas y, a menudo, agotadoras. Discutíamos sobre la identidad, los sistemas de creencias y la construcción de la personalidad. "*¿Por qué nos organizamos?*", "*¿Para qué sirven las normas?*", "*¿Por qué somos diferentes si compartimos un mismo territorio?*". Las interrogantes brotaban con la fuerza de un río en crecida. Sin embargo, el momento de mayor inflexión ocurrió cuando abordamos la gobernanza ambiental. Hablábamos de leyes nacionales, de sostenibilidad y de cómo proteger la biodiversidad, cuando una voz joven, cargada de una certeza antigua, interrumpió el aula:

"*¿Y por qué tienen que venir de afuera a enseñarnos gobernanza ambiental? ¿Acaso nosotros no podemos enseñar a nuestra gente? Sabemos cuándo sembrar, cuánto pescar y cuándo sacar el motacusillo para el techo de nuestra casa. No hacemos agricultura en cantidad porque respetamos el bosque, y por eso muchos nos dicen flojos... pero nosotros sabemos manejar nuestro territorio*".
Ese cuestionamiento fue el clímax de la formación. Fue el instante en que el programa cumplió su objetivo más profundo: que el joven dejara de ser un receptor de información para reconocerse como un sujeto de saber. Tuve que aplaudir esa intervención. Tenía razón: ellos ya son maestros de la gobernanza cuando enseñan a sus hijos a cuidar el arroyo o a realizar sus chacos sin destruir el entorno. La enseñanza es una acción cotidiana y sagrada que ocurre en la parcela, en el río y en la asamblea.

Lo que vivimos en 2025 no fue solo un curso técnico; fue la siembra de semillas de liderazgo que hoy ya están germinando. Estos jóvenes han comprendido que la responsabilidad de proteger el Norte Amazónico no es una carga impuesta desde afuera, sino un mandato de sus propios ancestros articulado con las herramientas del presente. Hoy, muchos de ellos ya ocupan cargos directivos en sus organizaciones y son candidatos que llevan sus propias agendas a las esferas públicas. Han aprendido que la vida se llama "experiencia" y que, al caminarla con orgullo y conciencia, están asegurando que el canto del bosque y el murmullo del agua sigan siendo el hogar digno de las futuras generaciones.



Implementación de sistemas Agroforestales Concepción.

Regional Santa Cruz



instalacion de de riego huerto comunal Guarrio

"Somos 14 socios contamos con 92 cabezas de ganado, iniciamos el trabajo en abril del 2024, en un año y cuatro meses hemos hecho la alambrada del perímetro, luego hicimos las divisiones, la instalación de bomba solar, sembramos pasto de corte para épocas secas y así manejar mejor nuestro ganado, antes se metían al campo, se morían los terneros, ahora manejamos mucho mejor el ganado".

Bartolo Vargas
Presidente del grupo ganadero 8 de marzo
comunidad de San Juancito.

"Los malos dirigentes Guarayos nuestros bosques lo destruyeron y lo están vendiendo nuestro territorio, tenemos que buscar alternativas para defender y salvar nuestros bosques y territorio, no estamos pensando en lo que dejaremos a nuestros hijos y nietos, nuestros abuelos nos dejaron el territorio. Los planes de manejo nos beneficiaron en salud, trabajo y educación, pero ahora lo que pagan no alcanza los empresarios ganan mas que nosotros, como central tenemos estructura según nuestros usos y costumbres vamos a hacer respetar el territorio tomando decisiones en nuestro cabildo".

Hildeberto Coimbra
Presidente Central Comunal Indígena de Salvatierra
Urubichá



Biometría de peces, comunidad Candelaria



Hato ganadero de San Antoñito

"Hace tiempo se conservaba nuestra TCO cuando estábamos los nativos, ya por necesidades muchos empezaron a transferir su chaco por el valor de mejora realizada a cambio de un monto, eso empezó los desmontes y chaqueos con proyectos que fomentaban la siembra de arroz. Actualmente tenemos nativos y productores todos participamos en nuestras asambleas ordinarias y extraordinarias, tómanos daciones para mejorar nadie es dueño individual somos parte de la TCO Guarayo, costo hacer entender, pero lo estamos logrando".

Beatriz Papú
Presidenta Comunidad Zona Agraria Monte Verde
Urubichá

CONTEXTO REGIONAL

El 2025 ha sido para Santa Cruz el año de la "tormenta perfecta". La crisis económica nacional, traducida en una escasez crítica de combustibles y divisas, golpeó el corazón de su modelo agroindustrial, provocando una contracción económica inédita. En lo político, el retorno de Luis Fernando Camacho y la fragmentación del sistema de partidos reconfiguraron el tablero hacia el federalismo y el pluralismo legislativo. Los pueblos indígenas de la Chiquitanía y Guarayos demostraron una resiliencia política histórica donde la OICH se consolidó como fuerza política propia y se avanzó en hitos de gobernanza ambiental, como la propuesta de la Reserva de la Biosfera Marfil-Alto Paraguá y la consolidación de leyes municipales de agroecología.

El agotamiento del modelo económico basado en el gasto estatal y la renta de hidrocarburos derivó en una inflación cercana al 20% y un mercado cambiario paralelo donde el boliviano sufrió una depreciación significativa. Políticamente, el Movimiento al Socialismo (MAS) registró su nivel más bajo de apoyo en dos décadas, abriendo paso a un escenario electoral de balotaje entre Rodrigo Paz Pereira y Jorge "Tuto" Quiroga. Este debilitamiento del poder central ha exacerbado la desconfianza ciudadana y ha dejado un vacío de gobernabilidad que las regiones, especialmente Santa Cruz, han intentado llenar con demandas de mayor autonomía y una reforma estructural hacia el modelo federal.

Como epicentro productivo del país, Santa Cruz vivió la escasez de diésel y dólares con una intensidad dramática. Los complejos sojeros, ganaderos y azucareros sufrieron retrasos y pérdidas millonarias, lo que generó un clima de conflictividad social permanente con bloqueos y protestas. En lo político, el retorno de Luis Fernando Camacho a la Gobernación tras su detención preventiva reactivó la polarización interna y la disputa institucional, posicionando la agenda federal como la respuesta cruceña a la crisis nacional. Sin embargo, esta efervescencia política convive con una fragilidad estatal evidente para gestionar emergencias básicas, dejando a las zonas rurales y comunidades indígenas en una situación de vulnerabilidad extrema.

Un hito histórico de la gestión fue el registro de la Organización Indígena Chiquitana (OICH) como organización política ante el Tribunal Supremo Electoral, permitiendo candidaturas propias sin dependencia de siglas tradicionales. Este avance se refleja también en el liderazgo de mujeres como Marcelina Arinonga, cuya candidatura a diputada nacional simboliza el ascenso de nuevas voces en la arena política. Asimismo, la propuesta de creación de la Reserva de la Biosfera Marfil–Alto Paraguá ante la UNESCO y el impulso a agendas de acción climática rumbo a la COP30 demuestran que los pueblos indígenas están liderando la construcción de soluciones desde sus territorios.

En el ámbito local, la transición agroecológica ha demostrado ser la respuesta más eficaz frente a la inestabilidad económica. En San Ignacio de Velasco, la implementación de la Ley Municipal de Agroecología (455/2020) y la consolidación de ferias quincenales han permitido que 14 comunidades fortalezcan su seguridad alimentaria. Con el acompañamiento de CIPCA, la puesta en marcha de sistemas piscícolas, bancos forrajeros y sistemas agroforestales ha generado modelos productivos diversificados que resisten mejor el estrés hídrico y la falta de insumos externos. Estos modelos contribuyen a la diversifican ingresos y asientan las bases de una gobernanza ambiental con un enfoque de producción sostenible y conservación del bosque.

El contexto ambiental en la Chiquitanía y Guarayos alcanzó niveles críticos en 2025. Con más de 229,000 hectáreas afectadas por incendios forestales, municipios como Ascensión de Guarayos y San Ignacio de Velasco fueron testigos de la pérdida de biodiversidad y fuentes de agua debido a la combinación de quemas ilegales, avasallamientos y sequías prolongadas. Frente a la crisis, las organizaciones indígenas han fortalecido su institucionalidad y participación.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

La equidad de género y la inclusión generacional han tenido avances significativos, con el 51% de los cargos directivos en organizaciones mixtas ocupados por mujeres, y el 71% de las organizaciones territoriales que integran aspectos estratégicos de las agendas juveniles en su planificación. En términos de incidencia, se ha logrado que el 86% de las propuestas de las mujeres sean tomadas en cuenta por decisores públicos, destacando leyes municipales contra la violencia en Urubichá y El Puente.

Las OIOC de la Chiquitanía y Guarayos institucionalizaron criterios de equidad y renovación dirigencial, lo que les ha permitido transitar de una agenda históricamente reivindicativa hacia la construcción de propuestas normativas que articulan el enfoque de género con la gobernanza ambiental, demostrando que una organización equilibrada es, una organización más resiliente y propositiva.

Prueba de ello es la aprobación de leyes municipales contra la violencia en Urubichá y El Puente que tuvieron la capacidad de traducir sus problemáticas en instrumentos técnicos y estudios de evidencia. Al presentar diagnósticos sobre la situación de violencia en sus territorios, las organizaciones lograron romper la inercia burocrática, convirtiendo la demanda social en normativas. Este contexto ha viabilizado que el 86% de las iniciativas presentadas por las mujeres formen parte de las normativas, o estén en proceso de adopción por parte de los decisores públicos.

A pesar de los avances normativos y de incidencia persiste el desafío de realizar un acompañamiento técnico hasta asegurar la promulgación y la asignación presupuestaria. Fortalecer el control social y el monitoreo de la ejecución presupuestaria será vital para evitar que los logros normativos queden relegados al papel y se traduzcan en cambios en la vida de las mujeres y jóvenes indígenas de la región.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

El fortalecimiento de los sistemas productivos en la Chiquitanía y Guarayos se ha sustentado en el modelo de Escuelas de Campo, entendidas como espacios de intercambio de saberes más que como centros de capacitación unidireccional. Este enfoque ha permitido que la consolidación de iniciativas productivas, tanto familiares como asociativas, sea el resultado de un proceso de construcción colectiva de conocimiento. El impacto más directo de este aprendizaje se refleja en el incremento de la inversión en tecnologías adecuadas al contexto local; la adopción de sistemas de riego tecnificado por aspersión y goteo en Sistemas Agroforestales (SAF) ha pasado de ser una innovación aislada para convertirse en una estrategia que optimiza el uso de un recurso hídrico cada vez más escaso.

Ante la severidad de las sequías en la región, la mejora de la infraestructura ha sido una prioridad técnica. En los predios ganaderos comunitarios y familiares, se han implementado sistemas de cosecha y distribución de agua que han mejorado el bienestar animal y la resiliencia predial. Estas inversiones buscan reducir la vulnerabilidad de las familias frente a la variabilidad climática, asegurando que la producción ganadera pueda sostenerse sin comprometer las fuentes de agua superficiales.

El manejo agroecológico se ha ratificado como la estrategia más viable para la soberanía alimentaria en territorios indígenas. La experiencia de 2025 demuestra que las parcelas diversificadas mantienen niveles de producción e ingresos incluso bajo condiciones de estrés hídrico extremo e incendios forestales que devastan los monocultivos convencionales de la región. El fortalecimiento de las capacidades productivas es insuficiente si no se articula con mecanismos de gobernanza ambiental. La participación de las organizaciones en la toma de decisiones colectivas sobre los recursos naturales es lo que garantiza que las innovaciones tecnológicas (como el riego) sean sostenibles y no generen nuevos conflictos por el uso del agua en las comunidades.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

El protagonismo de las OIOC ha permitido que municipios como San Ignacio de Velasco y Concepción promulguen leyes para la protección de cuencas, alineadas con instrumentos técnicos como los PGIBT y PGTC. El alineamiento con el Sistema de Planificación del Estado permite una visión de desarrollo que integra la economía plural con la conservación. Sin embargo, el estancamiento en capitales físicos y financieros subraya que la resiliencia aún depende de operativizar estas planificaciones con inversiones concretas en infraestructura hídrica y tecnológica.

Las organizaciones indígenas (mixtas y de mujeres) a través de mecanismos de incidencia en foros y mesas de diálogo, las OIOC han logrado visibilizar la importancia de la gestión del territorio. Este liderazgo se ha traducido en un compromiso de los gobiernos municipales para la construcción y validación de normativas en el cuidado de recursos hídricos en San Ignacio de Velasco y Concepción.

En el ámbito de la resiliencia climática, la región ha fortalecido las capacidades de las Unidades de Gestión de Riesgos (UGR) municipales, a través del uso de sistemas de monitoreo de focos de calor y reportes en tiempo real. Destaca el municipio de Concepción, que cuenta con su propio Sistema Integral de Monitoreo Ambiental (SIMA), una herramienta que permite una coordinación con la Dirección de Gestión de Riesgos departamental de Santa Cruz. Esta infraestructura técnica responde a los desafíos de una zona donde los incendios forestales y las sequías son amenazas constantes para los medios de vida.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

En la gestión 2025, CIPCA Santa Cruz ha orientado su capacidad de incidencia hacia la inscripción de prioridades sociales y productivas en la planificación estatal local. Se ha logrado que los municipios de intervención asignen un total de Bs1,5 millones en sus presupuestos (POAs) para políticas de género, agroecología y gestión de riesgos. Aunque esta cifra representa un avance en la diversificación del gasto público, su impacto queda supeditado a la capacidad de ejecución financiera en un contexto de asfixia fiscal.

En términos operativos, la incidencia política ha logrado que las demandas de las Organizaciones Económicas (OECI) y las organizaciones de mujeres se traduzcan en presupuestos públicos para el desarrollo sostenible y se constituye en evidencia que las autoridades locales reconocen la validez técnica de las propuestas de CIPCA.

Más allá de los montos económicos, el avance sustancial se encuentra en la escalabilidad normativa. La transición de experiencias piloto en parcelas hacia políticas municipales, como la Ley N° 455 de Fomento a la Producción Agroecológica en San Ignacio de Velasco, busca proteger la inversión pública de los vaivenes políticos. La reglamentación de estas leyes mediante decretos municipales es lo que permite que la agroecología y el aprovechamiento de recursos del bosque (como el cusi y la almendra chiquitana) tengan un marco legal de soporte.

La efectividad en la incidencia durante 2025 respondió a una lectura del calendario estatal. Al sincronizar la presentación de propuestas con los periodos de formulación presupuestaria municipal, se logró que temas críticos como la seguridad alimentaria y la gestión de riesgos fueran adoptados como prioridades de gestión. Este enfoque estratégico permitió que las propuestas técnicas de CIPCA ofrecieran soluciones a las urgencias de los municipios ante la crisis climática, logrando una apertura programática que, aunque todavía marginal en términos de montos totales, abre un precedente para la inversión pública en resiliencia territorial.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Existe mayor participación de líderes y representantes de organizaciones de base, mientras que los liderazgos departamentales y las representaciones legislativas indígenas tuvieron un rol limitado en la gestión pública.

2. Se evidencia una mayor participación de mujeres y jóvenes ejercen liderazgo en temas estratégicos y posicionan sus agendas en las organizaciones campesinas e indígenas e inciden en las entidades públicas, principalmente del nivel local.

3. Se evidencia un reconocimiento de la capacidad de las mujeres jóvenes como candidatas para cargos públicos, incrementando la capacidad de las organizaciones campesinas e indígenas de contar con representación política.

4. Las familias, de acuerdo con su realidad territorial van consolidando sistemas productivos con manejo agroecológico, fortaleciendo su seguridad alimentaria y la generación de ingresos económicos.

5. Articulación con gobiernos municipales para facilitar la comercialización de productos provenientes de los sistemas productivos, con participación predominante de mujeres y jóvenes.

6. Se está avanzando en la gestión de riesgos en los territorios, enfocada en la prevención y atención de incendios, con participación en plataformas interinstitucionales, brigadas socio ambientales.

7. Se tienen estudios para el manejo de recursos hídricos y el manejo de cuencas identificados.

8. Se valora el avance en la identificación de planes y metodologías para la medición y reconocimiento de bienes y servicios ecosistémicos, basados en la priorización y validación con las comunidades.

9. Se cuenta con capacidad de incidencia en políticas públicas desde las OIOC en temas estratégicos (ambiental, económico-productivo y social).

10. El CIPCA Santa Cruz sigue siendo referente institucional para la consolidación de agendas convergentes y el escalamiento a nivel de normativas locales y regionales.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Coordinar las acciones de fortalecimiento de capacidades en coordinación con la oficina nacional focalizando hacia programas de formación en ámbitos técnicos, económicos y políticos junto a problemáticas emergentes, de acuerdo al perfil de liderazgo de los participantes.

2. Elaborar una estrategia de acompañamiento técnico a las organizaciones regionales, departamentales y nacionales, para que retomen su agenda orgánica.

3. Ampliar la diversificación productiva, de acuerdo a las características territoriales de los sistemas productivos, ajustando las innovaciones tecnológicas y las prácticas agroecológicas a los distintos contextos territoriales.

4. Incorporar el conocimiento ancestral y manejo tradicional del fuego a las metodologías de seguimiento técnico y capacitación productiva como parte del diálogo horizontal y recuperación de conocimientos ancestrales en el fortalecimiento de capacidades productivas.

5. Avanzar en estrategias de implementación de planes comunales priorizando el manejo de recursos naturales y la diversificación productiva, que permita la generación de ingresos para cubrir sus necesidades.

6. Avanzar en el enfoque del manejo integral de cuencas, fortaleciendo las acciones de gobernanza ambiental.

7. Generar un abordaje integral de los bienes y servicios ecosistémicos, socializando información y generando procesos de capacitación para los territorios y comunidades, en el marco de salvaguardas legales y ambientales.

8. Seguir generando mayor evidencia a través de la producción institucional precautelando la propiedad intelectual y su difusión.

9. Profundizar el conocimiento del equipo técnico de la regional respecto de mercados de carbono.

CRÓNICAS

DEL RAMSAR A LA BIOSFERA: LA LUCHA POR EL ALTO PARAGUÁ FRENTE A LA HERIDA DEL TERRITORIO

Yery A. Rojas, María Eugenia Inchauste y Bladimir Soria

Lo que hoy se presenta ante la UNESCO como una propuesta de Reserva de la Biosfera no nació en una oficina, sino en el polvo de la Primera Marcha Indígena del Alto Paraguá en 2024. Durante años, las comunidades de los distritos Alto Paraguá y Laguna Marfil en San Ignacio de Velasco vieron cómo sus fuentes de agua y bosques se degradaban bajo la presión de un modelo extractivista que no perdona. La idea inicial de consolidar un "*Sitio Ramsar*" pronto se quedó pequeña ante la magnitud de la amenaza; las bases, lideradas por la ACIAP y sus Comités de Gestión, decidieron apostar por una figura de mayor alcance internacional para blindar su hogar.

El proceso de construcción de la propuesta fue un ejercicio de "ciencia compartida" entre la academia y el territorio. Entre 2023 y 2024, se realizó un exhaustivo relevamiento técnico que permitió evaluar la conectividad biológica y los servicios ecosistémicos del área. Este trabajo no se limitó a mapas satelitales; implicó jornadas de zonificación participativa donde los ancianos y jóvenes de las comunidades delimitaron el polígono por consenso, identificando las zonas de recarga hídrica que sostienen la vida en la Chiquitanía. Lograr este expediente técnico-social permitió que la demanda indígena tuviera el rigor necesario para ser escuchada en el Ministerio de Medio Ambiente y en la Cancillería del Estado.

Sin embargo, el camino hacia la protección internacional no es una historia de éxitos lineales, sino de resistencia interna ante una crisis orgánica profunda. Como advierte Hildeberto Coimbra, presidente de la Central Comunal de Salvatierra: "*Los malos dirigentes están vendiendo nuestro territorio... tenemos que buscar alternativas para salvar el bosque que nos dejaron los abuelos. Los empresarios hoy ganan más que nosotros*". Esta "*herida abierta*" por la transferencia irregular de tierras y la presión de proyectos arroceros y ganaderos es el trasfondo real que impulsa la urgencia de la Biosfera. Beatriz Papú, líder de Monte Verde, lo confirma: "*Cuesta hacer entender que nadie es dueño individual, que somos parte de una TCO. Pero lo estamos logrando a través del cabildo y la asamblea*".

La incidencia escaló de lo local a lo global con un impacto político inédito. La movilización logró sentar a la Oficina del Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Derechos Humanos en Santa Cruz, otorgando legitimidad global a la demanda territorial. Este respaldo internacional fue el empujón final para que, el 15 de septiembre de 2025, se realizara la entrega oficial de la carpeta ante la Comisión Permanente de Bolivia ante la UNESCO. No fue un simple trámite administrativo; fue el reconocimiento de que la gestión de los pueblos indígenas es la única garantía real frente al avance de la frontera agrícola descontrolada.

El expediente ya descansa en los escritorios de París y La Paz, esperando la etapa final de subsanación de observaciones en 2026. Pero más allá de las firmas, el Alto Paraguá y Laguna Marfil ya han ganado la batalla más difícil: demostrar que un territorio puede defenderse desde la memoria y la unidad orgánica. Esta iniciativa ha dejado una huella profunda, la certeza de que cuando un pueblo se organiza y levanta la voz por lo que ama, es capaz de transformar su futuro y abrir camino para las generaciones que vendrán.

GANADERÍA REGENERATIVA: SEMBRANDO FUTURO ENTRE PASTOS Y BOSQUES

Vidal Flores Salvador

En la Chiquitanía, la ganadería ha operado históricamente como una "frontera silenciosa". El esquema tradicional de monocultivo de pasto y sobrepastoreo ha dejado una huella de suelos compactados, atajados secos y sistemas vulnerables que colapsan ante la primera sequía. En este modelo, el bosque es visto como un estorbo que debe ser eliminado, ignorando que es precisamente esa vegetación la que regula el agua y protege la tierra del sol calcinante del oriente boliviano. Frente a esta lógica de agotamiento, CIPCA impulsa una alternativa regenerativa que busca devolver el equilibrio al paisaje productivo.

A través de las Escuelas de Campo, pequeños productores están redescubriendo que la eficiencia ganadera no depende de la cantidad de hectáreas tumbadas, sino de la calidad del manejo hídrico y forrajero. La clave ha sido la captura estratégica de agua. Los atajados ahora se diseñan respetando los flujos naturales y se protegen con sombras de monte bajo y alambradas perimetrales para evitar que el ganado contamine las fuentes. Con la implementación de bombas solares, el agua llega limpia a los bebederos, reduciendo enfermedades en el hato y asegurando el suministro incluso en los meses más críticos del estiaje chiquitano.

El sistema silvopastoril introduce una innovación vital: la biodiversidad dentro del potrero. La rotación planificada permite que el ganado aproveche forrajes nativos como los guapasales y los garabatasales, especies ricas en nutrientes que el modelo tradicional solía quemar. Además, la incorporación de la almendra chiquitana como fuente de alimento suplementario ha demostrado ser un salvavidas durante la época seca, proporcionando proteínas cuando el pasto se agota. Esta integración de árboles en el sistema no solo alimenta al animal, sino que regula el microclima del predio, reduciendo el estrés térmico que suele diezmar la producción de carne y leche en periodos de calor extremo.

El impacto se siente en el corral y en el bolsillo de las familias que antes vivían al borde de la quiebra climática. Bartolo Vargas, presidente del grupo ganadero "*8 de marzo*" de la comunidad San Juancito, resume el cambio con pragmatismo: "*Somos 14 socios con 92 cabezas. Antes el ganado andaba suelto en el campo, se metían al fango y se morían los terneros. En un año y cuatro meses hemos hecho el perímetro, pusimos bomba solar y sembramos pasto de corte. Ahora manejamos mucho mejor, el ganado ya no se muere*". El testimonio de Bartolo es la prueba de que el manejo técnico adecuado puede transformar un sistema frágil en una iniciativa rentable.

Este modelo de ganadería sin deforestación está dejando de ser una experiencia aislada para convertirse en un referente regional. La sincronización de estos resultados con leyes municipales como la Ley 455 de Agroecología en San Ignacio, permite proyectar que estas prácticas se conviertan en políticas públicas con presupuesto asegurado. El desafío para 2026 es escalar estas Escuelas de Campo a más comunidades, demostrando que, en la Chiquitanía, sembrar pasto bajo la sombra del bosque es el único camino seguro para que la ganadería tenga futuro en una tierra que exige ser sanada.



Huerto agroecológico
de Guarrio - Santa Cruz



Participantes del Foro Nacional "Desde el territorio con voz propia: Por una Bolivia sostenible e intercultural hacia la transición ecológica justa ".
La Paz, junio 2025.

Oficina Nacional/ Unidad de Acción Política



Grabación de CONECTA A LA TIERRA desde el stand del CIPCA en la 29 Feria Internacional del Libro de La Paz

"Este evento nacional "Desde el territorio con voz propia: Por una Bolivia sostenible e intercultural hacia la transición ecológica justa" es muy importante porque la gente se ha agrupado un momento para intercambiar, conjugar fuerzas y luchas. Los ritmos de los pueblos indígenas originario campesinos son muy particulares, es por eso que nos hemos interesado en apoyar este proyecto porque trabaja con un público muy particular. Sabemos que es una dificultad para las organizaciones que implementan el proyecto encontrar un compromiso entre reuniones con un enfoque endógeno de los pueblos indígenas que muchas veces dura mucho tiempo y que son muy horizontales en general para llegar a consensos, frente a una necesidad que necesita tiempos más reducidos, como lo que buscamos".

Roman Poznanski
Oficial de Programas en derechos humanos
Delegación de la Unión Europea en Bolivia

"Para mí, uno de los temas más importantes es el agua. A partir de los talleres que hemos recibido, comprendemos que este conocimiento debe ser compartido en nuestros municipios y planteado ante las autoridades, con el objetivo de avanzar hacia la construcción e implementación de una normativa que permita su protección.
Hoy entendemos que el desafío no solo es cuidar el agua, sino también aprender a gestionarla de manera más eficiente. Por ejemplo, surge la necesidad de preguntarnos cómo podemos cosechar el agua o mejorar su manejo, evitando su desperdicio.
En años anteriores, gran parte de este recurso se perdía sin que tomáramos plena conciencia de ello. Sin embargo, ahora reconocemos la importancia de planificar y proyectarnos a futuro. ".

Jesús Nina
Municipio de Ansaldo distrito 4 comunidad Gualtamayo Alto.
Taller de Gobernanza Ambiental La Paz



Presentación de la Revista KAIPO en la 29 Feria Internacional del Libro de La Paz



Taller de Gobernanza ambiental La Paz

"En ese juego de engaños podemos pensar, por ejemplo, que el MAS, se dice que se asocia directamente con los campesinos indígenas, ¿ser campesino indígena es ser masista?
El MAS puede desaparecer, puede caer en algún momento, seguro puede pasar porque es un proceso sociopolítico, pero los movimientos indígenas y campesinos van a seguir permanentemente, van a seguir trabajando, y bueno, ya será otro tiempo. Hay otro contexto en el cual nos iremos moviendo.".

J. Augusto Yañez UAP CIPCA
Programa CONECTA A LA TIERRA
LAS NPIOCS Y EL BICENTENARIO
Feria Internacional del Libro de La Paz – Agosto 2025

VALORACIÓN GENERAL

La gestión 2025 estuvo marcada por un contexto internacional de inestabilidad geopolítica y por una transición energética global que situó a Bolivia en una posición estratégica y, al mismo tiempo, vulnerable, debido a su dependencia de los hidrocarburos y al creciente interés sobre sus reservas de litio. En el ámbito nacional, el país atravesó un cambio de ciclo político y económico que reconfiguró el rol del Estado y modificó las prioridades de inversión pública, generando nuevas tensiones para los territorios indígena originario campesino.

En este contexto, la Oficina Nacional del CIPCA fortaleció su rol de articulación técnica y política, acompañando procesos regionales y promoviendo instrumentos orientados a consolidad propuestas territoriales con alcance nacional. La institución priorizó la generación de evidencia, metodologías y herramientas de gestión que contribuyan a fortalecer la capacidad de incidencia de las organizaciones frente a un escenario marcado por la presión económica, la conflictividad ambiental y la creciente vulnerabilidad climática.

Uno de los principales desafíos identificados durante la gestión fue el deterioro de las condiciones de vida de las familias rurales, afectadas por la inflación, el incremento de los costos de producción y las restricciones económicas que impactaron directamente sobre la agricultura familiar. A ello se sumaron tensiones vinculadas a políticas de expansión productiva y flexibilización ambiental, que reabrieron el debate sobre la sostenibilidad de los modelos de desarrollo y la protección de los derechos territoriales. En este escenario, la agroecología, la gestión sostenible del agua y la gobernanza territorial adquirieron mayor relevancia como alternativas para fortalecer la resiliencia de los territorios y sostener los sistemas de vida. A partir de la experiencia acumulada en las regiones, CIPCA continuó posicionando propuestas técnicas orientadas a demostrar la viabilidad de modelos productivos sostenibles, con capacidad de respuesta frente a la crisis climática y económica.

En el plano político y organizativo, la gestión 2025 ha revelado una fragmentación de las plataformas sociales históricas, profundizada por años de cooptación institucional y la actual dispersión orgánica de los actores territoriales. Este debilitamiento de las organizaciones de base ha favorecido una agenda nacional centrada en incentivos para el agronegocio, mientras se reprograman hitos estratégicos, como el Censo Agropecuario 2026, bajo criterios que podrían invisibilizar el aporte y la relevancia de la agricultura familiar. Frente a este escenario de desprotección y debilitamiento institucional, la Oficina Nacional asumió un rol activo de vigilancia e incidencia, traduciendo la evidencia técnica generada en las regiones en argumentos políticos para el debate nacional. El principal desafío ha sido convertir la "resiliencia comunitaria" en una categoría política capaz de fortalecer la rearticulación de las organizaciones sociales, a partir de propuestas técnica y modelos de desarrollo que ya muestran resultados concretos en los territorios y que ofrecen respuestas viables a la crisis climática y económica que el modelo oficial no logra resolver. De cara al próximo ciclo, la perspectiva institucional se orienta a consolidar instrumentos técnicos de gestión y gobernanza territorial que permitan afrontar el contexto de inestabilidad política. En este marco, CIPCA ha asumido que, ante el repliegue del Estado en su función de protección de los derechos colectivos, la institución debe desempeñar un papel articulador en la construcción de herramientas de gobernanza ambiental y marcos para una transición ecológica justa.

El acompañamiento técnico y político desarrollado durante 2025 busca que, hacia las elecciones subnacionales de 2026, los territorios cuenten con propuestas y capacidades fortalecidas para disputar y redefinir el sentido del desarrollo local. La apuesta institucional consiste en consolidar una visión nacional en la que la Propuesta Económica Productiva y la Estrategia Nacional de Agroecología se posicionen como referentes técnicos para la incidencia política. De este modo, CIPCA reafirma su compromiso de continuar articulando estas visiones alternativas y contribuir a la construcción de una Bolivia ambiental y económicamente sostenible.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

Durante la gestión 2025, la Oficina Nacional de CIPCA continuó fortaleciendo el acompañamiento técnico a la Escuela de Formación de Líderes (EFL), avanzando en la construcción de una propuesta de "tronco común" a partir de un análisis comparativo de los programas desarrollados en las seis regionales. Esta estructura formativa se organiza en cinco ejes rectores: formación política e interculturalidad, liderazgo y gestión pública, agroecología, gerencia de negocios rurales y gobernanza ambiental. A través de este proceso, se busca que los liderazgos emergentes de tierras altas y bajas cuenten con una base compartida y sólida en derechos humanos, historia del movimiento indígena y participación social, permitiendo que la formación trascienda el ámbito local y se consolide como una herramienta de incidencia con visión nacional frente a las presiones del modelo extractivista.

En el ámbito de la equidad y el relevo generacional, la Oficina Nacional concluyó el diagnóstico para la elaboración de la Política Institucional de Género, incorporando transversalmente los enfoques de interseccionalidad, despatriarcalización y nuevas masculinidades. Este avance técnico se complementó con el fortalecimiento del protagonismo juvenil mediante espacios de intercambio estratégico, como el foro nacional "Desde el territorio con voz propia", donde se articularon agendas regionales emergentes con debates globales sobre justicia climática. El propósito institucional ha sido evitar la dispersión de las demandas de mujeres y jóvenes, promoviendo su articulación en propuestas orgánicas que fortalezcan la democracia interna de las organizaciones y su capacidad de plantear alternativas de desarrollo frente al actual contexto de fragmentación social.

Asimismo, se mantuvo un rol articulador con instancias públicas y los marcos normativos del Estado. Se sostuvieron niveles de coordinación con el Viceministerio de Autonomías y se realizó un seguimiento sistemático a las demandas de la CONAIOC en torno a la Ley de Gestión Pública de los GAIOC, con el fin de asegurar que los procesos de autogobierno y autodeterminación cuenten con el respaldo técnico necesario para su consolidación. Este acompañamiento, desarrollado en estrecha coordinación con las oficinas regionales, ha permitido posicionar con mayor fuerza en la agenda pública las visiones territoriales de desarrollo integral y economía plural, defendiendo el ejercicio efectivo de los derechos individuales y colectivos en un contexto de creciente desinstitucionalización estatal.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

La Propuesta Económica Productiva (PEP) se impulsó como una estrategia nacional articuladora de diversos sistemas regionales. Durante la gestión 2025, los esfuerzos se concentraron en la sistematización de experiencias específicas junto con las regionales, con el objetivo de demostrar su viabilidad como modelos de producción resilientes y sostenibles. Este trabajo permitió documentar procesos de "transición ecológica justa" que integran sostenibilidad ambiental y generación de ingresos mediante el manejo integral de recursos naturales como el cacao, los frutos tropicales y los componentes forestales.

En el ámbito técnico, la gestión priorizó la tecnificación de procesos y la sistematización de conocimientos y experiencias en producción, transformación y comercialización, con el propósito de incrementar los volúmenes de productos transformados. Estos avances facilitan la inserción en mercados y promueven la diversificación productiva. Un instrumento clave en este fueron los estudios basados en el Ingreso Familiar Anual (IFA), que aportan evidencia técnica sobre el impacto de estos modelos en las economías rurales.

En la esfera de la incidencia nacional, la Oficina Nacional mantuvo una vigilancia crítica sobre el Censo Agropecuario, inicialmente previsto para 2025 y posteriormente reprogramado para 2026. Desde CIPCA se alertó que las modificaciones impulsadas por las nuevas autoridades del Instituto Nacional de Estadística (INE) podrían favorecer intereses sectoriales vinculados a la ganadería y los cultivos industriales, en detrimento de la agricultura campesina e indígena. Frente a este escenario, la institución continuó posicionando la Estrategia Nacional de Agroecología (ENA) y promoviendo alianzas con organizaciones sociales y ambientales para la defensa de los bienes comunes y los territorios.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

La Oficina Nacional del CIPCA impulsó la gobernanza ambiental como un eje central de la resistencia territorial, transformando la preocupación por la crisis climática en instrumentos técnicos de gestión. Entre los principales avances destaca el fortalecimiento de capacidades en financiamiento climático para representantes de territorios estratégicos, como Pando y Charagua, lo que permitió desarrollar y validar planes organizacionales y documentos guía para el abordaje de mecanismos de carbono y acceso a financiamiento externo.

La labor institucional también se orientó al desarrollo de metodologías de Investigación-Acción Participativa (IAP), que combinan reflexión colectiva y análisis económico-ecológicos, como el método Lume. Esta apuesta metodológica permitió documentar la relación entre territorio, agua y agrobiodiversidad, generando evidencias que fortalecen el paso de las acciones locales hacia propuestas de política pública con sustento técnico. Asimismo, el CIPCA logró que los pronunciamientos territoriales en espacios nacionales, como el encuentro "Desde el territorio con voz propia", trasciendan el carácter reivindicativo para posicionarse como agendas de transición ecológica justa y defensa de los Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales (DESCA). Entre las propuestas nacionales destaca la "Declaración por el Agua", que establece una agenda de gobernanza hídrica para el periodo 2025-2030. Esta iniciativa, impulsada conjuntamente con las regionales del Altiplano, Cordillera y Cochabamba, propone lineamientos para la siembra, cosecha y gestión del agua bajo un enfoque de corresponsabilidad comunitaria. Paralelamente, el protagonismo juvenil se fortaleció mediante el Encuentro Nacional de Juventudes rumbo a la COP-30, espacio en el que se consolidaron propuestas relacionadas con sistemas alimentarios sostenibles y transición energética.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

Durante la gestión 2025, el área de comunicación e Incidencia de la Oficina Nacional del CIPCA trabajo en el desafío de transformar la evidencia técnica en contenidos político pedagógicos accesibles para diversos públicos. La presencia institucional en el ecosistema digital alcanzó importantes niveles de visibilidad y credibilidad. El sitio web institucional se consolidó como un referente de consulta técnica, registrando 114 mil usuarios activos y 112 mil usuarios nuevos durante el año. Asimismo, se registraron más de 13 mil descargas de documentos, indicador que confirma el posicionamiento del sitio como una biblioteca de referencia para investigadores, tomadores de decisión y actores vinculados al desarrollo sostenible. En el marco de la gestión institucional, el acompañamiento realizado desde la Oficina Nacional contribuyó al fortalecimiento de las agendas territoriales desde una perspectiva técnica. Este proceso implicó la generación de espacios para la construcción y validación de instrumentos de gestión y gobernanza, así como la producción de conocimientos reflejada en artículos de opinión, reportajes técnicos y entrevistas. Este trabajo se ha consolidado como uno de los principales activos del CIPCA, otorgándole una credibilidad técnica que posiciona a la institución como fuente de consulta para la cooperación internacional, entidades estatales y diversos actores interesados en el desarrollo sostenible.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Se valora el compromiso técnico del equipo en la definición de los ejes estratégicos y contenidos troncales para la construcción de un programa de formación nacional unificado (EFL).

2. Se destaca el diseño y puesta en marcha de una ruta crítica estratégica para la construcción de la política institucional de género con alcance nacional.

3. Se valora el avance sustancial en la caracterización de los sistemas productivos regionales, proceso fundamental para la actualización y reposición de nuestra Propuesta Económica Productiva (PEP).

4. Destacamos la efectiva articulación de la Oficina Nacional con instancias estatales para el posicionamiento de temas críticos vinculados al desarrollo sostenible, tales como la ENA, el Censo Agropecuario y el PDGES.

5. Se valora el trabajo de construcción de propuestas y políticas internas institucionales, como el Código de Ética y la Política de Salvaguardas.

6. Se valora la calidad y diversidad de las investigaciones y documentos producidos en coordinación con las regionales, identificando a la vez el reto de diseñar metodologías que garanticen que esta información alcance efectivamente a los diversos públicos de la institución.

7. Si bien se cuenta con una base sólida de ejes temáticos para actualizar la Propuesta Económica Productiva, se reitera la necesidad de dinamizar el trabajo conjunto con los equipos técnicos regionales para asegurar su pertinencia territorial.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Reforzar la estrategia de comunicación orientada a la incidencia política y pública, de manera que permita proyectar con mayor impacto la postura institucional, las propuestas técnicas y la amplia experiencia acumulada en los territorios.

2. Fortalecer la articulación operativa entre las unidades de gestión (UOIR – UDT) y las unidades de enlace (UAP y UND), promoviendo una sinergia interna que optimice la respuesta estratégica de la Oficina Nacional.

3. Implementar una identidad visual y línea gráfica institucional estandarizada que proyecte solidez y modernidad en todos los productos comunicacionales, publicaciones y documentos técnicos producidos por la institución.

4. Impulsar desde la Unidad de Acción Política (UAP) una estrategia de investigación renovada que genere el soporte técnico y la información cualitativa necesaria para sustentar la incidencia pública y el diseño de nuevas propuestas de desarrollo.

5. Sostener y profundizar el trabajo coordinado con las instancias del Estado, asegurando una incidencia en la formulación de políticas públicas y una presencia institucional en espacios de decisión de alcance nacional.

6. Posicionar las autonomías indígenas en la agenda nacional y el contexto político actual, fortaleciendo el protagonismo de las autoridades de las GAIOC y la CONAIOC mediante un acompañamiento técnico articulado entre la Oficina Nacional y las regionales.

7. Institucionalizar espacios internos de análisis y reflexión estratégica sobre la coyuntura nacional, orientados a fundamentar y unificar el posicionamiento institucional de CIPCA frente a los desafíos emergentes del país.

8. Consolidar la estrategia de investigación en áreas críticas como derechos, democracia e interculturalidad, incorporando de manera transversal el enfoque generacional y de género para dotar a la institución de argumentos en la defensa de los derechos colectivos.

LA ACTUALIDAD DE LAS NPIOC

J. Augusto Yañez Vargas

Cuando recorremos los diferentes territorios del país, podemos encontrarnos en el reflejo de sus habitantes. Esta es una perspectiva cotidiana de la realidad poblacional en la que estamos inmersos donde 36 idiomas de la naciones y pueblos indígena originario campesinos (NPIOC), asumidos como naciones, fueron reconocidos dentro de la Constitución Política del Estado. Sin embargo, la realidad supera los datos del papel, donde ese número de 36 fue superado por otras naciones que emergen en procesos de reconstitución y reconocimiento, más allá de lo que establece la mirada oficial.

El año 2025 trajo consigo una serie de aspectos relevantes donde las NPIOC se han visto interpeladas respecto de su relación con el bicentenario de la fundación republicana de Bolivia. Así, el cuestionamiento de que el Estado Plurinacional no forma parte de esta celebración y por tanto se debate el protagonismo de las NPIOC en este evento histórico del devenir (pluri)nacional. Como antecedente, se realizó la publicación de los resultados del Censo Nacional de Población y Vivienda donde se conoció que la población que se autoidentifica como parte de una NPIOC ha reducido desde el censo de 2012, cayendo del 41% al 38,7% para el 2024. No obstante, esto también es sujeto de debate, ya que la identidad se complejiza más allá de un criterio de autopercepción y se construye con varios elementos como la cultura, el idioma, el territorio, la autodeterminación y la historia colectiva, entre otros.

Si bien, en los últimos años, y la consolidación de la plurinacionalidad como estructura estatal en Bolivia, se tuvieron avances importantes, principalmente, en derechos colectivos y territoriales, donde las NPIOC fueron pilares de esa construcción; aún quedan problemáticas sin resolver, las cuales no pierden su carácter estructural. A esta situación se suma un cambio en la mirada política del Estado, donde la representatividad de las NPIOC se ha visto altamente reducida, lo cual incide en la capacidad de coordinar y aportar en políticas públicas asumidas desde el Estado, en sus diferentes niveles de gobierno.

Con lo mencionado, el bicentenario de Bolivia llegó con una parafernalia previa y, quizá, innecesaria, donde los problemas estructurales que conciernen a una gran parte de la población, a decir de las NPIOC, aún siguen pendientes con muy pocas perspectivas de ser resueltas y más bien con fuertes amenazas de un retroceso en las victorias logradas. El 2025, año del bicentenario, nos ha permitido dar continuidad al trabajo en los diferentes territorios del país, donde no llegan las luces y celebraciones. Ahí, donde las mujeres y hombres siguen sosteniendo aspecto claves del día a día, también de las ciudades, como la seguridad y soberanía alimentaria, produciendo alimentos que cubren la agrobiodiversidad de los diferentes pisos ecológicos a manera de subvención generalizada.

Han pasado 200 años y las NPIOC siguen vigentes como antes de la república, desde la resistencia y las agendas propias. Es necesario que recuperemos estas formas de vida, con el respeto por la casa común y los medios de vida, como garantía de subsistencia para nuestra generación y las próximas. El sentido comunitario sigue vigente en estos espacios, pero debemos ampliar esta mirada para que podamos avanzar, en todos los entornos de vida donde cuidemos el bien común recuperando la sabiduría de nuestras y nuestros ancestros.

"DE ESCONDIDO SOLO EL NOMBRE"

Cecilia Peñaranda del Carpio

Se puede ver un verde profundo. Lo distingues porque durante todo el recorrido tus ojos solo vieron campos extensos, pelados, en tonos cafés, sin rastros de árboles en el horizonte. Hay que bajarse para abrir la reja. Una leve brisa refresca tu cara; puedes sentir la humedad. Doña Margot se apresura a indicarnos que a la derecha están sus árboles de grey, palta, achachairú, café y cacao; a la izquierda, mango y cacao; al fondo, más cacao, un poco de plátano y café. Al centro, una pequeña casa, como un centro de operaciones.

Doña Margot, junto a su esposo, llamaron a este lugar "*Paraíso Escondido*". Durante más de 25 años se han dedicado a mantener y trabajar la tierra. Comenzaron con agricultura convencional, a mano, sembrando arroz, maíz y criando algunas vacas. Alrededor del año 2000, el entorno comenzó a cambiar: los vecinos optaron por comenzar a desmontar y a cambiar los árboles por un mismo cultivo. Poco a poco, la parcela de la familia pasó de ser una más a ser una excepcionalidad.

Pasamos por un pequeño puente improvisado. Ese atajado de agua, dependiendo de la temporada del año, se vuelve refugio de algunos animales. En su reflejo se pueden ver los árboles de plátano, que te dan frutos todo el año. A unos metros, los árboles de cacao, medianos, con copas bajas, generan una sombra consolidada. Amarillos y rojos: ese es el color de los frutos, tipo mazorca. Al abrirla con un machete, encuentras las semillas cubiertas con una pulpa jugosa, rica, sabrosa —por decir lo menos—. ¿Quién diría que esa semilla podría volverse chocolate? Eso hace doña Margot: transforma la semilla del cacao en chocolate, un proceso largo, moroso y exigente; un saber heredado.

Estos frutos, todos ellos en su diversidad, ya no están escondidos. Son el festín de la tarde. Los animales encuentran en las parcelas no solo un refugio del sol, sino también una ración de alimento. La producción tiene que contemplar ya no solo su aprovechamiento individual, sino su uso compartido con los animales vecinos. Las mazorcas agujereadas en el suelo son las sobras que dejan los monos, los grey sin pulpa son la prueba que ahí se poso un ave. Pepas de mango y palta, chala de maíz, cascara de achachairú, ya no solo es la parcela de la Señora Margot, ahora también es la parcela de animales silvestres.

Doña Margot, sonríe, resignada. Entiende que ellos ya no tendrían que comer si no habría su parcela. En sus ojos no hay rencor por lo perdido, sino solo comprensión. Las barras de chocolate son buen negocio, su producto es requerido en el pueblo. Sabe también que sus vacas son fundamentales para la mantención de ese pedazo de tierra. Al norte, al sur, al este y al oeste se extienden campos de cultivo, que, dependiendo de la época del año, producen soya, maíz o sorgo. Si, sigue siendo un paraíso, pero ya no tan escondido.

Publicaciones y producción documental 2025

LIBROS, INVESTIGACIONES Y DOCUMENTOS PUBLICADOS

Alvarez, M. V., & Huiza Rivero, V. (2025, 4 de abril). Memoria: Tercer Diálogo por la Amazonía: Proyecto de Ley Especial de Desarrollo Integral Sustentable del Norte Amazónico de Bolivia "Bruno Racua" [Memoria].

Apaza, A., & Yañez, J. A. (2025, 15 de septiembre). Voces del territorio: Propuestas para una Bolivia sostenible e intercultural [Memoria/informe]. CIPCA. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/334_voces-del-territorio-propuestas-para-una-bolivia-sostenible-e-intercultural-basado-en-el-pronunciamiento-del-foro-nacional-2025.pdf

Apaza, A., Rousseau, A., Rojas, H., & Vidal, S. (2025, 30 de septiembre). Sistematización de experiencias: Innovaciones tecnológicas para la transición ecológica justa [Memoria/informe]. CIPCA. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/336_sistematizacion-de-experiencias-innovaciones-tecnologicas-para-la-transicion-ecologica-justa.pdf

Apaza, A., Yañez, J. A., Araujo, H., & Luna, V. (2025, 30 de septiembre). Bienes comunes, acción colectiva y autonomía [Memoria/informe]. CIPCA. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/337_bienes-comunes-2opt.pdf

Apaza, A. (2025, 15 de julio). Mundos rurales No 17: Agroecología y territorios en disputa: Respuestas de los pueblos indígenas y campesinos a la crisis ambiental [Libro]. CIPCA. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/330_mundos-rurales-17-agroecologia-y-territorios-en-disputa-respuestas-de-los-pueblos-indigenas-y-campesinos-a-la-crisis-ambiental.pdf

Araujo, H., Paniagua, V., & Vargas, J. (2025, 12 de diciembre). Estrategia de Desarrollo Integral, Región Cono Sur [Documento de trabajo].

FUNCA SRL, & Mamani Torrez, G. V. (2025, 21 de noviembre). Caracterización e inventario de los bofedales a partir de la evaluación del estado actual y la definición de acciones de recuperación y conservación bajo un enfoque de soluciones basadas en la naturaleza (SbN). Documento de trabajo.

Gonzáles Meo, V. C., & Huiza Rivero, V. (2025, 14 de octubre). Sistematización del Intercambio de Experiencias de Mujeres Campesinas e Indígenas Amazónicas y Chiquitanas "La fuerza de nuestra voz por nuestros derechos y territorios" [Memoria].

Huiza Rivero, V. (2025, 1 de junio). Memoria del Curso de formación en Financiamiento Climático y Gobernanza ambiental en la Amazonía Norte [Memoria].

Nogales Suarez, E. (2025, 15 de diciembre). Memoria Experiencia de implementación de cultivo de arroz nativo de Chaco sin quema [Memoria].

Peñaranda, C. (2025, 1 de julio). Revista Kaipo: El pueblo Guarayo frente a la expansión agroindustrial y el cambio climático [Artículo periodístico/científico]. CIPCA. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/329_kaaipo-cambio-climatico-y-pueblos-indigenas.pdf

Peralta, C., Apaza, A., Prysthon, W., & Monteiro, D. (2025, 15 de septiembre). Cuaderno de investigación 98: El cuidado de los comunes en la transición ecológica justa.

Aprendizajes a partir de comunidades campesinas e indígenas de América Latina [Libro]. CIPCA. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/335_20251016-cipca-cuaderno-98-version-final-ajustada2-.pdf

Plataforma Boliviana Frente al Cambio Climático, & Álvarez, M. V. (2025, 20 de diciembre). Memoria: Proceso participativo para la construcción de la propuesta de Ley del Agua [Memoria].

Vargas Covarrubias, O. (2025, 18 de septiembre). Memoria Integral de participación de CIPCA en EXPOCRUZ 2025 [Memoria].

Vargas Covarrubias, O. R. (2025, 3 de abril). Memoria: Foro Gestión Productiva Gobernable del Bosque Chiquitano y Amazónico. Una estrategia económica para las mujeres campesinas e indígenas [Memoria].

Vargas Solá, S. (2025, 1 de febrero). Incidencia para el posicionamiento de la agroecología en las políticas públicas [Memoria/informe]. CIPCA. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/323_incidencia-para-posicionamiento-de-la-agroecologia-en-las-politicas-publicas.pdf

Velásquez Moriset, D. (2025, 30 de mayo). Sistematización de experiencia: Ley Integral Municipal para Erradicar la Violencia hacia las Mujeres en San Lorenzo [Memoria].

Velásquez Moriset, D. (2025, 30 de mayo). Sistematización de experiencia: Propuesta de Ley Municipal de la Juventud del municipio de Puerto Rico [Memoria].

Yañez, J. A. (2025, 12 de diciembre). Iniciativas públicas y privadas respecto a mercados de carbono y otras relacionadas a financiamiento climático [Documento de trabajo]. CIPCA. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/339_-iniciativas-publicas-y-privadas-respecto-a-mercados-de-carbono-.pdf

Yañez, J. A. (2025, 12 de diciembre). Manual para entender sobre financiamiento climático, mercados y bonos de carbono [Documento de trabajo]. CIPCA. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/338_tu-territorio-tus-reglas-manual-para-entender-sobre-financiamiento-climatico-mercados-y-bonos-de-carbono.pd

MATERIAL DE CAPACITACIÓN

Araujo, H., Vargas, J., Quispe, J., & Montoya, G. (2025, 15 de junio). Voces del territorio: Propuestas para una Bolivia sostenible e intercultural [Material de capacitación]. CIPCA. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/340_manual-de-programa-formativo-en-derechos-democracia-y-desarrollo-territorial.pdf

Araujo, H. (2025, 20 de diciembre). Tríptico: Foro Ciudadano Sistemas Agroalimentarios y Gobernanza Ambiental [Material de capacitación].

Blanco, R. (2025, 13 de diciembre). Afiche de Gestión de Riesgos [Material de capacitación].

Blanco, R. (2025, 14 de diciembre). Afiche de Zonas Potenciales de Zonas de Recarga Hídrica [Material de capacitación].

Burgoa, W., Huanca, L., & Barba, J. (2025, 15 de septiembre). Nuestros alimentos, nuestra salud: Guía nutricional para familias de las zonas rurales de Bolivia [Material de capacitación]. CIPCA. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/344_nuestros-alimentos-nuestra-salud.pdf

Burgoa, W., Huanca, L., & Barba, J. (2025, 15 de septiembre). Seguridad alimentaria nutricional en las comunidades indígena originario campesinas [Material de capacitación]. CIPCA. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/343_seguridad-alimentaria-nutricional-en-las-comunidades-indigena-originario-campesinas.pdf

Burgoa, W., Huanca, L., & Barba, J. (2025, 15 de septiembre). Agricultura familiar para la seguridad alimentaria [Material de capacitación]. CIPCA. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/342_agricultura-familiar-para-la-seguridad-alimentaria.pdf

Condori Quispe, J., Condori Quispe, B., & Luján Cavero, M. (2025, 19 de diciembre). 1 Política pública ambiental en Bolivia y su repercusión en el ámbito municipal [Material de capacitación].

Llusco Cortez, R. D., Condori Quispe, B., & Luján Cavero, M. (2025, 1 de octubre). 2 Mecanismos de participación y control social en la gestión pública [Material de capacitación].

Llusco Cortez, R. D., Condori Quispe, B., & Luján Cavero, M. (2025, 1 de octubre). 3 Liderazgo y oratoria [Material de capacitación].

Paniagua, V., Burgoa, W., Gonzales, R., & Huanca, L. (2025, 1 de enero). Manual de gobernanza ambiental [Material de capacitación]. CIPCA. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/319_manual-de-gobernanza-ambiental.pdf

Paniagua Delgadillo, V. I. (2025, 5 de diciembre). Afiche de Plan Predial [Material de capacitación].

Quispe Huanca, A. E., & Luján Cavero, M. (2025, 1 de noviembre). 4 Jurisdicción Indígena Originaria Campesina (JIOC) [Material de capacitación].

Vargas, J., & Blanco, R. (2025, 11 de diciembre). Participación y Control Social para planificación municipal [Material de capacitación].

Villarroel, S. (2025, 12 de diciembre). Menú Sabores de mi Unidad Educativa [Material de capacitación].

PLANES

Paniagua Delgadillo, V. I. (2025, 8 de noviembre). Estrategia de Gobernanza del Agua Municipio de Anzaldo [Plan].

Paniagua Delgadillo, V. I. (2025, 8 de noviembre). Estrategia de Gobernanza del Agua Municipio de Acasio [Plan].

Paniagua Delgadillo, V. I. (2025, 8 de noviembre). Estrategia de Gobernanza del Agua Municipio de Torotoro [Plan].

Paniagua Delgadillo, V. I. (2025, 8 de noviembre). Estrategia de Gobernanza del Agua Municipio de Pojo [Plan].

MATERIAL AUDIOVISUAL

Apaza, A., Yañez, J. A., & Mancilla, J. L. (2025, 30 de septiembre). Video: Chaqueo sin quema Beni - Buenas prácticas agroecológicas en Bolivia [Material audiovisual]. YouTube. https://www.youtube.com/watch?v=bL-B0NDo3Gc (4 minutos)

Apaza, A., Yañez, J. A., & Mancilla, J. L. (2025, 30 de septiembre). Video: Chaqueo sin quema San Javier Beni - Experiencia comunidad Eduardo Avaroa, San Javier Beni [Material audiovisual]. YouTube. https://www.youtube.com/watch?v=loeFe32-jnY (3 minutos)

Apaza, A., Yañez, J. A., & Mancilla, J. L. (2025, 30 de septiembre). Video: Palma africana [Material audiovisual]. YouTube. https://www.youtube.com/watch?v=LEdDmfO-21c (4 minutos)

Apaza, A., Yañez, J. A., & Mancilla, J. L. (2025, 29 de septiembre). Cuña: Derechos colectivos y democracia [Material audiovisual]. Spotify. https://open.spotify.com/episode/5tPisXWlHeaNbSdaQqYV2V?si=c0ca4161f57a4005 (49 segundos)

Apaza, A., Yañez, J. A., & Mancilla, J. L. (2025, 29 de septiembre). Cuña: Derechos colectivos y democracia (aymara)

[Material audiovisual]. Spotify. https://open.spotify.com/episode/3Jh8Hl8gDXagQHRUyBij2W?si=ea174f52e9f9414c (2 minutos)

Apaza, A., Yañez, J. A., & Mancilla, J. L. (2025, 29 de septiembre). Cuña: Derechos colectivos y democracia (quechua) [Material audiovisual]. Spotify. https://open.spotify.com/episode/4cp90M6U5pGhW53zqNN7mT?si=bb92b91404174730 (2 minutos)

Apaza, A., Yañez, J. A., & Mancilla, J. L. (2025, 29 de septiembre). Cuña: Gobernanza ambiental (castellano) [Material audiovisual]. Spotify. https://open.spotify.com/episode/6wWNAHFBUdNkesA8Iz5Sc7?si=ce64d965c0404558 (2 minutos)

Apaza, A., Yañez, J. A., & Mancilla, J. L. (2025, 29 de septiembre). Cuña: Gobernanza ambiental (quechua) [Material audiovisual]. Spotify. https://open.spotify.com/episode/74mw2LQqauRmycC1bw6LJK?si=27a0f9baacb04c8f (2 minutos)

Apaza, A., Yañez, J. A., & Mancilla, J. L. (2025, 29 de septiembre). Cuña: Gobernanza ambiental (aymara) [Material audiovisual]. Spotify. https://open.spotify.com/episode/76dcBoPo1uOciPI6nPm6bJ?si=c6d0c2c27d9a4998 (49 segundos)

Apaza, A., Yañez, J. A., & Mancilla, J. L. (2025, 29 de septiembre). Agroecología y economía campesina (castellano) [Material audiovisual]. Spotify. https://open.spotify.com/episode/2KmfoK3qweplFCcVJzmTRt?si=eba42d45ab0a48f3 (23 segundos)

Apaza, A., Yañez, J. A., & Mancilla, J. L. (2025, 29 de septiembre). Agroecología y economía campesina (quechua) [Material audiovisual]. Spotify. https://open.spotify.com/episode/3HGLXzrlCZxkHnFWplir9G?si=3ddb70ccf53740eb (2 minutos)

Apaza, A., Yañez, J. A., & Mancilla, J. L. (2025, 29 de septiembre). Agroecología y economía campesina (aymara) [Material audiovisual]. Spotify. https://open.spotify.com/episode/3HGLXzrlCZxkHnFWplir9G?si=75c8966342c347ce (2 minutos)

Caballero, Y., & Camacho, C. (2025, 29 de noviembre). Campaña de arborización, sembrando futuro en la Serrania del Iñao [Material audiovisual].

Caballero, Y. (2025, 12 de diciembre). Jovenes del Chaco y Tarija Fortalecen su Liderazgo Ambiental [Material audiovisual].

Camacho Cardozo, C. (2025, 29 de noviembre). Campaña de reforestacion comunidad Chuyayacude Villa Vaca Guzman [Material audiovisual].

Camacho Cardozo, C. (2025, 17 de junio). Evaluacion del 4to encuentro de Areas Protegidas realizado en Monteagudo [Material audiovisual].

Camacho Cardozo, C. (2025, 21 de noviembre). Foro regional de mujeres del Chaco Boliviano [Material audiovisual].

Cardenas, K., Camacho, C., & Meneses, J. (2025, 3 de agosto). Las mujeres del chaco toman la palabra [Material audiovisual].

Cardenas, K. (2025, 25 de junio). En Charagua, se reunieron mujeres artesana de la región del Chaco [Material audiovisual].

Condori Quispe, J. (2025, 15 de diciembre). 1JC Agroecología [Material audiovisual].

Condori Quispe, J. (2025, 15 de diciembre). 2JC Biodiversidad [Material audiovisual].

Condori Quispe, J. (2025, 15 de diciembre). 3JC Gobernanza del agua [Material audiovisual].

Condori Quispe, J. (2025, 15 de diciembre). 4JC Conservación del agua [Material audiovisual].

Condori Quispe, J. (2025, 15 de diciembre). 5JC Saberes ancestrales [Material audiovisual].

Condori Quispe, J. (2025, 15 de diciembre). 6JC Saberes ancestrales (Jingle) [Material audiovisual].

Gutierrez, M. E. (2025, 19 de septiembre). Campaña Ambiental, "GUARDIANES DEL TERRITORIO VOCES JÓVENES POR LA CASA GRANDE" [Material audiovisual].

Llusco Cortez, R. D. (s.f.). 1RL Derecho libre a una vida libre de violencia [Material audiovisual].

Llusco Cortez, R. D. (s.f.). 2RL Mujeres ejercen derechos económicos [Material audiovisual].

Llusco Cortez, R. D. (s.f.). 3RL Derechos políticos de mujeres y jóvenes [Material audiovisual].

Llusco Cortez, R. D. (s.f.). 4RL Derechos de la juventud [Material audiovisual].

Llusco Cortez, R. D. (s.f.). 5RL Agendas comunes integrales e inclusivas [Material audiovisual].

Llusco Cortez, R. D. (s.f.). 6RL Producción ecológica [Material audiovisual].

Llusco Cortez, R. D. (s.f.). 7RL Bolivia en su bicentenario [Material audiovisual].

Llusco Cortez, R. D. (s.f.). 8RL Democracia es participación [Material audiovisual].

Llusco Cortez, R. D. (s.f.). 9RL Por el cuidado del medio ambiente [Material audiovisual].

Llusco Cortez, R. D. (s.f.). 10RL Proteger la tierra es tarea de todos [Material audiovisual].

Llusco Cortez, R. D. (s.f.). 11RL Reconocimiento de la pluralidad [Material audiovisual].

Mamani Sarsuri, L. A. (s.f.). 1LM Video Foro Nacional Agroecologia [Material audiovisual].

Mancilla, J. L., & Vargas, M. (2025, 13 de agosto). Podcast Conecta a la tierra: Las NPIOC y el bicentenario [Material audiovisual]. YouTube. https://www.youtube.com/watch?v=mzaJ8wRJXVw (39 minutos)

Mancilla, J. L., & Vargas, M. (2025, 30 de septiembre). Podcast Conecta a la tierra: Voces del desarrollo rural - El modelo agroindustrial y los territorios indígenas y campesinos [Material audiovisual]. YouTube. https://www.youtube.com/watch?v=l1p0XB6Sz08 (56 minutos)

Meneses Aldunate, J. (2025, 21 de noviembre). Foro regional de mujeres del Chaco Boliviano [Material audiovisual].

Quispe Huanca, A. E. (s.f.). 1AQ Experiencias de las promotoras comunitarias [Material audiovisual].

Quispe Huanca, A. E. (s.f.). 2AQ Tantachawi de mujeres SPT [Material audiovisual].

ARTÍCULOS PERIODÍSTICOS, REPORTAJES Y BOLETINES

Azogue, J. (2025, 24 de abril). Tejedoras guaraníes impulsan su autonomía económica y cultural. Artículo periodístico/científico.

Barba Galarza, J. F. (2025, 31 de octubre). El INRA entrega títulos ejecutoriales a la TCO Gran Kaipependi Karovaicho. Artículo periodístico/científico.

Barba Galarza, J. F. (2025, 31 de octubre). Jóvenes guaraníes fortalecen su liderazgo con formación impulsada por el CIPCA y avalada por el CEA Arakuaiyapo. Artículo periodístico/científico.

Barba Galarza, J. F. (2025, 19 de febrero). Semillas Nativas para un Futuro Sostenible: Familias Fortalecen su Seguridad Alimentaria. Artículo periodístico/científico.

Barba Galarza, J. F. (2025, 26 de marzo). Emprendimientos que transforman: Producción láctea y panadería impulsan la economía guaraní. Artículo periodístico/científico.

Barba Galarza, J. F. (2025, 9 de enero). Finaliza con éxito el Segundo Módulo de Formación de Gestores Ambientales en Camiri. Artículo periodístico/científico.

Barba Galarza, J. F. (2025, 4 de julio). Clostridiosis bovina en el Chaco boliviano: una amenaza silenciosa para la ganadería. Artículo periodístico/científico.

Barba Galarza, J. F., & Solar Maraz, D. (2025, 30 de junio). Ganadería criolla y soberanía territorial: experiencia guaraní avanza hacia una producción comunitaria sostenible en el Chaco. Artículo periodístico/científico.

Barba Galarza, J. F. (2025, 12 de septiembre). Juventud guaraní al frente: inicia curso de formación de jóvenes líderes en la Entidad Territorial Autónoma Guaraní Kereimba Iyaambae. Artículo periodístico/científico.

Barba Galarza, J. F. (2025, 16 de septiembre). Gestores agropecuarios de la Nación Guaraní dan un paso histórico hacia el desarrollo de sus territorios. Artículo periodístico/científico.

Bohorquez Zamorano, C. (2025, 19 de diciembre). TIPNIS fortalece la cadena de valor del cacao con la entrega de un Centro de Acopio a la Asociación TIPNIS SAUCE. Artículo periodístico/científico.

Burgoa, W. (2025, 17 de diciembre). Acasio conforma Organización de Gestión de Cuencas para proteger zonas de recarga hídrica. Artículo periodístico/científico.

Caballero, Y. (2025, 15 de abril). Chuquisaca: Jóvenes de Villa Vaca Guzmán se forman como líderes con poder de palabra. Artículo periodístico/científico.

Caballero, Y. (2025, 21 de julio). *Jóvenes líderes alzan la voz por el clima en la PRE-LCOY tierras del sur 2025*. Artículo periodístico/científico.

Caballero, Y. (2025, 4 de agosto). Jóvenes apicultores se capacitan en nutrición apícola durante taller de campo en el Chaco chuquisaqueño. Artículo periodístico/científico.

Caballero, Y. (2025, 21 de agosto). Jóvenes de Villa Vaca Guzmán y Macharetí elaboran propuestas para el POA 2026. Artículo periodístico/científico.

Caballero, Y. (2025, 25 de agosto). Jóvenes apicultores de Macharetí fortalecen sus conocimientos en el Encuentro Apícola Nacional en Cochabamba. Artículo periodístico/científico.

Caballero, Y. (2025, 16 de septiembre). AAPIMMACH destaca en Conecta Chaco y avanza en certificación de calidad de miel. Artículo periodístico/científico.

Caballero, Y. (2025, 7 de octubre). Jóvenes de Macharetí y Villa Vaca Guzmán muestran su creatividad por el medio ambiente. Artículo periodístico/científico.

Caballero, Y. (2025, 26 de noviembre). Aguairenda se convierte en escenario de talento ambiental estudiantil. Artículo periodístico/científico.

Caballero, Y. (2025, 17 de diciembre). Diálogo e interaprendizaje apícola fortalecen la producción sostenible en el Chaco. Artículo periodístico/científico.

Camacho, C. (2025, 27 de mayo). Jóvenes del Chaco se forman como gestores ambientales para defender los bienes comunes. Artículo periodístico/científico.

Camacho, C. (2025, 15 de julio). Mujeres guaraníes del Chaco Chuquisaqueño

construyen agenda estratégica con enfoque territorial y de género. Artículo periodístico/científico.

Camacho Cardozo, C. (2025, 22 de julio). Jóvenes y mujeres indígenas fortalecen su liderazgo y gobernanza ambiental en el Chaco Chuquisaqueño. Artículo periodístico/científico.

Camacho Cardozo, C., Meneses, J., Cardenas, K., & Gutierrez, M. E. (2025, 5 de agosto). Foro Político Multiactor: Voces y propuestas para la construcción de la agenda estratégica de mujeres del chaco. "Sigamos creciendo juntas". Artículo periodístico/científico.

Camacho, C. (2025, 18 de junio). IV Encuentro de Áreas Protegidas del Sur de Bolivia impulsa la conservación, la gobernanza ambiental y la transición ecológica. Artículo periodístico/científico.

Camacho Cardozo, C., & Solar, D. (2025, 16 de septiembre). Tëntayapï, la última casa de la resistencia guaraní, acoge el Ñemboati Guasu de la Asamblea del Pueblo Guaraní. Artículo periodístico/científico.

Camacho Cardozo, C. (2025, 7 de octubre). El Gran Chaco se une: pueblos, juventudes y organizaciones articulan acciones por un futuro sostenible. Artículo periodístico/científico.

Camacho Cardozo, C. (2025, 10 de noviembre). Jóvenes y mujeres guaraníes se certifican en liderazgo, derechos y gestión productiva comunitaria. Artículo periodístico/científico.

Cardenas, K., & Torrico, M. (2025, 26 de noviembre). Oxfam visita y verifica avances productivos y liderazgo de mujeres guaraníes en Entre Ríos y Charagua Iyambae. Artículo periodístico/científico.

Céspedes Quiroz, A. (2025, 2 de diciembre). Comunidades del TIM definen su agenda estratégica y consolidan acuerdos orgánicos en encuentro de corregidores. Artículo periodístico/científico.

Céspedes Quiroz, A. (2025, 16 de diciembre). Autogobierno en acción, la respuesta integral de la CPEM-B frente a la crisis: emergencia territorial y salto electoral. Artículo periodístico/científico.

Comunicación proyecto Raíces Agroecológicas. (2025, 2 de diciembre). Bolivia inicia actividades del Proyecto Raíces Agroecológicas (GP-SAEP) talleres técnicos en La Paz y Beni que fortalecen la agricultura familiar y los saberes indígenas. Artículo periodístico/científico.

Gonzáles, R. (2025, 23 de diciembre). Anzaldo: Comunidades de la Cuenca Alta y Baja protegen sus zonas de recarga hídrica. Artículo periodístico/científico.

Gutiérrez, M. E. (2025, 15 de mayo). Juventud guaraní fortalece su liderazgo por la democracia y la inclusión. Artículo periodístico/científico.

Gutiérrez, M. E. (2025, 23 de junio). Jóvenes del Chaco fortalecen su liderazgo político por el territorio y el ambiente. Artículo periodístico/científico.

Gutierrez, M. E. (2025, 8 de septiembre). Juventud guaraní del Chaco levanta su voz en defensa de la Casa Grande rumbo al Foro Nacional Ambiental. Artículo periodístico/científico.

Gutierrez, M. E. (2025, 24 de octubre). Fortaleciendo organizaciones emergentes desde las raíces: mujeres y jóvenes lideran el cambio en Kaaguasu. Artículo periodístico/científico.

Gutierrez, M. E. (2025, 24 de septiembre). Guardianes del territorio: juventudes guaraníes lideran la acción ambiental en el Chaco. Artículo periodístico/científico.

Gutierrez, M. E. (2025, 6 de octubre). El Chaco propone, Bolivia escucha: líderes guaraníes en el Foro Nacional de Cobija. Artículo periodístico/científico.

Gutierrez, M. E. (2025, 7 de noviembre). Juventud guaraní: líderes formados para una Bolivia democrática e intercultural. Artículo periodístico/científico.

Gutiérrez, M. E. (2025, 2 de abril). Cuatro años de autonomía: Kereimba Iyaambae celebra su aniversario con identidad y autodeterminación. Artículo periodístico/científico.

Hinojosa Guerrero, C. (2025, 19 de mayo). Mujeres guaraníes fortalecen sus capacidades productivas y su rol en la economía familiar. Artículo periodístico/científico.

Izurieta Guayacuma, E. F. (2025, 26 de septiembre). Mujeres del Matire fortalecen su emprendimiento productivo con maquinaria para la transformación de yuca. Artículo periodístico/científico.

Jurado Villagra, L. (2025, 11 de junio). Mujeres, miel y futuro: inicia en el Chaco el programa "Mujeres, Abejas y Derechos". Artículo periodístico/científico.

Jurado Villagra, L. (2025, 14 de noviembre). Fortalecimiento apícola en el Chaco Cruceño impulsa liderazgo, sostenibilidad e incidencia pública con enfoque de género. Artículo periodístico/científico.

Luna Calle, V. (2025, 12 de septiembre). CIPCA participa en el lanzamiento del programa "Raíces Agroecológicas" e inicia actividades con encuentro trinacional en Brasil. Artículo periodístico/científico.

Mamani Torrez, G. V., & Huanca Mamani, L. (2025, 8 de diciembre). *Aplicación de la metodología Delta Change 2071 – 2100 y su posible impacto en la agricultura del municipio de San Andrés de Machaca del departamento de La Paz - Bolivia*. Artículo periodístico/científico.

Mamani Subirana, I. (2025, 22 de marzo). Bomberos voluntarios fortalecen su misión gracias al apoyo de "Mi Voz en Acción". Artículo periodístico/científico.

Meneses Aldunate, J. (2025, 21 de enero). El CIPCA Cordillera llevó a cabo su evaluación de la gestión 2024. Artículo periodístico/científico.

Meneses Aldunate, J. (2025, 21 de febrero). El CIPCA Cordillera fortalece estrategias en evaluación internacional en Bélgica. Artículo periodístico/científico.

Meneses Aldunate, J. (2025, 28 de marzo). La Autonomía Indígena Originaria Campesina Guaraní Chaqueña de Huacaya se declara en emergencia. Artículo periodístico/científico.

Meneses Aldunate, J. (2025, 21 de mayo). Huacaya construye su justicia propia: comunidades Guaraní Chaqueñas inician reglamento desde sus saberes. Artículo periodístico/científico.

Meneses Aldunate, J. (2025, 1 de agosto). Asamblea Comunal en Mboikovo fortalece la organización y gestión territorial del pueblo guaraní chaqueño. Artículo periodístico/científico.

Meneses Aldunate, J. (2025, 17 de septiembre). Concurso de videos cortos premia iniciativas sostenibles en el Chaco boliviano. Artículo periodístico/científico.

Meneses Aldunate, J. (2025, 1 de septiembre). Mujeres del Chaco se fortalecen en vocería y herramientas digitales. Artículo periodístico/científico.

Meneses Aldunate, J. (2025, 24 de septiembre). Camatindi fortalece su autonomía con la conclusión de su Estatuto Comunal. Artículo periodístico/científico.

Meneses Aldunate, J. (2025, 26 de septiembre). Estación Macharetí fortalece su identidad y economía a través de la artesanía en arcilla. Artículo periodístico/científico.

Meneses Aldunate, J. (2025, 29 de septiembre). Asamblea Nacional Extraordinaria de la CONAIOC analiza el contexto político y

los desafíos del autogobierno indígena. Artículo periodístico/científico.

Meneses Aldunate, J. (2025, 1 de octubre). Mujeres indígenas de tierras altas y bajas fortalecen su liderazgo político en encuentro nacional. Artículo periodístico/científico.

Meneses Aldunate, J. (2025, 7 de octubre). Encuentro de GAIOCs y AIOCs de Tierras Altas fortalece la ruta autonómica indígena en Oruro. Artículo periodístico/científico.

Meneses Aldunate, J. (2025, 7 de octubre). Jóvenes de Tierras Altas y Tierras Bajas promueven alternativas de vida frente al extractivismo. Artículo periodístico/científico.

Meneses Aldunate, J., & Solar, D. (2025, 20 de octubre). Entrega de premios del concurso de videos cortos "Alternativas al Extractivismo". Artículo periodístico/científico.

Meneses Aldunate, J. (2025, 17 de noviembre). Mujeres de las Autonomías Indígena Originario Campesinas fortalecen su articulación nacional desde Cochabamba. Artículo periodístico/científico.

Meneses Aldunate, J. (2025, 27 de noviembre). Asamblea Nacional Extraordinaria de la CONAIOC analiza el contexto político y los desafíos del autogobierno indígena. Artículo periodístico/científico.

Montoya, G. (2025, 26 de noviembre). Independencia identifica acciones estratégicas para promover el ejercicio pleno de los derechos humanos. Artículo periodístico/científico.

Rada, T. (2025, 16 de octubre). Jóvenes de Charagua Iyambae demuestran su compromiso ambiental. Artículo periodístico/científico.

Rada, T. (2025, 24 de julio). Formación juvenil en Charagua impulsa liderazgo con enfoque de género y justicia indígena. Artículo periodístico/científico.

Rada Tellería, T. (2025, 20 de junio). Jóvenes guaraníes se forman como gestores ambientales y proponen acciones para defender sus territorios. Artículo periodístico/científico.

Rojas, N. (2025, 4 de septiembre). Charagua Iyambae inaugura su primera Casa de Semillas Nativas para la conservación, intercambio y recuperación. Artículo periodístico/científico.

Solar Maraz, D. (2025, 28 de enero). 133 años de la Batalla de Kuruyuki: Un legado de lucha y resistencia del pueblo guaraní. Artículo periodístico/científico.

Solar Maraz, D. (2025, 1 de julio). Educación con identidad: 12 años del Centro Arakuaiyapo al servicio del Pueblo Guaraní. Artículo periodístico/científico.

Suarez, M. (2025, 23 de enero). Histórica Sentencia Judicial Protege el Área Ñembi Guasu: Victoria de los guaraníes por la Defensa Territorial. Artículo periodístico/científico.

Suarez, M. (2025, 18 de junio). Charagua Iyambae reitera su rechazo al proyecto carretero que amenaza el Área de Conservación Ñembi Guasu. Artículo periodístico/científico.

Torrico, D. (2025, 18 de diciembre). Productores de la cuenca del río Caine conforman comité impulsor del Sistema Participativo de Garantía (SPG). Artículo periodístico/científico.

Torrico, M., Meneses, J., & Cardenas, K. (2025, 28 de julio). Intercambio de experiencias: mujeres guaraníes unidas en defensa de sus derechos y territorios. Artículo periodístico/científico.

Torrico, M., Álvarez, P., & Caballero, Y. (2025, 22 de septiembre). Mujeres guaraníes fortalecen la piscicultura en Tentaguasu

con siembra de alevines y capacitación. Artículo periodístico/científico.

Torrico, M. (2025, 4 de noviembre). Mujeres guaraníes fortalecen sus capacidades en biometría aplicada a la piscicultura. Artículo periodístico/científico.

Torrico, M. (2025, 5 de noviembre). Mujeres guaraníes dan un salto digital hacia la autonomía económica en Villa Montes. Artículo periodístico/científico.

Villalba, E., & Caballero, Y. (2025, 27 de mayo). Sabores del Chaco: Organizaciones apícolas destacan en la Feria Nacional de la Miel en Monteagudo. Artículo periodístico/científico. (Nota: se corrigió "Edidh" a "E." por coherencia)

Villalba, E., & Moza, W. (2025, 28 de mayo). Mujeres y líderes del Chaco fortalecen su autonomía económica a través de la formación en gestión de emprendimientos. Artículo periodístico/científico.

Villalba, E., & Moza, W. (2025, 16 de junio). Productores y productoras de Santa Cruz y Chuquisaca se capacitan en gestión de emprendimientos. Artículo periodístico/científico.

Villalba, E., & Azogue, J. (2025, 30 de junio). Chuquisaca celebra la 3ra Feria Departamental Apícola con más de 40 productores y mieles del Chaco. Artículo periodístico/científico.

Villalba, E. (2025, 30 de junio). XVII Feria Departamental de la Naranja en Huacareta impulsa la producción citrícola en Chuquisaca. Artículo periodístico/científico.

Villalba, E., & Solar Maraz, D. (2025, 18 de julio). 90 años de Camiri: productores del Chaco impulsan economía y cultura en feria regional. Artículo periodístico/científico.

Villalba, E., & Moza, W. (2025, 31 de julio). Apicultura con identidad: Mujeres y productores de Charagua Iyambae fortalecen la transformación de miel con valor agregado. Artículo periodístico/científico.

Villalba, E., & Torrico, M. (2025, 12 de agosto). Resplandor del Chaco: miel pura y tejido guaraní en palma brillan en la FEXPO CHACO VILLA MONTES 2025. Artículo periodístico/científico.

Villalba, E. (2025, 25 de agosto). Frutos silvestres del Chaco: sabor, tradición y economía sostenible. Artículo periodístico/científico.

Villalba, E. (2025, 27 de agosto). Talento apícola: Transformando productos de la colmena con valor agregado. Artículo periodístico/científico.

Villalba, E. (2025, 30 de septiembre). Feria Departamental de la Semilla fortalece la agricultura local en Villa Vaca Guzmán. Artículo periodístico/científico.

Villalba, E. (2025, 3 de octubre). Feria "Sabores y Sueños" impulsa el emprendimiento femenino en Muyupampa. Artículo periodístico/científico.

Villalba, E. (2025, 13 de octubre). Manos Unidas y CIPCA Cordillera destacan avances en producción sostenible y liderazgo juvenil y femenino en Charagua Iyambae y Villa Vaca Guzmán. Artículo periodístico/científico.

Villalba, E. (2025, 27 de octubre). Kuña Kuatiaro Yvyra - Mujer que escribe con barro. Artículo periodístico/científico.

Villalba, E. (2025, 28 de octubre). Productos locales para mercados sostenibles: la experiencia de AIGPA. Artículo periodístico/científico.

Siglas y acrónimos

ACE Alimentación Complementaria Escolar

AFD Agencia Francesa de Desarrollo

ABP Cacao Asociación Beniana de Productores de Cacao

ABT Autoridad de Fiscalización y Control Social de Bosques y Tierra

AIOC Autonomías Indígena Originario Campesinas

ALD Asamblea Legislativa Departamental

ASTRICHA Asociación de Productores de Trigo de Churitaca

APG Asamblea del Pueblo Guaraní

BOCINAB Bloque de Organizaciones Campesinas Indígenas del Norte Amazónico de Bolivia

Bs (Boliviano). Moneda de curso legal en Bolivia

CEP/CEAs Centros de Educación Alternativa

CCCH Consejo de Capitanes de Chuquisaca

CIDOB Confederación de Pueblos Indígenas de Bolivia

CIPCA Centro de Investigación y Promoción del Campesinado

CMIB Central de Mujeres Indígenas del Beni

CODEC Comité Departamental del Cacao

CONAIOC Coordinadora Nacional de Autonomías Indígena Originario Campesinas

COP Conferencia Internacional sobre Cambio Climático

CPE Constitución Política del Estado

CPEM-B Central de Pueblos Étnicos Mojeños del Beni

CPIB Central de Pueblos Indígenas del Beni

DESCA Derechos Económicos, Sociales y Ambientales

EBA Empresa Boliviana de Alimentos

EFL Escuela de Formación de Líderes de CIPCA

ENA	Estrategia Nacional de Agroecología
EDI	Estrategia de Desarrollo Integral
ETA	Entidades Territoriales Autónomas
FOS	Fondo de Cooperación al Desarrollo Sueco Noruego
FOSPA	Foro Social Pan Amazónico
FSUTCC	Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Cochabamba
FUSTCP	Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Pando
FSUTCRVD	Trabajadores Campesinos Regional Vaca Diez
GAD	Gobierno Autónomo Departamental
GAM	Gobierno Autónomo Municipal
GAIOC	Gobierno Autónomo Indígena Originario Campesino
GIA TIM	Gobierno Indígena Autónomo del Territorio Indígena Multiétnico
GIRH	Gestión Integral del Recurso Hídrico
GIZ	Agencia alemana para la cooperación al desarrollo en el exterior
GT	Gestión Territorial
GTI	Gestión Territorial Indígena
IAP	Investigación Acción Participativa
IFA	Ingreso Familiar Anual
INE	Instituto Nacional de Estadística
INIAF	Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal
INRA	Instituto Nacional De Reforma Agraria
JIOC	Justicia Indígena Originaria Campesina
MAS-IPSP	Movimiento al Socialismo Instrumento Para la Soberanía de los Pueblos
MDRyT	Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras
NPIOC	Naciones y Pueblos Indígena Originario Campesinos
OECA	Organización Económica Campesina
OECI	Organización Económica Campesina Indígena
OIOC	Organización Indígena Originario Campesina

OICH	Organización Indígena Chiquitana
ONG	Organismo No Gubernamental
PDC	Partido Demócrata Cristiano, Bolivia
PEI	Plan Estratégico Institucional
PEP	Propuesta Económica Productiva
PFNM	Productos Forestales No Maderables
PDES	Plan de Desarrollo Económico y Social
PGDES	Plan General de Desarrollo Económico y Social
PGIBT	Plan de Gestión Integral de Bosque y Tierra
PGTI	Plan de Gestión Territorial Indígena
PGTC	Plan de Getión Territorial Comunitaria
PITGAM	Plan Integral Territorial de Gobernanza Ambiental Municipal
PLUS	Plan de Uso de Suelos
POA	Plan Operativo Anual
PROINPA	Fundación para la Promoción e Investigación de Productos Andinos
PTDI	Plan Territorial de Desarrollo Integral
SAF	Sistema Agroforestal
SAT	Sistema de Alerta Temprana
SbN	Soluciones basadas en la Naturaleza
SCCF	Secours Catholique Cáritas France
SIMA	Sistema Integral de Monitoreo Ambiental
SIMACO	Suyu Ingavi de Markas, Ayllus y Comunidades Originarias
SLIM	Servicio Legal Integral Municipal
SPIE	Sistema de Planificación Integral del Estado
SPSE	Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación de CIPCA
TCP	Tribunal Constitucional de Bolivia
TCO	Tierras Comunitarias de Origen
TIC	Tecnologías de la Información y Comunicación
TICH	Territorio Indígena Chimán
TIM	Territorio Indígena Multiétnico

TIMI	Territorio Indígena Multiétnico Ignaciano
TIOC	Tierras Indígenas Originarias Comunitarias
TIPNIS	Territorio Indígena Parque Nacional Isiboro Sécure
UAP	Unidad de Acción Política de CIPCA
UDT	Unidad de Desarrollo Territorial de CIPCA
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
UND	Unidad Nacional de Desarrollo de CIPCA
UOIR	Unidad de Organización e Incidencia Regional de CIPCA
USD	Dólares estadounidenses
UGR	Unidad de gestión de riesgos
WCS	Wildlife Conservation Society
WWF	World Wildlife Fund Fondo Mundial para la Naturaleza



Toronja de Sistema Agroforestal
(Comunidad Tati - Machareti) Pando

Centro de Investigación y Promoción del Campesinado

Oficina Nacional
Telf: (02) 2910797 - cipca@cipca.org.bo
Calle Claudio Peñaranda Nº 2706 esq. Vincentti
La Paz - Bolivia

Cipca Altiplano
Telf: (02) 28225272 - altiplano@cipca.org.bo
Av. 6 de Marzo Nº 888
El Alto - Bolivia

Cipca Cochabamba
Telf: (04) 4259367 - cochabamba@cipca.org.bo
Calle Falsuri Nº 133
Cochabamba - Bolivia

Cipca Santa Cruz
Telf: (03) 3521884 - santacruz@cipca.org.bo
Av. 26 de Febrero Nº 652
Santa Cruz - Bolivia

Cipca Cordillera
Telf: (03) 9522984 - cordillera@cipca.org.bo
Av. Petrolera Nº 245
Camiri - Santa Cruz

Cipca Beni
Telf: (03) 4623344 - beni@cipca.org.bo
Urbanización Universitaria, calle sin
nombre detrás del Materno Infantil
Trinidad - Beni

Cipca Norte Amazónico
Telf. celular: 64992121 - norte@cipca.org.bo
Av. Chelio Luna Pizarro S/N esq. calle Tarija,
Zona Puerto Alto
Cobija - Pando

ISBN: 978-9917-636-27-4

www.cipca.org.bo