



Centro de Investigación y Promoción del Campesinado

Memoria Informe Anual 2023



Centro de Investigación y Promoción del Campesinado
Plan Estratégico
2022 - 2027

MEMORIA INFORME ANUAL 2023

POR UNA BOLIVIA DEMOCRÁTICA, EQUITATIVA E INTERCULTURAL

PLAN ESTRATÉGICO
2022 - 2027

Aprobada por la
Asamblea Ordinaria de Asociados



Abril, 2024
La Paz, Bolivia

La Memoria-informe de la Gestión 2023 fue elaborada por la Dirección General con información de la Evaluación Anual de CIPCA. El Directorio la presentó a la Asamblea de asociados, que la aprobó el 23 de abril de 2024

Centro de Investigación y Promoción del Campesinado

Memoria. Informe anual 2023 / Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. – La Paz: CIPCA, 2024

120 p.- il.; fots.; grafs.; maps.; tpls.; 21 x 28 cm.

D.L.: 4-1-4263-2024

ISBN: 978-9917-636-07-6

ISSN: 2073-8935

/ COMUNIDADES RURALES / COMUNIDADES INDÍGENAS / DESARROLLO RURAL / PLANES ESTRATÉGICOS / ECONOMÍA CAMPESINA / ORGANIZACIONES INDÍGENAS / ORGANIZACIONES CAMPESINAS / PARTICIPACIÓN POLÍTICA / PARTICIPACIÓN SOCIAL / PARTICIPACIÓN DE LA MUJER / JUVENTUD RURAL / MODELOS DE DESARROLLO / PROGRAMAS DE DESARROLLO / PRODUCCIÓN AGROPECUARIA / GESTIÓN PÚBLICA / INCIDENCIA POLÍTICA / AUTONOMÍA INDÍGENA / CONTROL SOCIAL / GOBERNANZA AMBIENTAL / AYMARA / QUECHUA / GUARANÍ / GUARAYO / MOJEÑO / INFORMES ANUALES / INFORMES DE ACTIVIDADES / AMAZONÍA / CHACO / VALLES / ALTIPLANO / BOLIVIA /

Supervisión técnica:

Fabio Terceros

Diseño y diagramación:

Comunicación CIPCA - José Luis Mancilla L.

Impresión:

Editora PRESENCIA SRL

TELF. 2333501

Impreso en La Paz - Bolivia

Fotografías: CIPCA

Contenido

Presentación	3
Reconocimiento a organizaciones aliadas y donantes	5
Plan Estratégico Institucional 2022-2027	6
Presupuesto y Finanzas	8
Dictamen auditor independiente	9
Presencia Institucional	11
Análisis de contexto	13
Avances, logros y perspectivas en la gestión 2023	18
Regional Altiplano	41
Regional Beni	51
Regional Cochabamba	61
Regional Cordillera	71
Regional Norte Amazónico	81
Regional Santa Cruz	91
Oficina Nacional/Unidad de Acción Política	101
Publicaciones y producción documental 2023	109
Siglas y acrónimos	116

Presentación

Es el segundo año de implementación del Plan Estratégico CIPCA 2022-2027 “por una Bolivia democrática, equitativa e intercultural”, nos esforzamos por concretar los desafíos estratégicos establecidos y alcanzar resultados tangibles, medibles a través de nuestro sistema de planificación, seguimiento y evaluación. Estos esfuerzos se ven reflejados en el trabajo de nuestras oficinas regionales y la oficina nacional, cada una comprometida con los indicadores de efecto del plan y sus correspondientes instrumentos de seguimiento anuales.

El contexto económico y social no ha sido el más propicio para la población sujeto de trabajo del CIPCA, la crisis económica golpea a estos sectores y a ello se ha sumado la crisis ambiental con terribles pérdidas de la producción ocasionada por la sequía en varias regiones del país. A nivel de las organizaciones IOC ha proseguido la división, fracturas y pérdida o abandono de sus agendas estratégicas, hoy enredadas entre las dos facciones dentro del partido de gobierno.

Frente a este escenario CIPCA ha proseguido la apuesta por la producción de base agroecológica con las familias y el tránsito hacia territorios con gobernanza ambiental y resiliencia con las comunidades y otros actores territoriales. Sin duda, el contexto y las políticas públicas van en contra sentido a ello. A nivel socio político hemos continuado con los Programas de Formación: Política, democracia e interculturalidad; Liderazgo y gestión pública; Agroecología, gestión territorial y gobernanza ambiental; y Gestión productiva y gerencia de negocios rurales, ofertados por la Escuela de Formación de Líderes, respondiendo al creciente interés por parte de campesinos e indígenas de nuestras áreas de cobertura; no todos los programas cuentan con acreditación, en algunas regiones se avanza aún en ello. Se diseña una Plataforma virtual de la EFL que facilite el seguimiento a sus Programas para los estudiantes inscritos, pero también presente al público esta iniciativa institucional.

El cambio en tres direcciones regionales y en la dirección general, nos ha llevado a encarar un proceso de fortalecimiento de capacidades gerenciales y cultura institucional, abierto a todo el personal, han mostrado interés los directores/as regionales, responsables de unidades y personas con interés de hacer carrera en el CIPCA. Las capacidades gerenciales han estado a cargo de una empresa especializada en talento humano, la cultura institucional ha contado con expertos internos y externos al CIPCA.

Se ha actualizado nuestra Estrategia de Comunicación, centrada en la interacción con organizaciones IOC, poderes públicos y la ciudadanía, esto sin duda coadyuvará a visibilizar mejor el trabajo institucional pero también a mejorar el alcance de la incidencia pública y política.

En enero 2023 ha partido a la presencia del Señor el padre Xavier Albó Corrons S.J., fundador y primer director del CIPCA, ha dejado un vacío inmenso, pero también una rica herencia intelectual y un compromiso profundo con los derechos de los pueblos indígena originario campesinos. Su legado es reconocido por instituciones públicas y privadas, un conjunto de reconocimientos póstumos, así como producción intelectual sobre su obra de más de seis décadas. Desde el CIPCA hemos reafirmado su legado en nuestro Plan estratégico vigente a partir de la definición de la población indígena originaria campesina como sujeto de trabajo institucional, pero también el compromiso de seguir avanzando en su gran sueño, el logro de una Bolivia más democrática, equitativa e intercultural. Gracias, Xavier.

Pamela Cartagena
Directora General del CIPCA

Reconocimiento a organizaciones aliadas y donantes

Las acciones y logros expuestos en el presente documento han sido posibles por el diálogo, el compromiso y la contribución técnica y financiera de nuestras organizaciones aliadas y donantes.

Para todas ellas, y a las personas, instituciones y gobiernos que hacen posible nuestro trabajo, muchas gracias.

A los hombres y las mujeres de las comunidades indígena originario campesinas también va nuestro agradecimiento por el diálogo y los debates, por su paciencia y sus enseñanzas y por las apuestas conjuntas. Va nuestro compromiso de seguir acompañándolos en su largo caminar.

AECID	MANOS UNIDAS
AYUDA EN ACCIÓN	MEDICUS MUNDI
BANCO PYME ECOFUTURO S.A.	MISEREOR
BROEDERLIJK DELEN	OXFAM INTERMON
BSIN	PAN PARA EL MUNDO- SPD
CARITAS SUIZA	QUAKER BOLIVIA LINK
CONSERVACIÓN INTERNACIONAL	SECOURS CATHOLIQUE-AFD
CCFD	SOLSOC
CERAI	WCS
DELEGACIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA EN BOLIVIA	WWF
DIAKONIA	
DKA AUSTRIA	
ENRAIZA	
FADES	
FOS	
GIZ	
KERK IN ACTIE	

Plan Estratégico Institucional 2022-2027

La misión del CIPCA para este periodo de seis años del plan estratégico institucional, responde al análisis del contexto externo e interno y se formula de la siguiente manera:

Contribuir al ejercicio efectivo de derechos civiles, culturales, económicos, políticos, sociales y ambientales de Pueblos Indígena Originario Campesinos y, desde esta opción, aportar en la construcción de una Bolivia democrática, equitativa e intercultural, sostenible económica y ambientalmente.

Se ratifican los mandatos o focos de orientación estratégica: 1) Dedicación al desarrollo rural, 2) Vocación de presencia nacional, 3) Compromiso con las organizaciones campesinas e indígenas, 4) Gobernanza, 5) Fortalecimiento del rol de la juventud, 6) Promoción de la interculturalidad, 7) Corresponsabilidad con las IPDS y Redes, 8) Responsabilidad ante las copartes, 9) Rendición pública de cuentas, 10) Generación de evidencias para impulsar políticas más asertivas.

Se plantean cuatro desafíos institucionales:



EFFECTOS PLANTEADOS POR DESAFÍO INSTITUCIONAL

D1:

- Efecto 1.** OIOC autogestionarias fortalecen sus prácticas democráticas y promueven el ejercicio de derechos individuales y colectivos.
- Efecto 2.** Mujeres IOC fortalecen su participación orgánica y política en un entorno habilitante para el ejercicio de sus derechos.
- Efecto 3.** Jóvenes indígenas originarios campesinos empoderados en sus derechos, fortalecen su participación en diferentes espacios orgánicos, públicos y de decisión política.
- Efecto 4.** Organizaciones ejercen sus derechos de autogobierno y autodeterminación, fortaleciendo la democracia y gestión pública intercultural y construyendo visiones de desarrollo consensuadas, con los actores del territorio.
- Efecto 5.** Organizaciones indígena originario campesinas en articulación con otras organizaciones de la sociedad civil, ejercen control social, inciden en políticas públicas.

D2:

- Efecto 6.** Sistemas productivos familiares y comunales de base agroecológica, se consolidan como modelos alternativos de desarrollo productivo en los territorios.
- Efecto 7.** El valor de la producción campesino indígena se incrementa por la comercialización en circuitos cortos y acceso a mercados alternativos.
- Efecto 8.** OECI consolidadas y articuladas al territorio, incrementan el valor agregado de la producción y distribuyen beneficios de manera equitativa y transparente.
- Efecto 9.** Mujeres y jóvenes diversifican sus ingresos económicos a partir del emprendimiento de iniciativas productivas.
- Efecto 10.** Modelos productivos agroecológicos, son tomados en cuenta en políticas, planes, programas y proyectos de gobierno en sus diferentes.

D3

- Efecto 11.** OIOC de diferentes niveles lideran la defensa y gestión de sus territorios con enfoque de gobernanza ambiental y de resiliencia.
- Efecto 12.** Los territorios IOC mejoran la sostenibilidad y resiliencia al cambio climático y son reconocidos nacional e internacionalmente, en sus múltiples bienes y servicios ecosistémicos.
- Efecto 13.** Propuestas y pronunciamientos sobre gobernanza ambiental y resiliencia, surgidas en espacios de diálogo multisectorial y multiactor, inciden en decisiones de actores públicos y privados, a nivel nacional y transfronterizo.

D4

- Efecto 14.** Propuestas basadas en resultados de investigación inciden en planes, programas, proyectos y acciones de actores públicos y privados del nivel nacional e internacional.

Presupuesto y Finanzas

Cuadro 1. Presupuesto y ejecución 2023, en U\$S y porcentaje

Oficina	Presupuesto (En U\$S)	Ejecución (En U\$S)	Porcentaje de ejecución (%)
Oficina Nacional	614,027	597,660	97.33
Regional Altiplano	789,831	692,216	87.64
Regional Beni	442,879	403,156	91.03
Regional Cochabamba	675,011	643,752	95.37
Regional Cordillera	526,906	505,212	95.88
Regional Norte Amazónico	903,443	749,116	82.92
Regional Santa Cruz	1,090,224	920,461	84.43
Total	5,042,320	4,511,573	89.47

Fuente: Unidad de Administración y Finanzas, 2023

DICTAMEN AUDITOR INDEPENDIENTE



Edificio Oropais Piso 8
Calle Juarez Nº 2248
Entre F. Guachalla y R. Gutiérrez
Telf.: +591 (2) 2444456 ; 2911571
La Paz - Bolivia
www.moorevaldivia.com.bo

I-A. INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A la Asamblea de Asociados y Directorio de:
ONG Centro de Investigación y Promoción del Campesinado - [ONG CIPCA]
La Paz - Bolivia

Opinión

Hemos auditado el Balance General de la ONG Centro de Investigación y Promoción del Campesinado [ONG CIPCA], al 31 de diciembre de 2023 y 2022, y los estados de: Resultados, de Evolución del Patrimonio Neto y de Flujo de Efectivo correspondiente a los ejercicios terminados en esas fechas, así como las notas a los estados financieros descritas en la Parte I-F que incluyen un resumen de las políticas contables aplicadas.

En nuestra opinión, los estados financieros descritos precedentemente, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación patrimonial y financiera de ONG Centro de Investigación y Promoción del Campesinado [ONG CIPCA] al 31 de diciembre de 2023 y 2022, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en esas fechas, conforme con la base de contabilidad descrita en la Nota 2 a los estados financieros.

Fundamento de la opinión

Hemos realizado nuestra auditoría conforme a Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia. Nuestras responsabilidades de conformidad con dichas normas se describen en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes de la ONG CIPCA en observancia al Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Ética; además cumplimos los requerimientos de ética relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros en Bolivia y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidad de la Dirección y de los responsables del gobierno de la Entidad, en relación con los estados financieros

La Dirección de la Organización es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de conformidad con la base contable descrita en la Nota 2, a los estados financieros aplicada consistentemente y del control interno que la Dirección de la Organización consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Dirección de la organización, es responsable de la valoración de la capacidad de la ONG CIPCA de continuar como entidad en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la Dirección ejecutiva tiene intención de liquidar la ONG CIPCA o de cesar sus operaciones.



Responsabilidad del auditor

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia detecte una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia (NAGA), aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.

En el Anexo I de este informe, se describe de manera detallada nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de los estados financieros. Esta responsabilidad se desglosa en la página 3, del presente informe de auditoría.

Otros Asuntos

El Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (ONG CIPCA), a través de la Resolución del Directorio N°05/2023 del 11 de abril, 2023, decidió absorber el saldo de las pérdidas acumuladas al 31 de diciembre de 2022; tal como se describe en las notas a los estados financieros numeral 2.3 inciso g).

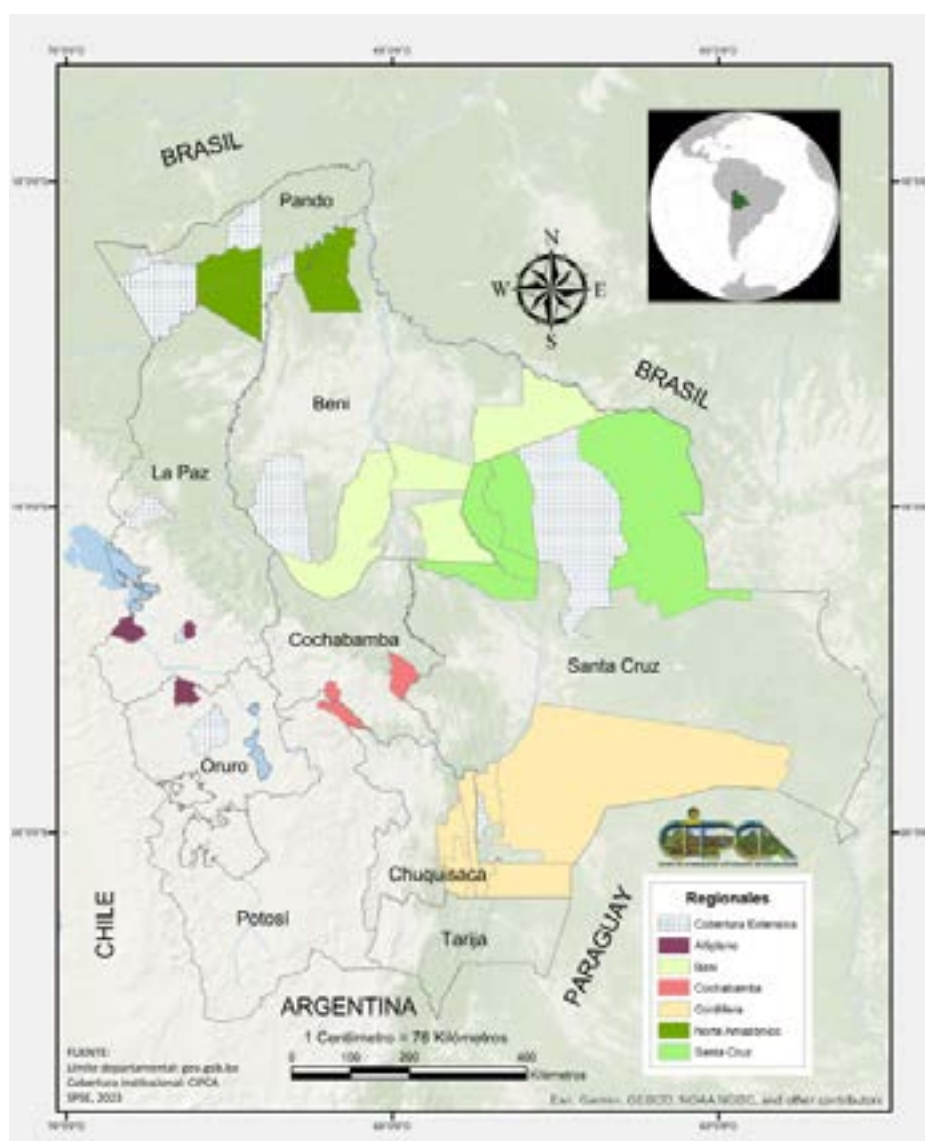
Valdivia Peralta & Asociados
Sociedad de Responsabilidad Limitada


MDC. David Valdivia Peralta
MAT. PROF. N° CAUB-11811

(Socio Principal)

La Paz, Bolivia
Abril 9, 2024

Presencia Institucional



Cuadro 2. Población destinataria

Regional	Cobertura ETA	Beneficiarios directos			Beneficiarios indirectos			Jóvenes (16-28 años)		
		Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Altiplano	6	1.707	1.648	3.355	23.376	21.967	45.343	390	436	826
Beni	5	2.441	2.049	4.490	16.602	13.827	30.429	1.156	68	1.224
Cochabamba	4	4.069	3.995	8.064	10.987	10.850	21.837	920	794	1.714
Cordillera	8	3.676	3.348	7.024	35.352	33.098	68.450	874	799	1.673
Norte Amazónico	8	2.643	2.230	4.873	43.588	39.485	83.073	818	705	1.523
Santa Cruz	5	3.129	3.136	6.265	28.047	25.414	53.461	781	776	1.557
Total	36	17.665	16.406	34.071	157.952	144.641	302.593	4.939	3.578	8.517

Fuente: SPSE del CIPCA, 2023

Cuadro 3. Municipios de cobertura intensiva y extensiva¹

Regionales de CIPCA	Departamento	Municipio/ GAIOC*	Cobertura Intensiva	Cobertura Extensiva	Cobertura PEP	Cobertura Total
Altiplano	La Paz	San Andrés de Machaca	1		1	1
	La Paz	Calamarca	1		1	1
	Oruro	San Pedro de Totora	1		1	1
	Oruro	Corque		1		1
	La Paz	Charazani		1	1	1
	La Paz	Colquencha		1		1
Beni	Beni	San Ignacio de Mojos	1		1	1
	Beni	San Andrés	1		1	1
	Beni	San Javier	1		1	1
	Beni	Baures	1		1	1
	Beni	San Borja		1		
Cochabamba	Cochabamba	Anzaldo	1		1	1
	Potosí	Torotoro	1		1	1
	Potosí	Acasio	1		1	1
	Cochabamba	Pojo	1		1	1
Cordillera	Santa Cruz	Charagua	1		1	1
	Santa Cruz	Kereimba Iyambae	1		1	1
	Chuquisaca	Macharefí	1		1	1
	Chuquisaca	Villa Vaca Guzmán	1		1	1
	Chuquisaca	San Pablo de Huacareta	1		1	1
	Chuquisaca	Monteagudo	1		1	1
	Chuquisaca	Huacaya	1		1	1
	Santa Cruz	Lagunillas		1		1
Norte Amazónico	Pando	Puerto Rico	1		1	1
	Pando	Santa Rosa del Abuná		1	1	1
	Pando	Filadelfia		1	1	1
	Pando	El Sena	1		1	1
	Pando	San Lorenzo		1	1	1
	Pando	Gonzalo Moreno	1		1	1
	Pando	Porvenir		1	1	1
	Pando	Riberalta	1		1	1
Santa Cruz	Santa Cruz	Ascensión de Guarayos	1		1	1
	Santa Cruz	El Puente	1		1	1
	Santa Cruz	Urubichá	1		1	1
	Santa Cruz	San Ignacio de Velasco	1		1	1
	Santa Cruz	Concepción		1	1	1
TOTAL			26	10	32	36

Fuente: SPSE del CIPCA, 2023

¹ El trabajo intensivo significa que hay un equipo interdisciplinario permanente de CIPCA en la zona o municipio, implementando todas las dimensiones del quehacer institucional. El trabajo extensivo es un acompañamiento y asesoría esporádica a las OIOC y OEI, a distancia y para propósitos específicos, pero manteniendo la posibilidad de convocar a estas organizaciones a eventos en espacios regionales o departamentales que organice la institución. Con el trabajo extensivo también se puede acompañar a municipios y organizaciones en las que ha concluido el trabajo del CIPCA, pero que requieren cierto tiempo de seguimiento o incluso una asesoría permanente. En este último caso hay que considerar que sean los municipios quienes deben asumir algunos o todos los costos.

Análisis de contexto

CONTEXTO NACIONAL

En el escenario internacional continuaron los conflictos bélicos con impactos económicos para el mundo, especialmente en el comercio de granos y petróleo, situación que reconfiguró nuevas rutas de comercialización y sistemas de transacción monetaria entre países productores y consumidores, por ejemplo, rublos y yuanes son empleadas entre Rusia y China. Los conflictos con mayor atención mediática fueron los de Rusia con Ucrania e Israel con Palestina. Otro aspecto en este escenario fue una tendencia hacia la polarización política dentro los países y los cambios en las estructuras institucionales y normativos, una vez asumido el poder, por los líderes políticos electos democráticamente, como son los casos de Argentina y Ecuador en Latinoamérica. El conflicto bélico Rusia Ucrania tiene sus repercusiones en América latina, la CEPAL advirtió en un informe los efectos en la inflación, paralización del crecimiento económico y el incremento de pobreza en América latina, a nivel nacional, se ha experimentado escasez y subida de precios de algunos insumos agrícolas que afectan tanto a la producción agroindustrial como a la agricultura tradicional y familiar.

En materia ambiental, la Declaración de Belém en ocasión de la Cumbre Amazónica que reunió a los presidentes de los miembros de la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA) se constituyó en un hito dentro el acercamiento entre los países dentro la búsqueda del equilibrio entre la naturaleza y cada una de las agendas nacionales de desarrollo. La Declaración de los presidentes incluye temas como el cambio climático, protección de los bosques, cooperación policial, judicial y de inteligencia en la lucha contra las actividades ilícitas, economía para el desarrollo sostenible y derechos humanos,

los mismos carecen de compromisos y metas claras. Sin embargo, es un acuerdo genérico y no se logró delinear una ruta crítica para ninguno de los temas, y en el caso de Bolivia, el presidente Arce fue uno de los que más se resistió a la meta “deforestación cero en la Amazonía”, aspecto sobre el cual la sociedad civil y los pueblos indígenas que participaron centraron esperanzas.

La Conferencia de las partes sobre el acuerdo global de cambio climático (COP 28) llevada a cabo en Dubái posibilitó sentar las bases para una transición energética rápida, justa y equitativa, el principio del fin de la era de los combustibles fósiles, respaldada por fuertes recortes de las emisiones y un aumento de la financiación, entre las metas se plantea la reducción de las emisiones mundiales de GEI un 43% hasta 2030 y un 60% hasta 2035. Pese a esto, aún muchos acuerdos no logran ser vinculantes, y en el caso de Bolivia que oficialmente se opone a los mercados de carbono y en esta versión planteó como temas prioritarios la adaptación al cambio climático, la mitigación de sus efectos, el financiamiento, la transferencia de tecnología, transición energética justa, agricultura y pueblos indígenas, entre otros, no se ha logrado que ninguno de estos temas esté priorizado, y a nivel nacional, en paralelo ya se gestan propuestas de pago por resultados de conservación que son una forma sinuosa de incursionar en los mercados de carbono.

Bolivia logró su incorporación plena al Mercosur, logrando su participación dentro de dos bloques de integración (CAN – Mercosur), en términos comerciales el gobierno boliviano espera una mayor integración a las cadenas productivas robustas y diversas (ejemplo la agroindustria y ganadería de exportación),

como las que tienen Brasil y Argentina. Por otra parte, la expectativa también está en términos de la matriz energética y la importancia del lito en ese contexto. Junto a esos aspectos está lo social, la ciudadanía del Mercosur mejoraría las condiciones de los migrantes y la circulación de bolivianos en Brasil y Argentina principalmente.

En la económica boliviana se atravesó una disminución de las Reservas Internacionales Netas (RIN) con las cifras más bajas de la historia, según el Banco Central de Bolivia (BCB) a diciembre 2023 se tiene \$us 1.709 millones de reservas internacionales (\$us 1.566 millones están en oro y \$us 166 millones en divisas). Para subsanar esta situación se promulgó la Ley N° 1503 de compra de oro destinado al fortalecimiento de las Reservas Internacionales, esta norma legal autoriza al BCB la compra de oro del mercado interno y efectuar operaciones con las Reservas Internacionales en oro en los mercados internacionales. Sobre la disminución de las reservas, el BCB atribuye a la crisis de la industria del gas y a créditos no aprobados por el Congreso. Junto a esta situación, en la economía boliviana también ocurrió la intervención del banco FASSIL y se hizo evidente la escasez del dólar para la compra y venta y con el consecuente surgimiento de un mercado paralelo para esta moneda.

Como parte de la estrategia de desarrollo del gobierno nacional, en el marco del PDES se realizan acciones para la industrialización y ampliación de la base productiva del país. Más de 130 plantas industriales con una inversión de 3.600 millones de dólares, varias de ellas relacionadas con la producción agropecuaria (papa, quinua, peces, biodiesel). La propuesta de industrialización considera perspectivas de sinergia con los empresarios privados. La infraestructura y equipamiento que se viene implementando representa un desafío en la mejora de la productividad agropecuaria para satisfacer la demanda de materia prima, aspecto que requiere mayor atención en la generación y transferencias de tecnológicas y asistencia técnica hacia la agricultura familiar.

El modelo de desarrollo en el territorio nacional sigue generando impactos negativos en el medio ambiente. Durante el año 2023 se reportaron 3 millones de hectáreas deforestadas, gran parte debido a incendios forestales, principalmente en Beni, Santa Cruz y el norte de La Paz. Bolivia se ubicó como el segundo país con más focos de calor del mundo, con 1.886 focos de calor. Diversas instituciones de la sociedad civil demandaron la derogación del denominado paquete de leyes incendiarias, dado que estas normas fomentan y amparan los “chaqueos”. Por otra parte, es creciente el interés de las organizaciones de los “Interculturales” en la búsqueda de acceso a nuevos asentamientos, que genera conflictos en los territorios de los pueblos indígenas y en tierras fiscales, cuyos efectos están relacionados con la deforestación, pérdida de la biodiversidad y el cambio climático.

Asimismo, al menos 10 áreas protegidas presentaron conflictos con la explotación aurífera de cooperativistas, principalmente por la contaminación de los ríos por mercurio en la Amazonía boliviana y el avasallamiento en los territorios indígenas y las áreas protegidas. Mediante un estudio promovido por la Central de Pueblos Indígenas de La Paz (CPILAP), se demostró la presencia de altos niveles de mercurio (4.04 ppm en promedio para el 75% de la muestra) en pobladores de comunidades indígenas Ese Ejjas, Tsimane y Mosekene de la parte baja de la cuenca del río Beni, en ese contexto también se destaca a Bolivia en el tercer lugar de los países importadores de mercurio. Exportaciones de oro: 59 toneladas en 2021, 71 toneladas en 2022 y 39 toneladas hasta agosto 2023.

La CIDH efectuó el Informe sobre situación de Derechos Humanos en Bolivia, que destaca el reconocimiento de los derechos fundamental dentro de la Constitución Política del Estado siendo, además, una garantía de los Derechos económicos, sociales, culturales y ambientales (DESCA), donde valora las medidas efectivas en resguardo de los derechos de los pueblos indígenas,

las mujeres y poblaciones en situación de vulnerabilidad. No obstante, el informe, llama la atención sobre la necesidad estatal ante los impactos ambientales derivados del extractivismo y por tanto garantizar el acceso a los recursos y servicios básicos. Asimismo, el documento advierte sobre la debilidad del Estado ante la conflictividad social junto a la escalada de violencia que deviene en mayores vulneraciones a los Derechos Humanos, a esto se suman las deficiencias del sistema judicial, sobre todo penal, que se expresa en la desconfianza de la población ante este órgano y que pone en riesgo los avances en materia de Derechos Humanos, que en muchos casos es supeditada a intereses políticos, marcada en este último tiempo por la polarización.

Con respecto a lo político partidario, la fractura en el MAS removi6 la gobernabilidad del gobierno nacional, siendo m6s notorio este fraccionamiento en el 6rgano Legislativo y el sistema de partidos; tambi6n ocurrieron fraccionamientos en los otros partidos que cuentan con representaci6n en el 6rgano legislativo. Lo cierto es que se tiene una gobernabilidad fr6gil, en comparaci6n con la situaci6n estable de los primeros a6os del actual gobierno. Esta situaci6n gener6 efectos en las estructuras organizacionales campesinas e ind6genas a nivel nacional, regional y local, generando instancias paralelas, ocasionando una dispersi6n en cuanto a su representatividad y la gesti6n de sus demandas sectoriales y territoriales. Las agendas estrat6gicas de todas las organizaciones ya no s6lo est6n estancadas, se podr6a aseverar que han sido abandonadas sobre todo en el nivel departamental y nacional, en los niveles intercomunales a6n se reflexiona y demanda atenci6n a ciertos temas, pero sobre todo se prioriza lo m6s concreto, temas econ6mico productivos.

Para la gesti6n 2023 se ten6a previsto la elecci6n de las autoridades para el Tribunal Supremo de Justicia, Tribunal Constitucional Plurinacional, Tribunal Agroambiental y Consejo de la Magistratura, misma que por la falta de consensos pol6ticos llev6 a

un fracaso de las elecciones judiciales y consecutivamente ocurri6 la auto pr6rroga de mandato de los magistrados, situaci6n que increment6 su baja credibilidad y diferencias a nivel de las representaciones pol6tico partidarias y la sociedad en general. Tambi6n fracas6 la propuesta de reforma judicial mediante refer6ndum constitucional por iniciativa popular, promovida por juristas independientes.

En el 6mbito nacional se mantiene el estancamiento de los procesos auton6micos y la falta de voluntad pol6tica, en instancias nacionales, con relaci6n a los procesos que quedan pendientes para su consolidaci6n. En ese contexto, el Territorio Ind6gena Multi6tnico (TIM) defini6 sus procedimientos para la elecci6n de las autoridades del gobierno ind6gena aut6nomo y en el mes de julio eligieron a sus 14 autoridades ejecutivas y legislativas de su gobierno ind6gena. En cuanto a los GAIOC constituidos, sus desaf6os no solo son de estructura institucional, surge la necesidad de trabajar mecanismos de gesti6n econ6mica.

Ha proseguido la afectaci6n del fen6meno de La Ni6a, largos per6odos de sequ6a se han presentado en varias regiones de Bolivia, lo cual repercuti6 en p6rdidas de cosecha que oscilan entre el 30 al 70% de la producci6n, consecuentemente los medios de vida de productores del 6rea rural han sido severamente afectados. El Viceministerio de Defensa Civil (VIDEC) report6 209 municipios afectados por sequ6as en 8 Departamentos de Bolivia el a6o 2023. Familias campesinas e ind6genas sufrieron los efectos en sus sistemas de producci6n, disminuyeron sus capacidades productivas para la alimentaci6n propia y la disponibilidad de productos para los mercados local y nacional. La atenci6n del gobierno una vez m6s es reactiva, se atiende la emergencia como a6o tras a6o, a6n no se concretan iniciativas que planteen soluciones efectivas de mediano y largo plazo. Por otro lado, m6s de 150 municipios y GAIOC se han declarado emergencia priorizando la atenci6n sobre

todo en provisión de agua, semillas e insumos productivos, la mayoría se encuentra en el occidente del país, aunque varios del Chaco cruceño y chuquisaqueño también han sufrido los efectos de la sequía en la gestión.

Contexto interno

El Plan Estratégico CIPCA 2022-2027 “por una Bolivia democrática, equitativa e intercultural” está en su segundo año de ejecución. Las acciones de las oficinas regionales y la oficina nacional están enmarcadas en los cuatro desafíos estratégicos y avanzan en el logro de resultados que aportan al cumplimiento de los indicadores de efecto. Está en pleno uso el sistema de planificación, seguimiento y evaluación respectivo y los instrumentos de seguimiento, aplicables cada año en media gestión y al final del plan para la identificación de los efectos e impactos respectivos.

Las plataforma y redes institucionales se constituyen en espacios de reflexión e incidencia desde las acciones y experiencias generadas por el CIPCA, en ese sentido se tuvo activa participación en la Plataforma Boliviana del Cambio Climático, aportando insumos para las propuestas que se llevaron a la COP 28 y la elaboración de una propuesta de ley de emergencia climática, de la misma manera el Movimiento Agroecológico Boliviano y la plataforma de suelos. A nivel internacional el FOSPA y la REPAM para abordar propuestas para una Amazonía más sostenible y modelos alternativos de desarrollo; con COMPARTE de Colombia y ESADE TOGETHER de España para generar propuestas para la agroecología y la economía social y solidaria; con el FORO RURAL MUNDIAL de España se destaca la agricultura familiar y el desarrollo rural sostenible; con la REGCHAG, en el contexto del Chaco trinacional, sobre agua, territorio y el acuífero guaraní; también somos parte de la Red de Centros Sociales de la Compañía de Jesús donde no solo afianzamos valores y principios ignacianos en el trabajo institucional, sino también apostamos por un mundo más justo y equitativo.

La Escuela de Formación de Líderes del CIPCA ha proseguido con la implementación de Programas y la acreditación respectiva, el interés en las áreas de coberturas es creciente, en muchos casos la conclusión de un Programa se convierte en requisito para acceder a cargos orgánicos o públicos. Se avanza sobre la sistematización y ajuste programático, metodológico y técnico consolidando la experiencia nacional. Se han apuntalado cuatro programas: Formación política, democracia, interculturalidad; Liderazgo y Gestión Pública; Agroecología, Gestión Territorial y Gobernanza ambiental; y Gestión productiva y gerencia de negocios rurales. La EFL con sus programas está aportando a la necesidad de inclusión de jóvenes y mujeres, altamente interesados en temáticas ambientales y de comercialización y negocios, aspecto que les da ventaja para participar en la vida orgánica de sus comunidades, con temas poco encarados por los líderes tradicionales.

Se ha efectuado un cambio en el Sistema contable de CIPCA, es un sistema que integra la parte contable con la parte presupuestaria de los proyectos, el Sistema Contabilidad Visual opera en línea con conexión a internet; con la configuración y manejo adecuados genera información relevante y se constituye en una herramienta importante para la planificación, gestión y seguimiento económico oportuno de los proyectos; para los directores/as, contadoras-administradoras y personal técnico.

Se ha organizado un proceso de fortalecimiento de habilidades gerenciales y cultura institucional, en miras que el 2024 se prevé cambios de tres directores/as regionales y la dirección general. El proceso ha sido abierto a todo el personal y se han inscrito 18 participantes, entre directores/as regionales y responsables de unidades de las seis oficinas regionales. El programa ha sido encarado en su primera parte (coaching gerencial) por una empresa especializada en talento humano, y en su segunda parte (cultura institucional) ha sido encarado por expertos internos de CIPCA (miembros de Asamblea y Directorio)

con talleres presenciales y expertos invitados externos de El Salvador, Venezuela, Colombia y Perú, quienes han brindado talleres virtuales. En la primera parte se enfatizó en el desarrollo de un perfil por competencias que implicó evaluaciones psico laborales, definición de planes de desarrollo individual, talleres vivenciales, sesiones de coaching individual y mentorías grupales. En la parte de cultura institucional se enfatizó principios, valores, políticas y formas de trabajo; desafíos para las ONG en América latina; formación e incidencia política desde la perspectiva ignaciana, entre otros. La apuesta es la formación de cuadros profesionales internos que puedan asumir cargos de decisión al interior del CIPCA.

CIPCA cuenta con una Estrategia de Comunicación actualizada. Las seis oficinas regionales bajo el liderazgo de la oficina nacional han construido la estrategia en diversas reuniones y talleres virtuales y presenciales. El proceso ha conllevado seis meses, tiempo que ha sido un buen ejercicio para conocer al interno los procesos institucionales, los hitos que han desembocado en cambios, las apuestas políticas, y las perspectivas. La estrategia trabajada es nacional y se centra en tres públicos: las organizaciones IOC, los poderes públicos y la ciudadanía. Se tiene diseñado el trabajo con cada uno de estos actores. Actualmente se diseñan estrategias más operativas para las seis oficinas regionales.

En enero de 2023 ha partido a la presencia del Señor nuestro fundador y primer director Xavier Albó Corrons S.J.. Su partida ha merecido que instituciones públicas y privadas reconozcan su legado intelectual como antropólogo y lingüista, pero también su opción por los más pobres priorizando siempre los derechos de la población indígena, originaria, campesina del país. La Cámara de Senadores del Estado Plurinacional de Bolivia emitió la Declaración cameral No.071/2023 que le rinde justo y merecido homenaje póstumo por su trayectoria intelectual basada en la promoción de los derechos de los pueblos indígena originario campesinos, y todos los ciudadanos bolivianos. La XXIII

Feria Internacional del Libro de La Paz dedicó una sala permanente de homenaje donde se exhibieron sus obras, fotografías y artículos personales, y además co organizó con CIPCA y la FXA un acto de reconocimiento por su trabajo con pueblos indígenas y originarios traducido en un pensamiento y postura política sostenida en sus sesenta años de vida en Bolivia. También el mundo académico publicó libros y artículos sobre la obra de Xavier Albó que fueron ampliamente difundidos por CIPCA.

Pese a ello, el dolor y ausencia de Xavier son muy grandes, hay seres humanos únicos, irremplazables e irrepetibles. En CIPCA hemos tenido la suerte de conocerlo, hablar con él, reír con sus ocurrencias, ojalá también hayamos tenido la suerte de aprender de él que siempre era un curioso investigador hasta en los momentos más inesperados. El CIPCA ha ratificado en su misión institucional la opción por la población indígena, originario, campesina, y seguimos avanzando en la perspectiva de contribuir a esa Bolivia diferente que soñó Xavier, una Bolivia más democrática, equitativa e intercultural. Gracias Xavier.

Avances, logros y perspectivas de la gestión 2023

El año 2023 se distingue como un periodo de evolución y consolidación en el camino estratégico que nuestra institución ha emprendido, bajo la guía de nuestro Plan Estratégico 2022-2027. Durante este segundo año de implementación del Plan Estratégico, hemos construido sobre la base establecida en el año anterior, respondiendo a los desafíos con una visión clara y determinación, asegurando que nuestras acciones estén alineadas con los objetivos a largo plazo de nuestra institución. En este contexto, la Memoria Informe Anual 2023 no solo celebra los logros y progresos significativos alcanzados, sino que también invita a una reflexión sobre el camino que aún nos queda por recorrer.

Este es un llamado a nuestros colaboradores, financiadores, comunidades campesinas e indígenas, así como a la sociedad en su conjunto, invitándoles a compartir nuestra visión de futuro y a unirse en un esfuerzo colectivo orientado hacia la realización de nuestros objetivos estratégicos. A través de este informe de rendición de cuentas de la gestión 2023, reafirmamos nuestro compromiso, en nuestro papel dentro de la sociedad civil y como miembros activos de la comunidad global de desarrollo, con contribuir al bienestar colectivo, promoviendo la equidad y justicia social, el fortalecimiento de una democracia intercultural y el avance hacia el desarrollo sostenible.

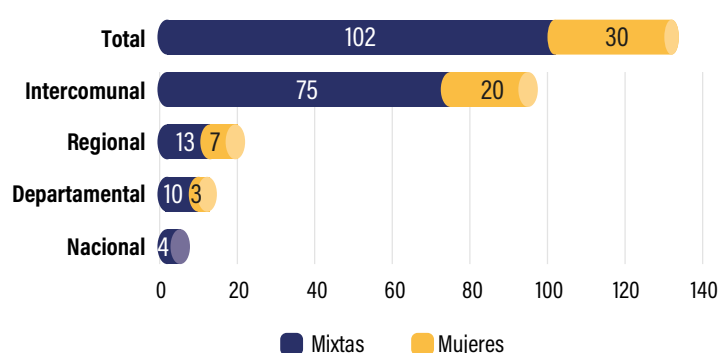
DESAFÍO 1

Organizaciones indígena originario campesinas (OIOC) democráticas, autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

OIOC fortalecen sus prácticas democráticas y promueven el ejercicio de derechos individuales y colectivos.

En 2023, las Organizaciones Indígenas Originarias Campesinas (OIOC) han avanzado en el fortalecimiento de sus prácticas democráticas y en la promoción del ejercicio de derechos individuales y colectivos. Este año, hemos puesto un especial énfasis en los procesos de fortalecimiento de capacidades, el acompañamiento y la asistencia técnica para el cumplimiento de criterios democráticos y el ejercicio de derechos dentro de las organizaciones campesinas e indígenas de nuestra área de cobertura. Son 98 organizaciones mixtas y 34 organizaciones de mujeres, marcando un aumento en la participación y representación femenina dentro de las estructuras organizativas.

Gráfico 1. Organizaciones intermedias y superiores mixtas y de mujeres de cobertura, 2023



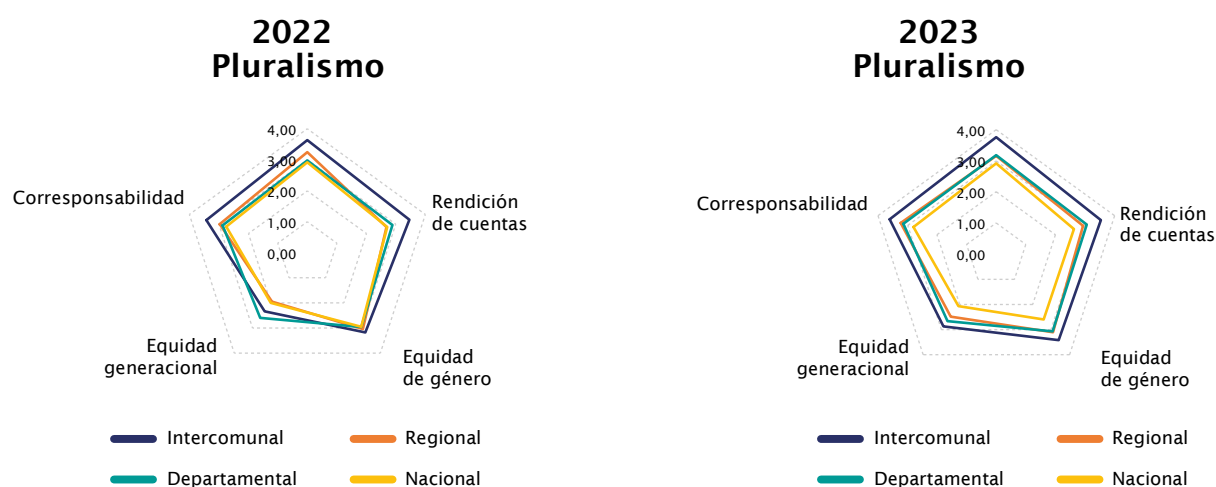
Regional	OIOC mixtas	OIOC de mujeres	Total
Altiplano	18	3	21
Beni	7	2	9
Cochabamba	38	16	54
Cordillera	16	0	16
Norte Amazónico	13	5	18
Santa Cruz	6	8	14
Total	98	34	132

FUENTE: SPSE, 2023

A través del acompañamiento técnico del CIPCA, hemos implementado un indicador que refleja el progreso en el cumplimiento de criterios democráticos y la renovación de estructuras dirigenciales. Los criterios monitoreados incluyen: 1) Pluralismo. Reconociendo y valorando las diversas formas de participación política, toma de decisiones y elección de autoridades. 2) Rendición de Cuentas. Incluyendo la presentación de informes de gestión y económicos por parte de los representantes de las organizaciones. 3) Equidad de Género, Garantizando igualdad de oportunidades y participación entre hombres y mujeres en los espacios de toma de decisiones. 4) Equidad Generacional. Fomentando la justicia e igualdad social entre jóvenes y adultos en los procesos de participación y toma de decisiones. 5) Corresponsabilidad. Promoviendo la responsabilidad compartida en la resolución de conflictos y el desarrollo de visiones compartidas para el desarrollo y la participación.

Los gráficos para los años 2022 y 2023 muestran una evaluación visual de las organizaciones en función de su desempeño democrático en las dimensiones mencionadas. Se observa que hay una consistencia en el desempeño destacado en áreas de pluralismo, rendición de cuentas y corresponsabilidad en ambos años. Esto sugiere una tendencia positiva y estable en la promoción de prácticas democráticas diversas, en la transparencia y en la gestión compartida de responsabilidades. Sin embargo, se nota una variación en las dimensiones de equidad de género y equidad generacional entre los dos años. En el gráfico de 2022, ambas dimensiones muestran un desempeño más homogéneo sin grandes diferencias, mientras que en 2023 se percibe un incremento en equidad de género que sugiere un progreso notable en la inclusión y participación de las mujeres en las estructuras de gobernanza. Esta mejora puede atribuirse a la efectiva difusión de marcos legales relevantes y a los procesos de formación que ha llevado a cabo el CIPCA, reflejando el esfuerzo sostenido de las mujeres por ganar representación a pesar de enfrentar obstáculos estructurales y acciones de exclusión.

Gráfico 2. Cumplimiento de criterios democráticos en organizaciones mixtas, según nivel organizativo, 2022 y 2023

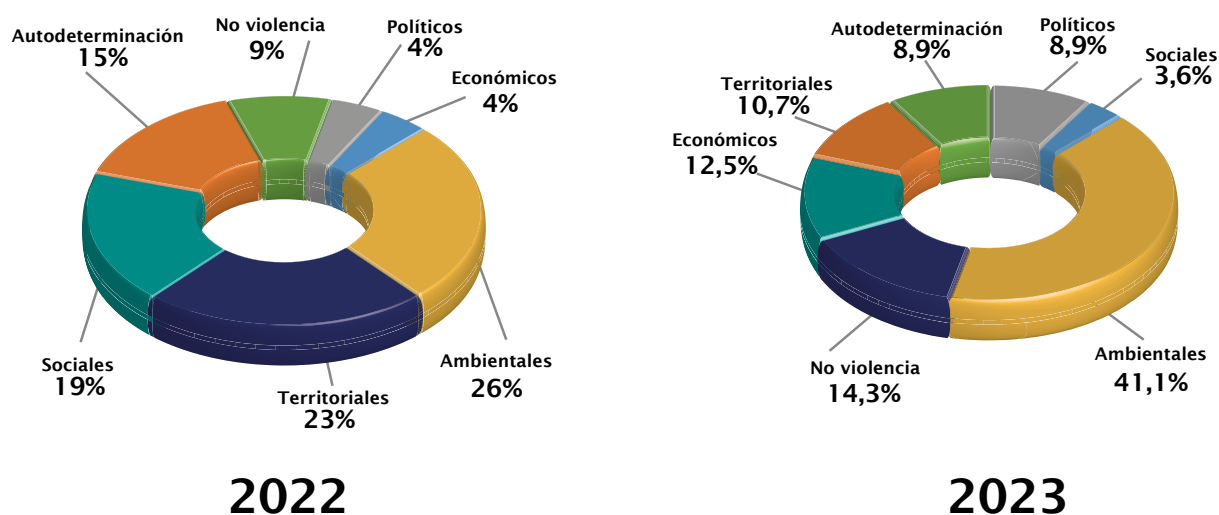


En contraste, la equidad generacional sigue presentando desafíos, como se ve en ambos años. La incorporación de jóvenes en roles directivos se mantiene como una tarea compleja. A pesar de la conciencia sobre la importancia de la sostenibilidad comunitaria que se vería afectada por la pérdida de la participación juvenil, las prácticas tradicionales y las normas culturales a menudo prevalecen, limitando la participación política de los jóvenes. Existen importantes ejemplos de cómo los jóvenes van ganando espacio en sus organizaciones, en la Amazonía (Pando y Beni) los jóvenes participan activamente de los Programas de formación en Gestión territorial, Gestión ambiental y se hacen promotores o gestores forestales, o se forman como bomberos forestales o brigadistas ambientales, lo cual además de capacidades para entender la problemática ambiental y plantear soluciones en sus comunidades, les permite mejorar su estatus y ser incluidos como dirigentes.

En el caso de tierras altas, oriente y chaco (Altiplano, Cochabamba, Cordillera y Santa Cruz) los jóvenes se forman preferentemente en gestor de negocios rurales, en ese marco, pueden desarrollar emprendimientos locales orientados a la transformación de la producción de sus padres o bien incursionan a las OECI donde encuentran empleo que es remunerado, aspecto que también mejora su estatus en las comunidades y coadyuva a que sean tomados en cuenta en la participación y toma de decisiones.

Por supuesto que hay necesidad de crear entornos que reconozcan los derechos de los jóvenes, y también los empoderen para ser líderes y proyectarse como autoridades de sus comunidades. Por lo tanto, es esencial no solo continuar con los programas de formación y concientización, sino también trabajar para reformar y adaptar las prácticas culturales que restringen la inclusión plena y efectiva de todos los miembros de la sociedad, independientemente de su género o edad, en los procesos de toma de decisiones.

Gráfico 3. Acciones, pronunciamientos y denuncias sobre derechos individuales y colectivos, 2022 y 2023



En línea con la misión del Plan Estratégico 2022-2027, la gestión 2023 ha continuado con la labor crucial de fortalecer las capacidades de titulares de derechos, obligación y garantía, enfocándose en promover el ejercicio efectivo de derechos civiles, culturales, económicos, políticos, sociales y ambientales de los Pueblos Indígenas Originarios Campesinos. Los esfuerzos de este año se reflejan en un total de 56 pronunciamientos y denuncias, destacándose un incremento en aquellos relacionados con los derechos ambientales, que ahora representan el 43% del total. Esta tendencia subraya preocupaciones crecientes por las afectaciones a comunidades indígenas derivadas de las afectaciones del cambio climático y actividades como la minería aurífera y los problemas territoriales como asentamientos de comunidades interculturales y avasallamientos.

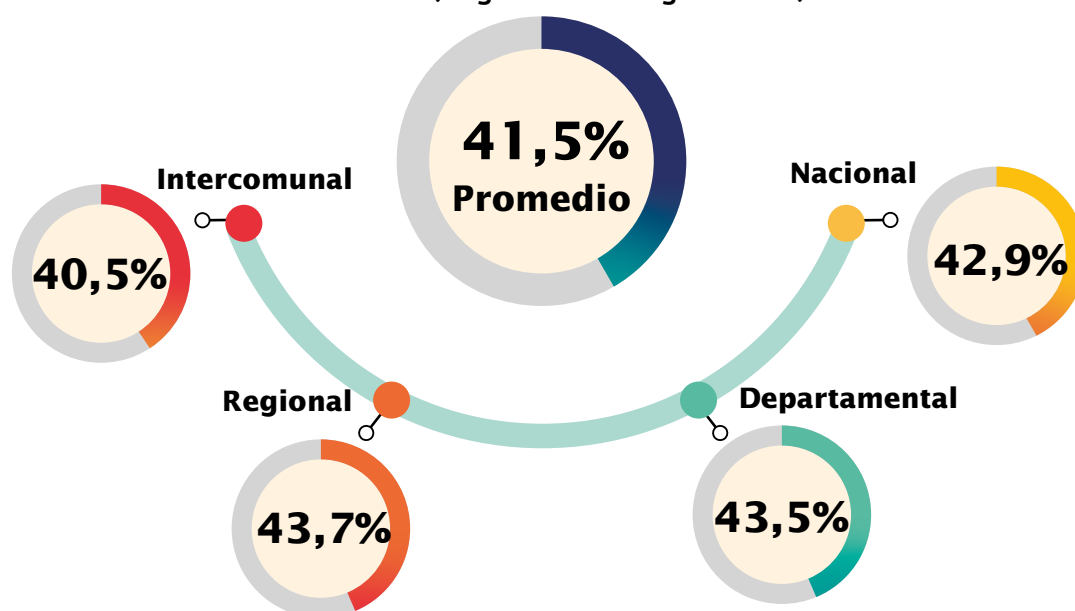
Es notable que los pronunciamientos por una vida libre de violencia tengan una representación significativa (14.3%), lo que sugiere un enfoque en la promoción de los derechos de las mujeres y juventud y el posicionamiento del tema a nivel territorial.

Los derechos económicos, que comprenden el 12.1% del total, y los derechos territoriales, con un 10.7%, también son significativos. Los derechos de autodeterminación y políticos, que abarcan el 8.9% y el 9.8% respectivamente, se reflejan en menor medida en el gráfico. Por último, los derechos sociales, aunque menos representados con un 3.6%, siguen siendo fundamentales.

Mujeres IOC fortalecen su participación orgánica y política en un entorno habilitante para el ejercicio de sus derechos.

Durante la gestión 2023, se reportó un promedio del 41.5% de participación de mujeres en cargos directivos de las organizaciones de cobertura. Este dato representa una mejora significativa respecto al promedio del 31% reportado en la gestión 2022. Los avances más notables se observaron en el ámbito nacional, con un 42.9% de participación femenina, seguido de cerca por los niveles departamental y regional, con un 43.5% y un 43.7% respectivamente. La participación en el nivel intercomunal, aunque más baja en comparación con los otros niveles, también ha visto un aumento sustancial hasta el 40.5%.

Gráfico 4. Porcentaje de participación de las mujeres en dirigencias de las organizaciones mixtas, según nivel de organización, 2023



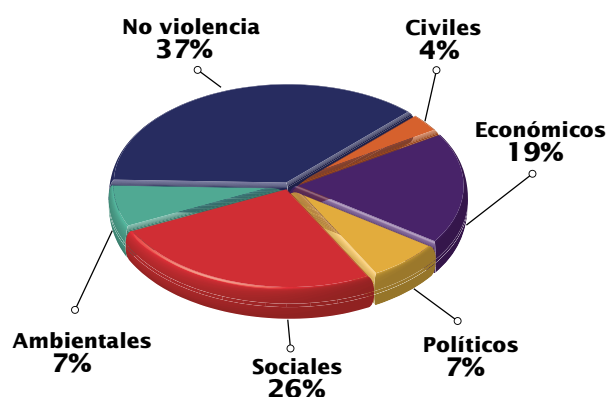
Los datos de este año reflejan una tendencia positiva en la participación de las mujeres en todos los niveles, lo cual es un testimonio del cambio progresivo en las actitudes y la disminución de resistencias dentro de las organizaciones y en los territorios. A pesar de esto, las dificultades derivadas de la persistencia de una cultura patriarcal, que imponen una carga desproporcionada sobre las mujeres en términos de responsabilidades productivas, reproductivas y de cuidado, siguen presentes y continúan siendo un desafío para la participación plena de las mujeres en la vida social y política.

Ante estos retos, el Plan Estratégico actual mantiene su enfoque en la creación de entornos habilitantes del ejercicio de derechos. Esto incluye la socialización y sensibilización acerca de los derechos de las mujeres, abordar la temática con los hombres a partir de talleres sobre masculinidades, así como el desarrollo de alianzas territoriales y propuestas que favorezcan el ejercicio pleno de los derechos de las mujeres, garantizando su participación equitativa y efectiva en la toma de decisiones.

Los procesos de capacitación de mujeres confluyen también en la militancia local para la promoción de derechos, sobre todo la promoción de una vida libre de violencia, es el caso de la conformación de las Redes de Promotoras Comunitarias, que surgen en el marco de la Ley No. 348, que son mujeres voluntarias cuya principal función es la prevención de violencia, acompañamiento a casos y contención, que funcionan sobre todo en áreas dispersas y, de algún modo, se convierten en los brazos operativos de los SLIM. Si bien las Promotoras no tienen autoridad, fungen como un nexo entre las mujeres que denuncian la violencia para ser sus casos abordados por dos vías, la vía de la organización comunitaria, comunicando los casos a las autoridades comunitarias y haciendo seguimiento, o la vía institucional, denunciando los casos al SLIM, para tomar las medidas respectivas. Aunque son pocos los avances, hay muchos desafíos en materia

de la defensa de derechos de las mujeres, en casos como altiplano y valles se ha logrado el reconocimiento de la Red por parte de los municipios e incluso asignación presupuestaria, en el caso de norte amazónico, además de ello se ha gestionado una Ley Municipal para Erradicar la Violencia hacia las Mujeres en el Municipio San Lorenzo en Pando.

Gráfico 5. Propuestas tomadas en cuenta por organizaciones e instituciones para el ejercicio de derechos de las mujeres



El Gráfico 5 expone las tendencias actuales en la promoción de propuestas para el ejercicio de derechos por organizaciones mixtas e instituciones públicas en la gestión 2023, con un enfoque en la prevención de la violencia. Las propuestas centradas en el derecho a una vida libre de violencia representan el 37% del total, reflejando una respuesta a la alta vulnerabilidad que enfrentan las mujeres en cuanto a violencia intrafamiliar, violencia política y otras formas de agresión.

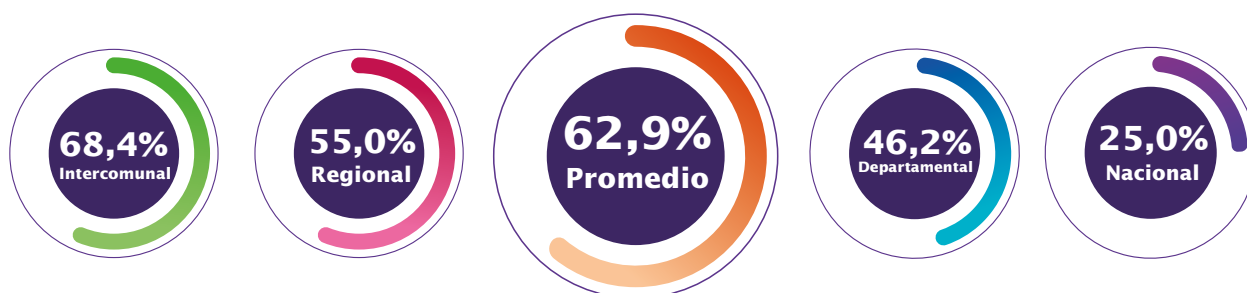
En el ámbito económico, que comprende el 19% de las propuestas, se observa una serie de iniciativas económicas que incluyen la implementación de programas de alimentación complementaria escolar, el fomento de mercados locales a través de ferias económicas, la construcción de infraestructuras como silos para el almacenamiento de granos, la lucha por la igualdad salarial, y el apoyo a emprendimientos y proyectos artesanales liderados por mujeres. En

cuanto a los derechos sociales, que representan el 26% de las propuestas, se ha avanzado hacia la formación de comités de género en los municipios y la integración de una perspectiva de género en la normativa y planificación a nivel municipal. Las propuestas sociales incluyen la creación de espacios de formación para mujeres, la promoción de prácticas de liderazgo compartido, y el fortalecimiento de la participación orgánica de la mujer en las estructuras de gobernanza. Asimismo, la vida libre de violencia se ha reforzado con iniciativas para capacitar a promotoras comunitarias en la prevención de la violencia, socializar legislación y proporcionar servicios especializados en atención, que incluye la promoción de políticas y la implementación de leyes específicas para proteger a las mujeres, así como asignar presupuestos y desarrollar redes de apoyo institucionales.

Jóvenes indígenas originarios campesinos empoderados en sus derechos, fortalecen su participación en diferentes espacios orgánicos, públicos y de decisión política.

La información recopilada muestra que el 62.9% de las organizaciones han incluido propuestas juveniles en sus agendas. La participación juvenil ha sido particularmente notable en el nivel intercomunal, con un 68.4% de organizaciones incorporando sus propuestas y visiones. A nivel regional, el 55% de las organizaciones han abierto sus puertas a las propuestas de la juventud, mientras que a nivel departamental se ha visto un porcentaje de 46.2%. En el ámbito nacional, aunque menor, con un 25%, todavía refleja un compromiso con la inclusión de la perspectiva juvenil en la agenda nacional.

Gráfico 6. Organizaciones territoriales que incorporan propuestas de las agendas juveniles, 2023



El impacto de las propuestas juveniles en la esfera pública se manifiesta en los avances políticos, donde se ha impulsado la formación y consolidación de consejos municipales de la juventud y la integración de representaciones juveniles en las estructuras de gobierno locales y regionales. Estas acciones, junto con la propuesta de una declaración nacional por la crisis climática, resaltan la participación juvenil en la gestión de asuntos medioambientales y en la conducción hacia una gobernanza más inclusiva y sostenible. En la esfera social, se ha puesto énfasis en la implementación de secretarías juveniles, apoyando su integración en los procesos de toma de decisión y reconociendo su valor en la estructura social.

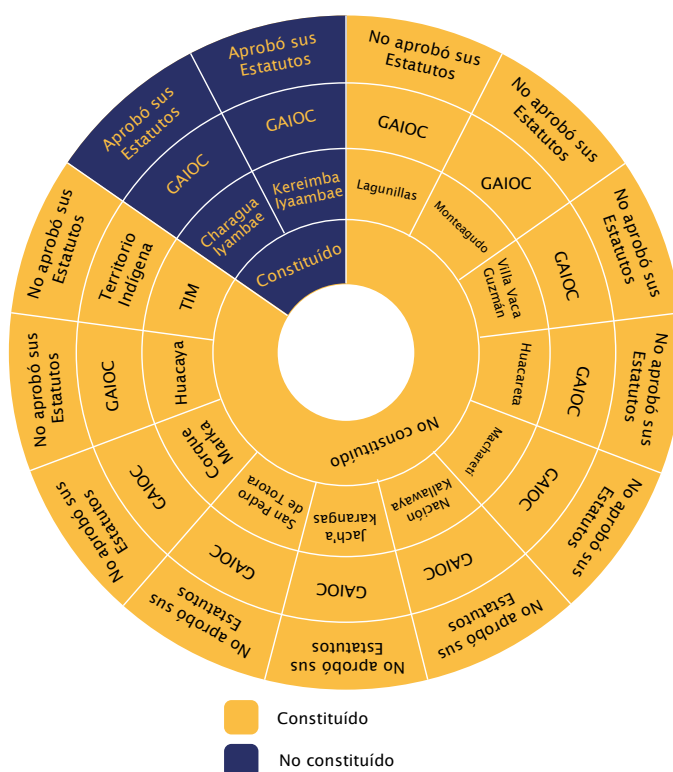
Desde la perspectiva económica, la promoción de emprendimientos liderados por jóvenes, respaldados por incentivos como el capital semilla y la formación especializada, indican el reconocimiento del potencial emprendedor de la juventud. Las propuestas de participación de la juventud en la economía local están relacionadas a iniciativas turísticas y proyectos productivos, lo que, a su vez, promueve la creación de empleo y el desarrollo económico local. Se incluyen propuestas relacionadas a la salud sexual y reproductiva bajo un abordaje integral del bienestar de la juventud. Y finalmente, en la conservación ambiental, las iniciativas de los jóvenes abogan por la forestación, la protección de cuencas hidrográficas y el activismo climático, evidenciando su determinación en la preservación del entorno natural. La elaboración y el impulso de agendas estratégicas juveniles, reflejan una influencia creciente y un reconocimiento de su rol en la formación de un futuro social y ambientalmente sostenible.

Organizaciones ejercen sus derechos de autogobierno y autodeterminación

La gestión 2023, se han monitoreado y acompañado 13 procesos autonómicos: 4 en Altiplano; 1 en Beni; y 8 en Cordillera, demostrando avances en la autonomía y el autogobierno de las organizaciones indígenas que, con paso firme, continúan fortaleciendo la democracia y la gestión pública intercultural. Las organizaciones en Charagua Iyambae y Kereimba Iyambae, en particular, destacan por estar plenamente constituidas y operativas, aplicando prácticas de democracia comunitaria para la elección de sus autoridades y reforzando sus normativas internas. Aunque algunos como Huacaya y el Territorio Indígena Multiétnico (TIM) aún enfrentan desafíos para consolidar su autonomía, los estatutos aprobados indican un avance positivo. El TIM, en particular, sigue a la espera de acciones legislativas que delimiten su territorio para facilitar el tránsito hacia la autonomía, mientras que en Huacaya, se enfrentan conflictos internos para facilitar la elección de autoridades indígenas.

Si bien aún existen áreas donde los procesos de constitución de los GAIOC no se han completado, las organizaciones sobre todo en tierras bajas siguen con el tema en su agenda. Enfrentar la burocracia estatal y romper las estructuras de poder a nivel local y departamental siguen siendo complejas, pero hay avances hacia modelos de gobierno que privilegian la participación de la sociedad en la toma de decisiones y avanzan hacia una gestión pública intercultural, lo cual es una se convierte en una ruta a seguir para las organizaciones indígenas en el marco del ejercicio de sus derechos políticos y territoriales.

Gráfico 7. Procesos de autonomía IOC constituídos y en proceso, 2023



Pese al conflicto adverso la apuesta por la autonomía y el autogobierno prosigue en las entidades territoriales indígenas. Charagua lyambae pese a sus dificultades sigue siendo la ruta a seguir y, de algún modo, el laboratorio de aprendizaje para las autonomías con menores avances. El Comité interinstitucional de apoyo a las autonomías diseñó la propuesta “Ley Autonómica Nacional” que plantea con base a la experiencia nuevas directrices técnicas para las autonomías des enmarcadas de la normativa municipal -aún vigente- y que viabiliza la aplicación de las competencias propias de los GAIOC en su gestión pública. Por su parte, la autonomía indígena del TIM se encuentra en una etapa de transición

administrativa para su funcionamiento como gobierno indígena, habiendo aprobado en la gestión normativa como el procedimiento de elección de las autoridades del gobierno indígena TIM y están trabajando su instrumento de planificación PGTC; la Asamblea legislativa territorial construyó y aprobó su reglamento de funcionamiento interno y está trabajando dos proyectos de ley: Proyecto de ley autonómica de estructura organizacional y escala salarial del GIA TIM, Proyecto de Ley de sistema Jurídico y procedimiento legislativo del gobierno indígena TIM siendo requisitos para la consolidación administrativa y su funcionamiento como nuevo Gobierno Indígena Autónomo.

DESAFÍO 2.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

Sistemas productivos familiares y comunales de base agroecológica, se consolidan como modelos alternativos de desarrollo productivo en los territorios

Durante la gestión se afianzó el criterio de familias en tránsito hacia la agroecología como una medida cualitativa integral. Esta estrategia abarca principios agroecológicos multidimensionales - económicos, políticos, socioculturales y ambientales - y se apoya en diferentes criterios de manejo sostenible. El objetivo es guiar la transición de los sistemas productivos familiares y comunales, promovidos por la Propuesta Económica Productiva (PEP) del CIPCA, hacia prácticas agroecológicas más integradas y holísticas.

Cuadro 4. Cobertura total de la Propuesta Económica Productiva, 2023

Regional	ETA	Comunidades de cobertura de la PEP	Familias que implementan la PEP en el marco de la Gestión Territorial	Superficie bajo planes y/o normas de Gestión Territorial	Superficie con acciones de gestión territorial	Superficie con acciones de gestión de riesgos
Altiplano	4	62	871	185.151	354	75
Beni	4	40	986	209.263	706	57
Cochabamba	4	112	2.367	25.090	650	48
Cordillera	7	97	1.355	55.351	55.353	3.910
Norte Amazónico	8	51	679	281.788	118.208	9.027
Santa Cruz	5	73	1.357	100.096	15.601	520
Total	32	435	7.615	856.740	190.872	13.636

FUENTE: SPSE, 2023

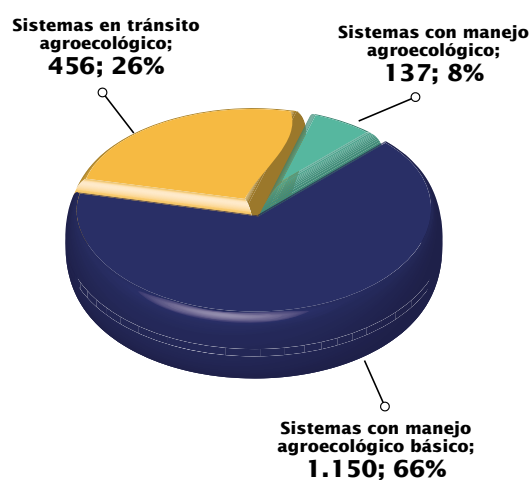
El trabajo del CIPCA a nivel productivo alcanzó a 7.615 sistemas productivos familiares en 435 comunidades dentro de 32 Entidades Territoriales Autónomas (ETA). Este esfuerzo de fortalecer los sistemas productivos se alinea con una estrategia integral de Gestión Territorial, concebida para avanzar hacia la sostenibilidad y la autogestión de las comunidades. La superficie total influenciada por planes y/o normativas de manejo sostenible de los recursos naturales, se extiende a 856.740 hectáreas. Dentro de este vasto territorio, se han ejecutado acciones de gestión territorial en 190.872 hectáreas, mientras que la promoción de prácticas de gestión de riesgos se ha llevado a cabo en 13.636 hectáreas, subrayando un enfoque acentuado en la preservación ambiental y la prevención de riesgos frente a las afectaciones del cambio climático.

Cuadro 5. Sistemas productivos familiares bajo manejo agroecológico, 2023

Regional	Línea de base			2022			2023			Meta 2027		
	ETA	Com	Familias	ETA	Com	Familias	ETA	Com	Familias	ETA	Com	Familias
Altiplano	6	112	78	4	59	39	4	62	51	5	132	350
Beni	4	60	122	4	39	262	4	40	356	4	43	350
Cochabamba	4	102	253	4	112	220	4	112	591	4	115	350
Cordillera	6	71	66	7	93	213	7	97	219	6	90	350
Norte Amazónico	9	58	165	8	53	279	8	51	290	6	44	350
Santa Cruz	4	51	79	5	67	206	5	73	236	5	49	350
Total	33	454	763	32	423	1.219	32	435	1.743	30,0	473	2.100

FUENTE: SPSE, 2023

En la gestión 2023, la estrategia del CIPCA para la transición agroecológica ha continuado su implementación en una muestra representativa de 1.743 unidades productivas. Estos sistemas productivos familiares se encuentran en diversas etapas de la transición hacia prácticas agroecológicas. De este total, el 66% (1.150 sistemas) están implementando un manejo agroecológico básico. El 26% (456 sistemas) se encuentran en transición agroecológica. Por último, el 8% (137 sistemas) ya han adoptado un manejo agroecológico avanzado, indicando que han integrado plenamente los principios agroecológicos en su producción.

Gráfico 8. Sistemas productivos impulsados por la PEP, bajo enfoque agroecológico, 2022

La adopción de prácticas agroecológicas en la gestión 2023 se convierte en un modelo de enseñanza y cambio. Los 137 sistemas productivos familiares que han avanzado hacia un manejo agroecológico, sirven como modelos de innovación y sostenibilidad. Estos sistemas funcionan como modelos demostrativos y centros de aprendizaje para otras comunidades y productores que aún dependen de la agricultura convencional y extensiva. Estos ejemplos también serán objeto de estudio para la investigación en las dimensiones de sostenibilidad: ambiental, económica, política y sociocultural. Al integrar componentes de investigación, se espera obtener conocimientos más profundos y prácticos que puedan ser compartidos y adaptados ampliamente. Estas investigaciones no solo validarán los beneficios de la agroecología, sino que también ofrecerán pruebas tangibles de su viabilidad y eficacia, abogando por su adopción en lugar de prácticas convencionales menos sostenibles.

Durante la gestión, se ha desarrollado una herramienta analítica para evaluar el progreso agroecológico de las unidades productivas, proporcionando una métrica de su grado de adopción y un marco para la planificación a nivel de finca que facilita el avance hacia la agroecología. Esta herramienta abarca varias dimensiones de sostenibilidad:

i) Ambiental: Se evalúan variables como el reciclaje de biomasa, la ampliación de la biodiversidad funcional, el enriquecimiento biológico de los suelos, el uso eficiente de la energía, el manejo del paisaje y las interacciones biológicas.

ii) Económica: Se pone énfasis en la formación de redes de distribución transparentes, economía social y solidaria, diversificación de ingresos, mercados locales y circuitos cortos de distribución, con el fin de reducir la dependencia externa y reforzar la seguridad y soberanía alimentaria.

iii) Política: Se trabaja en el fortalecimiento de organizaciones de productores y la acción colectiva en bienes comunes territoriales, gobernanza favorable, comunicación efectiva y articulaciones nacionales e internacionales.

iv) Sociocultural: Se promueve la investigación participativa, el desarrollo de capacidades, la integración de enfoques agroecológicos en planes de estudio, la equidad de género y generacional, y la conexión entre productores y consumidores.

Número de Entidades Territoriales Autónomas que se adscriben a la producción agroecológica

De las 32 entidades autónomas de cobertura, 18 se han comprometido institucionalmente con la producción agroecológica. Este compromiso se refleja en la adopción de políticas, la promulgación de leyes y la implementación de programas y proyectos que integran principios agroecológicos en sus estrategias de desarrollo.

Es importante relevar que casi el 50% de las ETA de cobertura ha tomado la opción agroecológica como modelo, marcando un punto de inflexión en la forma en que la producción y alineando su accionar con prácticas sostenibles y responsables con el medio ambiente.

Cuadro 6. Entidades territoriales autónomas que se adscriben a la producción agroecológica

Regional	ETA	Rubro estratégico adscrito	Tipo de adscripción
Altiplano	San Andrés de Machaca	Agricultura y ganadería sostenible	POA Municipal
	Calamarca	Agricultura y ganadería sostenible	POA Municipal
	San Pedro de Totora	Agricultura y ganadería sostenible	POA Municipal
Beni	San Ignacio de Mojos	Cacao silvestre	Ley municipal
	Baures	Cacao silvestre	Ley municipal
	San Andrés	Sistemas agroforestales	Ley municipal
	San Javier	Sistemas agroforestales	Ley municipal
Cochabamba	Acasio	Papa Mishka, Tarwi y Trigo	PTDI
	Pojo	Papa Mishka, Cebolla, Frutilla, Arveja y Manzana	Sistema participativo de garantía
	Torotoro	Papa Mishka, Maíz y Trigo	PTDI
Cordillera	Charagua	Miel, Maíz y control de agroquímicos	Ley GAIOC
	Gobernación de Chuquisaca	Conservación y preservación de Maíz y plan estratégico apícola de Chuquisaca	Ley departamental
Norte Amazónico	Filadelfia	Castaña	Certificación de normas ambientales
	Porvenir	Castaña	Certificación de normas ambientales
	Puerto Rico	Castaña	Certificación de normas ambientales
Santa Cruz	San Ignacio de Velasco	Producción agroecológica	Ley municipal
	Concepción	Productos Forestales No Maderables, cusi	Sistema participativo de garantía
	El Puente	Productos Forestales No Maderables, cusi	Ley municipal
Total	18		

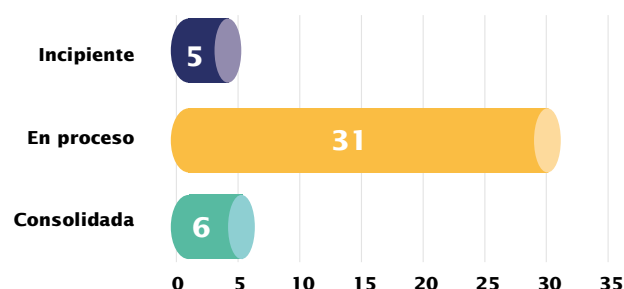
Cada una de estas 18 entidades ha adoptado un enfoque que se adapta a sus condiciones regionales y culturales específicas. En el Altiplano, por ejemplo, se destaca la integración de la agricultura y ganadería sostenible en los POA Municipales, mientras que en Beni se prioriza el cacao silvestre y los sistemas agroforestales, con el apoyo de la legislación municipal. Cochabamba se enorgullece de su producción diversificada bajo sistemas participativos de garantía. En Cordillera, se enfoca en productos como la miel y el maíz con un énfasis en la conservación y el control de agro insumos. En Norte Amazónico, la castaña se convierte en el centro de las certificaciones ambientales y esfuerzos de conservación y Santa Cruz pone énfasis en el fortalecimiento de sistemas de producción agroecológica y la conservación de productos forestales no maderables.

Este creciente número de entidades autónomas que se alinean institucionalmente con la agroecología subraya el creciente reconocimiento de que la agroecología va más allá de la producción agrícola: es un movimiento integral que contribuye al bienestar ambiental, económico, político y sociocultural, y que está emergiendo como un modelo de desarrollo preferido frente a la agricultura convencional y la producción extensiva.

OECI consolidadas y articuladas al territorio, incrementan el valor agregado de la producción y distribuyen beneficios de manera equitativa y transparente.

Durante la gestión 2023 de las 40 OECI evaluadas, 6 (15%) se han consolidado satisfactoriamente, 31 (78%) están en proceso activo de fortalecimiento y 5 (13%) están en las etapas iniciales.

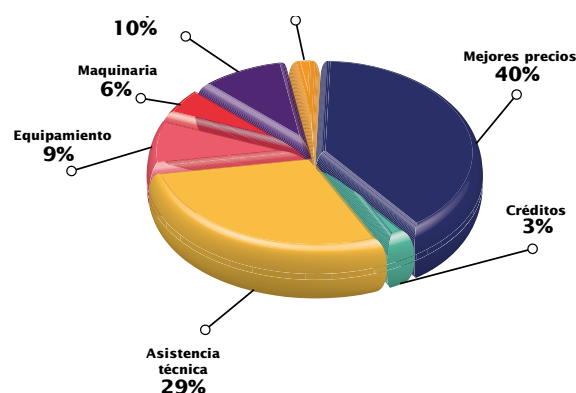
Gráfico 9. Número de OECI según nivel de consolidación, 2023



Las tres dimensiones de consolidación son: 1) Gobernanza. Cada organización posee una documentación legal que incluye su constitución, directiva y mecanismos de rendición de cuentas y órganos deliberativos. 2) Económica. Las OECI han mostrado avances significativos en la dimensión económica, evidenciado por la implementación de planes de negocio, la definición de estructuras de costos y precios, y la gestión de mercados. 3) Social. La membresía cotitular de hombres y mujeres, con la participación activa de jóvenes y mujeres en las directivas, reflejando la igualdad de género y generacional en la toma de decisiones.

Este progreso refleja un enfoque estratégico y concertado hacia el aumento del valor agregado de la producción agrícola y la distribución de beneficios de manera equitativa y transparente. Las OECI consolidadas se posicionan como ejemplos clave, mostrando cómo la articulación efectiva al territorio y la integración de prácticas sostenibles pueden conducir a una mayor eficiencia y equidad en la economía local.

Gráfico 10. Beneficios que reciben socios de OECI, 2023

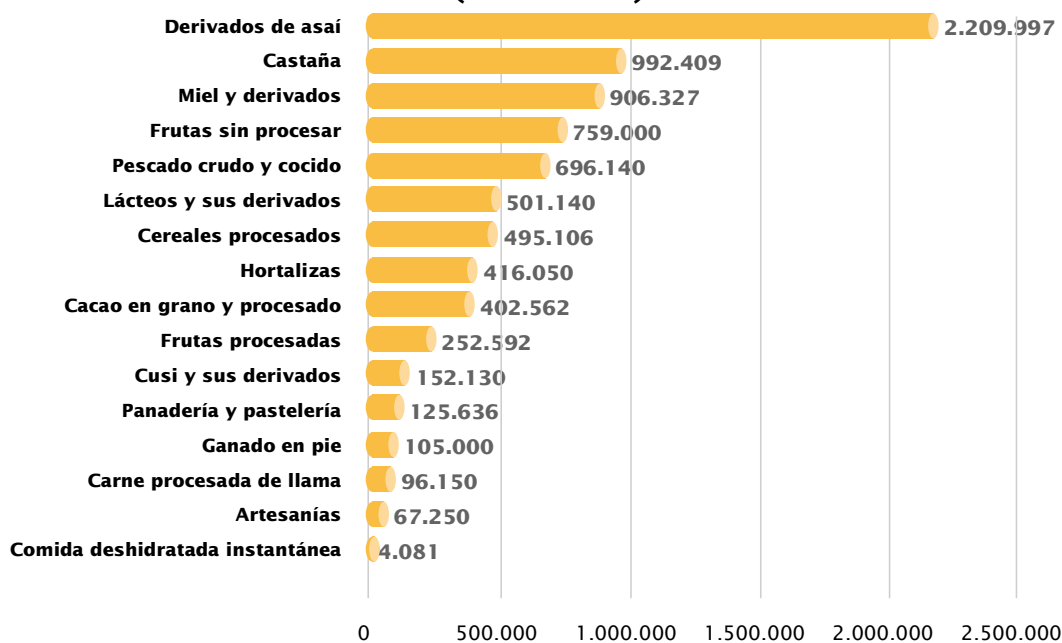


Las OECI en 2023 han proyectado un panorama prometedor, como se refleja en el gráfico 10. Con un total de 42 OECI evaluadas, el beneficio más destacado ha sido la obtención de mejores precios, lo que constituye el 40% de los beneficios generales y representa una ventaja competitiva significativa para los productores en el mercado.

La asistencia técnica, que abarca el 29%, sigue siendo un pilar para el desarrollo sostenible de estas organizaciones, destacando su papel en el mejoramiento continuo de las prácticas productivas y la calidad del acopio. Además, se reconocen otros beneficios significativos como el acceso a maquinaria y equipamiento, créditos y la creación de oportunidades de autoempleo, lo cual realza la capacidad de las OECI de generar un impacto social y económico integral en sus comunidades. La consolidación de estos beneficios refuerza el rol de las OECI como ejes de una economía rural que es justa, resiliente y sostenible, promoviendo un modelo de desarrollo inclusivo que prioriza la equidad social y el cuidado del medio ambiente.

Las OECI han seguido gestionando negocios y generando ingresos a través de la transformación de productos. La castaña y el asaí, dos de los principales productos del bosque en el norte amazónico han mantenido su relevancia, con los derivados de asaí sobresaliendo con un total de 2.209.997 Bs, superando a la castaña, que ha generado 992.409 Bs. La miel y sus derivados han continuado aportando significativamente a la economía local con 906.327 Bs. Esto refleja la sostenida importancia de los productos forestales no maderables y la eficacia de las estrategias de gestión territorial implementadas. El incremento en la variedad y el valor de los productos transformados es un testimonio del fortalecimiento de la capacidad de las OECI de gestionar negocios exitosos que no solo aportan a la sostenibilidad del manejo del territorio y la equidad en la distribución de los beneficios, sino que también juegan un papel crucial en la conservación de la propiedad colectiva frente a tendencias de individualización. Estos avances promueven estrategias de sostenibilidad a largo plazo y refuerzan la posición de las OECI como actores clave en el desarrollo económico y social de sus comunidades.

Gráfico 11. Principales negocios e ingresos generados por las OECI en actividades de transformación y comercialización, 2023
(En Bolivianos)



FUENTE: SPSE, 2023

Mujeres y jóvenes diversifican sus ingresos económicos a partir del emprendimiento de iniciativas productivas

En la gestión 2023, las estrategias de empoderamiento económico para mujeres y jóvenes han tenido un impacto significativo en las comunidades a través de la promoción y el apoyo de emprendimientos productivos. El plan estratégico vigente continúa su enfoque en la diversificación de ingresos, y los resultados de este año demuestran un progreso notable. Se han registrado emprendimientos que involucran a 119 mujeres adultas y 164 jóvenes (72 hombres y 92 mujeres), que han generado 1.313.661 bolivianos, superando ampliamente los 627.660 bolivianos del año anterior y reflejando un incremento sustancial que es más del doble, de los ingresos previos.

Los emprendimientos más dinámicos en términos de generación de ingresos (Cuadro 7) han sido la transformación de productos clave como el asái y sus derivados, la yuca, así como en la ganadería, donde las mujeres y los jóvenes han jugado un papel transformador en la producción y comercialización de bienes

derivados de la agricultura familiar promovida por la Propuesta Económica Productiva (PEP).

Es especialmente destacable el notable aumento en la participación y el impacto de la miel y sus derivados, así como de los lácteos, que no solo reflejan una diversificación de actividades sino también una mayor inclusión de mujeres y jóvenes en estos procesos productivos.

Estas iniciativas productivas no solo contribuyen a la economía local, sino que también promueven el empoderamiento económico de segmentos tradicionalmente vulnerables de la población, son en general emprendimientos de jóvenes y de mujeres que se asocian temporalmente para el negocio. A través de asistencia técnica y acompañamiento, se asegura la calidad de los productos y se incorporan criterios de mercado que facilitan su comercialización y escalabilidad. El crecimiento en el número y variedad de emprendimientos es un reflejo de una estrategia económica efectiva que fomenta la independencia económica y mejora la calidad de vida de mujeres y jóvenes en las comunidades rurales.

Cuadro 7. Emprendimientos e iniciativas de generación de ingresos realizadas por mujeres y jóvenes, 2023 (En Bs)

Emprendimientos	Mujeres adultas	Hombres jóvenes	Mujeres jóvenes	Ingresos percibidos
Artesanías	1	0	1	5.000
Asái y derivados	2	1	1	24.400
Cacao y derivados	5	0	1	112.400
Cereales y derivados	26	5	4	29.225
Cusi y derivados	1	0	0	1.800
Frutas y derivados	23	14	17	117.210
Ganadería	0	15	28	588.500
Hortalizas	1	0	7	20.156
Lácteos	1	1	4	16.475
Miel y derivados	42	22	19	171.731
Panadería	14	0	0	113.400
Pescado	1	2	2	7.240
Yuca y derivados	2	12	8	106.124
Total	119	72	92	1.313.661

Estudio de Ingresos Familiares Anuales

Se ha concluido el estudio de Ingresos Familiares Anuales (IFA) realizado por CIPCA y ACLO en sus áreas de cobertura, el estudio se centró en la campaña agropecuaria de 2021 y 2022, abarcando 38 municipios en 6 eco regiones de Bolivia. El análisis considera las dinámicas de generación de ingresos de las familias campesinas e indígenas rurales, enfocándose en los sistemas productivos, la comercialización de productos, capitales y las estrategias de vida que sostienen sus circuitos de generación de ingresos.

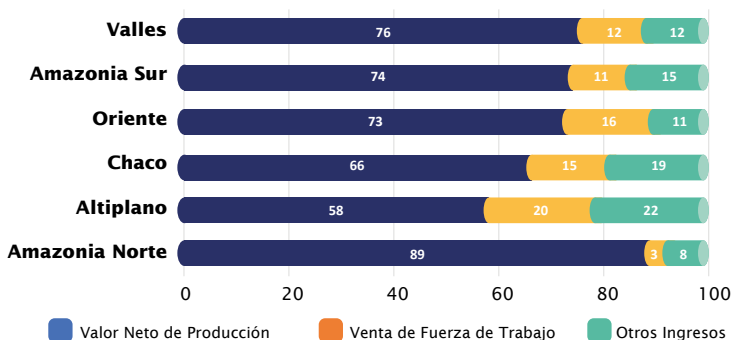
Se recolectó información sobre la producción y comercialización de las unidades productivas, identificando las fuentes alternativas de ingresos, como la venta de fuerza de trabajo y otros ingresos (transferencias monetarias, remesas y apoyos gubernamentales). El procesamiento de la información estadística de la encuesta de ingresos familiares anuales netos de campesinos e indígenas rurales de Bolivia, estima un IFA-2022 promedio de Bs. 27.566,8.

Los ingresos familiares anuales netos se desglosan en: Valor neto de producción: 73%; Venta de fuerza de trabajo: 12%; y Otros ingresos: 15%. Comparado con el IFA-2017, hubo un aumento del 8% en la venta de fuerza de trabajo y un incremento del 1% en otros ingresos.

El valor neto de producción que implica la valorización de actividades agrícolas, pecuarias, forestal maderable y no maderable, caza, pesca y transformación, en 2017 representaba un 82% del total de ingresos familiares anuales netos, y en 2022 representa el 73%. Esta disminución está relacionada con las pérdidas de producción ocasionadas por las sequías e incendios prolongados en las tierras bajas de Bolivia, particularmente en la Amazonía, el Oriente y el Chaco. La sequía fue prolongada y afectó tanto a los cultivos como a la ganadería, mientras que los incendios

forestales destruyeron grandes extensiones de tierra incluidos sistemas productivos, como sistemas agroforestales. En tierras altas también se sufrieron serias afectaciones climáticas, con un incremento en las heladas y cambios en el patrón de las lluvias. Estas condiciones adversas impactaron negativamente en la producción agropecuaria, reduciendo la capacidad productiva y, por ende, el valor neto de producción. Las heladas frecuentes dañaron cultivos sensibles en los valles como los frutales y hortalizas y la alteración en el patrón de lluvias, con lluvias tardías y granizadas, afectó los ciclos productivos normales sobre todo de granos y tubérculos.

Gráfico 12. Composición del Ingreso Familiar Anual Neto 2022, según regiones (en %)



La composición de ingresos familiares se detalla en el Gráfico 12, pueden verse diferencias significativas en la composición entre regiones. En todas las regiones, el mayor porcentaje de ingresos proviene de las actividades productivas, sin embargo en el caso del Altiplano y el Chaco, la Venta de fuerza de trabajo (VFT) y Otros ingresos (OI) toman relevancia frente a las demás, probablemente el incremento de ingresos por VFT y OI esté relacionado con las condiciones climáticas adversas que vivieron estas regiones lo cual disminuyó su producción. La Amazonía Norte, la Amazonía sur y el Oriente muestran una mayor proporción del valor neto de producción en su composición de ingresos, esto sin duda está relacionado a la extensión territorial del cual

gozan las familias, que les permite el acceso a bosques y con ello a que a la producción agropecuaria se sume recolección, caza y pesca. En los valles, la alta dependencia del ingreso en el VNP está relacionada a la posibilidad de producción de verano y producción de invierno que es posible tras la transformación de la producción de secano a riego a partir de importantes inversiones en captación de agua y riego tecnificado.

El estudio IFA proporciona una visión integral de las fuentes de ingresos de las familias campesinas e indígenas rurales en Bolivia, puede corroborarse una vez más, que la mayor parte de los ingresos familiares de campesinos e indígenas proviene de las actividades productivas. La diversificación de ingresos a través de la producción agropecuaria y forestal, sumado a las prácticas agroecológicas que se implementan en las unidades productivas de estudio, demuestra la adaptabilidad y resiliencia de estas comunidades frente a condiciones adversas del clima y cambios económicos. Estos datos son fundamentales para diseñar políticas y programas que apoyen el desarrollo sostenible y la mejora de la calidad de vida de las familias rurales.

Volumen y valor de la producción destinado a circuitos cortos y acceso a mercados alternativos

La producción campesina indígena del área de cobertura prioriza la producción para el autoconsumo familiar, sin embargo, en los últimos años ha mejorado la aplicación de prácticas agroecológicas y en casos también la tecnificación de la producción lo cual le está permitiendo generar excedentes destinados al mercado. Según el estudio IFA en promedio de las seis regiones, 22% de la producción está destinada al autoconsumo, 70% al mercado, y el resto a la reserva de semilla y transformación. En ese marco, ha tomado relevancia la comercialización en circuitos cortos, pero también la incursión con ciertos productos a mercados alternativos.

La producción destinada a circuitos cortos,

según los rubros productivos, muestra que la ganadería y los tubérculos, principalmente en la región del altiplano, representan los mayores valores de producción destinados a estos circuitos. La ganadería incluye la crianza de bovinos para carne y leche en el altiplano, así como la crianza de camélidos (llamas) para carne. En el caso de los tubérculos, en Valles y Altiplano, la producción local está tradicionalmente orientada al abastecimiento de mercados locales, aunque la existencia de redes de intermediarios permite que la producción se conecte con mercados más amplios.

Esta información sugiere que estos rubros son fundamentales para la economía local y la seguridad alimentaria en las regiones evaluadas. La mejora de la infraestructura productiva impacta favorablemente en la producción y productividad, como es el caso de la ganadería bovina y camélida, que ahora cuenta con corrales, reservas de pastura, provisión de agua y prácticas de manejo sanitario y nutricional. La mejora en la infraestructura productiva agrícola también tiene resultados positivos; en el caso de los tubérculos, se produce bajo riego y, en algunos casos, bajo la protección de invernaderos.

Otro producto que vale la pena resaltar es la producción de miel, particularmente en el Chaco, que está dinamizando los mercados locales a través de circuitos cortos y mercados ecológicos, donde se destinan productos derivados de la miel, como la cera, el propóleo y otros.

La implementación de la propuesta productiva de base agroecológica permite que la producción sea diversificada y se generen excedentes comercializables. A nivel local, también se comercializan frutas, pescado, hortalizas, entre otros productos, que sin duda aportan a la seguridad alimentaria en la región.

DESAFÍO 3.

Territorios IOC con gobernanza ambiental y resiliencia

OIOC de diferentes niveles lideran la defensa y gestión de sus territorios con enfoque de gobernanza ambiental y de resiliencia

En la gestión 2023, las Organizaciones Indígena Originario Campesinas (OIOC) de distintos niveles han continuado liderando la defensa y gestión de sus territorios con un enfoque de gobernanza ambiental y resiliencia, avanzando en el fortalecimiento de sus capacidades de acuerdo con el plan estratégico 2022-2027. Este año, se ha logrado un impacto en la planificación territorial con 164 comunidades involucradas en el proceso, abarcando una superficie total de 856.740 hectáreas que cuentan con instrumentos de planificación territorial.

Cuadro 8. Superficie con instrumentos de planificación territorial y acciones de gestión de riesgos

Regional	Número de comunidades	Superficie con instrumentos de planificación territorial	Superficie con acciones de gestión territorial	Superficie con acciones de gestión de riesgos
Altiplano	10	185.151	354	75
Beni	11	209.263	706	57
Cochabamba	86	25.090	650	48
Cordillera	8	55.351	55.353	3.910
Norte Amazónico	33	281.788	118.208	9.027
Santa Cruz	16	100.096	15.601	520
Total	164	856.740	190.872	13.636

FUENTE: SPSE, 2022

Dentro de estas áreas, 190.872 hectáreas están activamente gestionadas a través de intervenciones de manejo territorial que reflejan las visiones de desarrollo sostenible de cada comunidad. Además, se han implementado acciones de gestión de riesgos en 13.636 hectáreas, demostrando un compromiso con la preparación y mitigación ante posibles adversidades, destacando la importancia de una gestión ambiental consciente y proactiva.

El trabajo del 2023 construye sobre la base del año anterior, pero ajustando los criterios de reporte de este indicador, donde 1,15 millones de hectáreas cuentan con instrumentos de planificación territorial. Específicamente, las áreas de gestión territorial indígena del Chaco, incluyendo Macharetí, Ivo, Huacaya y otras, han desarrollado y aplicado estatutos zonales y han participado en acciones de gestión basadas en el manejo sostenible de recursos naturales y gobernanza ambiental.

Las OIOC han sido fundamentales en la articulación de procesos de negociación multinivel, trabajando con actores públicos para orientar inversiones que apoyen sus objetivos de desarrollo territorial. Estas acciones reflejan un enfoque participativo y de consensos orientado a preservar la integridad y un aprovechamiento sostenible de los recursos naturales de las comunidades campesinas e indígenas, promoviendo también prácticas sostenibles y resilientes frente a los desafíos ambientales y socioeconómicos del contexto actual.

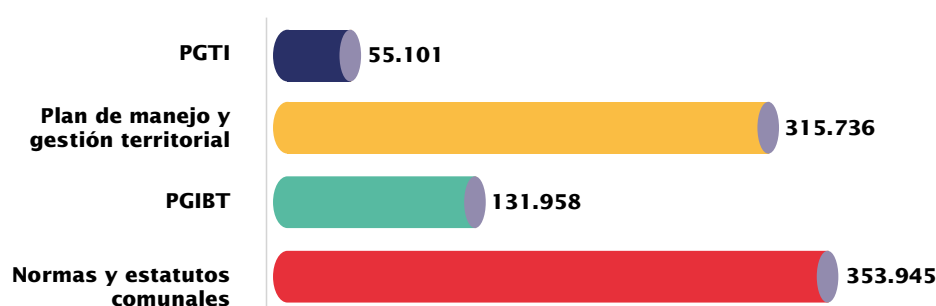
El gráfico 14 destaca los instrumentos de planificación y gestión territorial utilizados por las Organizaciones Indígena Originario Campesinas (OIOC). Estos instrumentos resumen acuerdos, estatutos y normativas que guían el uso sustentable de los recursos naturales. Durante la gestión 2023, se ha dado seguimiento a los Planes de Gestión Territorial Indígena (PGTI) que abarcan 55.101 hectáreas, Planes de Manejo y Gestión Territorial en 315.736 hectáreas, y los Planes de Gestión Integral de Bosque y Tierra (PGIBT) que comprenden 131.958 hectáreas. Estos planes reflejan una estrategia bien establecida y están intrínsecamente relacionados con las prácticas de manejo y preservación de las tierras.

Importante es la actualización del área bajo Normas y Estatutos Comunales, que en el nuevo gráfico aparece con una superficie de 353.945 hectáreas. Esto refleja el compromiso de las comunidades en la preservación de sus costumbres y prácticas de gobernanza local, a través de la aplicación de normativas y estatutos propios que rigen la vida comunal y la gestión de sus recursos.

Además, un total de 353.945 hectáreas están amparadas bajo normas y estatutos comunales, lo cual representa un área significativa que refuerza la autonomía y la autogestión de las comunidades en su manejo territorial.

Comparado con la gestión anterior, se destaca la profundización de los criterios de las prácticas de autogestión y manejo de territorios, lo cual es fundamental para la conservación ambiental y el desarrollo sostenible de estas regiones. Estos datos enfatizan el rol activo que las OIOC tienen en la defensa y gestión de sus territorios, demostrando un avance en la gobernanza ambiental y resiliencia comunitaria frente a los retos actuales.

Gráfico 14. Distribución de hectáreas según instrumentos de gestión territorial, 2022

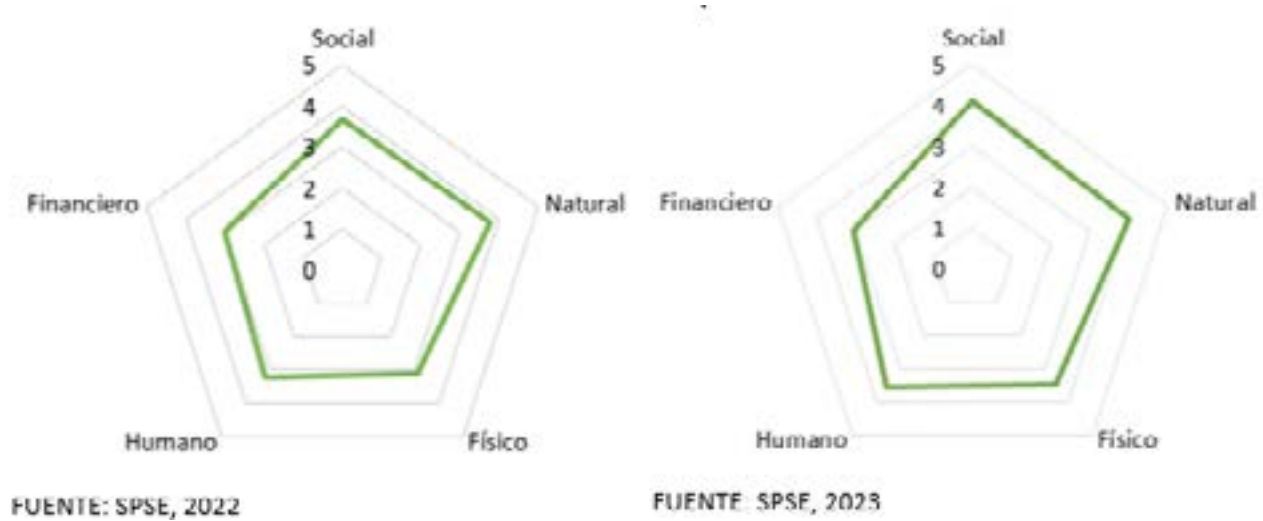


Los territorios IOC mejoran la sostenibilidad y resiliencia al cambio climático y son reconocidos nacional e internacionalmente, en sus múltiples bienes y servicios ecosistémicos.

En la gestión de 2023, se ha extendido el levantamiento de información sobre la sostenibilidad y resiliencia al cambio

climático a 47 comunidades gestionadas por las Organizaciones Indígena Originario Campesinas (OIOC), ampliando desde las 43 comunidades evaluadas en 2022. Los gráficos presentados reflejan el promedio de estos totales, mostrando una panorámica de la evolución y el estado actual de los cinco capitales: humano, social, natural, físico y financiero.

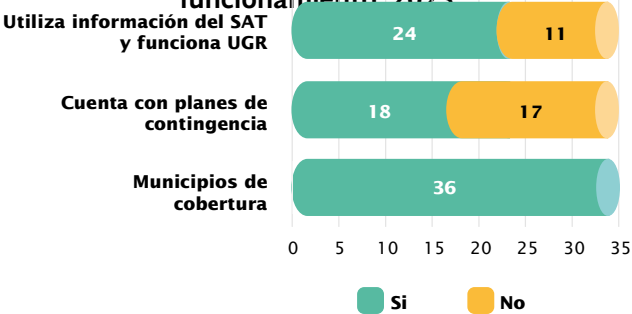
**Gráfico 15. Monitoreo de medios de vida sostenibles en 43 comunidades campesinas e indígenas
Gestiones 2022 2023**



El capital social y natural sigue siendo predominante, reflejando la fortaleza inherente de las comunidades en su entorno productivo y su riqueza ecológica. Estos capitales están intrínsecamente relacionados con la gestión del territorio y la aplicación de normas internas para el uso adecuado de los recursos naturales. Aunque en 2022 los capitales físico y financiero presentaban desafíos notorios, la información recopilada en 2023 indica avances significativos en estas áreas, señalando mejoras en la infraestructura y acceso, así como en la capacidad financiera, lo cual favorece la comercialización y el crecimiento económico. El progreso en estos capitales, basado en la evaluación de un mayor número de comunidades, destaca el compromiso de las organizaciones campesinas e indígenas con prácticas sostenibles y resilientes, promoviendo un desarrollo que balancea la conservación del medio ambiente con los avances

Al menos el 40% de las ETA de cobertura están articulados al Sistema de Alerta Temprana Agropecuario (SAT) y ponen en funcionamiento a sus UGR.

Gráfico 16. ETA articuladas al SIPGRA y UGR en funcionamiento, 2023



FUENTE: SPSE, 2022

Para la gestión de 2023, el enfoque institucional en el fortalecimiento de capacidades de adaptación y mitigación ante riesgos y desastres ha avanzado dentro de las Entidades Territoriales Autónomas (ETA) de cobertura. Un componente clave de este esfuerzo ha sido la articulación con el Sistema de Alerta Temprana Agropecuario (SAT) y la activación efectiva de las Unidades de Gestión de Riesgo (UGR).

El gráfico 14 revela un progreso importante de la gestión 2023 en comparación con el año anterior. Mientras que, en 2022, 15 ETA de las 35 de cobertura se habían integrado al sistema de alerta temprana y habían operativizado sus UGR, este año 24 ETA han logrado esta integración, demostrando un incremento en la adopción de prácticas preventivas y proactivas ante situaciones de riesgo.

En términos de planes de contingencia, un elemento crítico en la preparación y respuesta ante emergencias, hay un aumento de 18 ETA que cuentan con dichos planes en 2023, mostrando un avance respecto a las 16 ETA del año anterior.

El número de municipios de cobertura ha incrementado ligeramente a 36 en 2023, en comparación con los 35 reportados en 2022, lo que refleja una expansión en la influencia y el alcance de las acciones del SAT y las UGR.

En conjunto, estos avances indican un fortalecimiento en la preparación y capacidad de respuesta de las comunidades ante posibles riesgos y desastres, asegurando que un mayor porcentaje de las ETA estén mejor equipadas para enfrentar y gestionar los desafíos que presenta el cambio climático. Estos esfuerzos contribuyen a la construcción de territorios más sostenibles y resilientes.

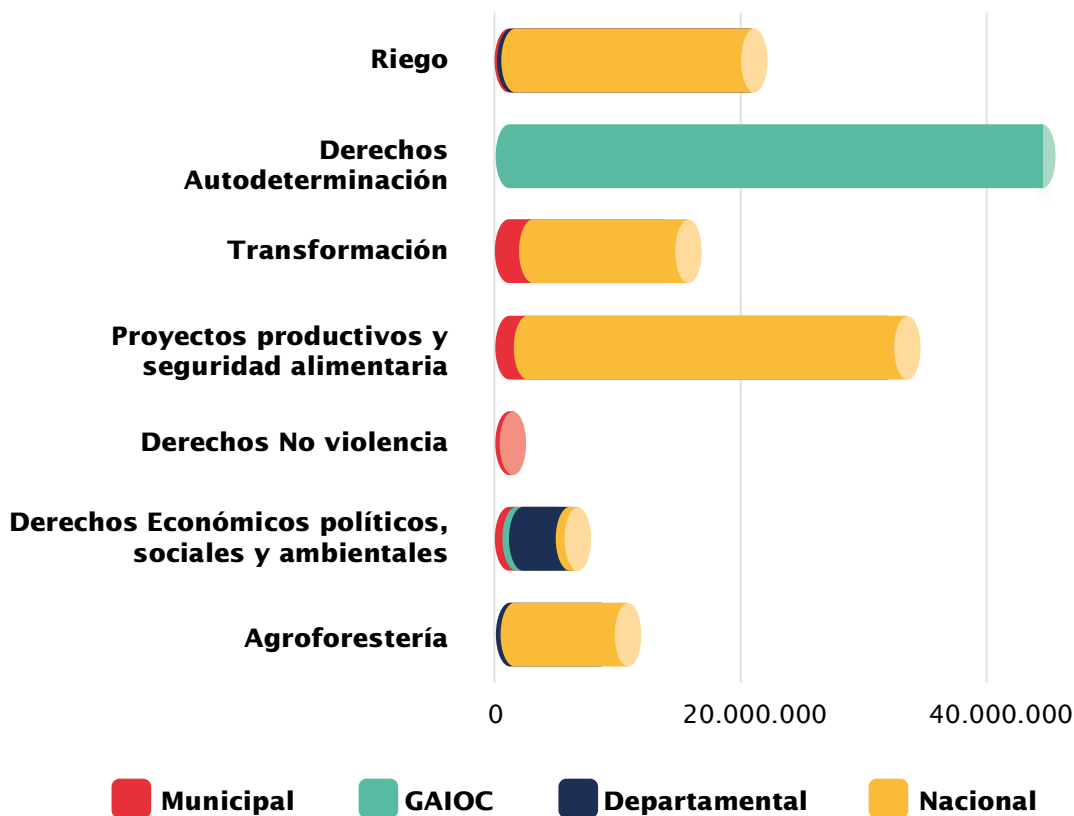
DESAFIO 4.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

Propuestas basadas en resultados de investigación inciden en planes, programas, proyectos y acciones de actores públicos y privados del nivel nacional e internacional

En la gestión de 2023, la incidencia de propuestas basadas en estudios e investigaciones ha continuado influyendo en la elaboración y ejecución de planes, programas y proyectos a nivel público como privado, tanto nacional como en los niveles subnacionales. El gráfico 17 ilustra los sectores que han sido priorizados en términos de financiamiento y atención estratégica.

Gráfico 17. Políticas públicas implementadas por gobiernos de diferentes niveles, 2023
(En Bolivianos)



FUENTE: SPSE CIPCA, 2023

Las propuestas enfocadas en riego y derechos de autodeterminación continúan recibiendo los mayores montos de inversión, lo que refleja un reconocimiento de la importancia de la gestión del agua y la autonomía en la gestión territorial. Las iniciativas de transformación y proyectos relacionados con la seguridad alimentaria también han sido áreas clave, asegurando que las comunidades tengan acceso a alimentos seguros y nutritivos y que puedan procesar sus productos para generar un valor agregado.

La distribución de los recursos asignados para la implementación de estas propuestas muestra una participación activa de los Gobiernos Autónomos Indígena Originario Campesinos (GAIOC), los gobiernos departamentales y el gobierno nacional, cada uno contribuyendo estratégicamente para apoyar estas iniciativas críticas. Aunque los municipios han participado en menor medida, debido a las restricciones presupuestarias generalizadas de los últimos años, es importante su rol de articulación entre actores públicos y privados para la concurrencia de recursos y gestión de proyectos a nivel local.

Este año, las propuestas relacionadas con derechos, especialmente aquellas enfocadas en la autodeterminación y la no violencia contra las mujeres, han sido especialmente destacadas. Las iniciativas para prevenir y atender la violencia, y para promover la sensibilización y la socialización de información son esenciales para el fortalecimiento de las comunidades.

Además, las políticas públicas gestionadas han puesto énfasis en fortalecer la economía y la producción a través del acceso a sistemas de riego y del apoyo a proyectos productivos basados en recursos locales, tales como los frutos amazónicos, demostrando el compromiso con el desarrollo sostenible y el apoyo a las economías locales. Estas políticas favorecen la creación de un entorno propicio para el empoderamiento económico y social de

las comunidades a las que sirven.

La conclusión de la Estrategia de comunicación de CIPCA ha permitido también generar información ágil para la toma de decisiones, (cuñas radiales sobre los bienes comunes, videos sobre los impactos de la deforestación, videos sobre los beneficios de la ganadería semi intensiva en tierras bajas y el manejo integral de bosques), sobre todo orientada a la sociedad civil sobre los impactos del modelo agroindustrial comparados con el modelo agroecológico, haciéndose mucho énfasis en la generación de externalidades negativas desde el modelo agroindustrial y la generación de externalidades positivas desde el enfoque agroecológico (servicios ecosistémicos).

Los resultados de investigaciones también han generado interés de la academia y de agencias financieras. El CIPCA ha sido invitado a varios congresos, talleres y reuniones temáticas para mostrar las experiencias agroecológicas, los beneficios de la PEP y los indicadores de sostenibilidad generados en los últimos diez cuadernos de investigación.

Por otra parte, la información popularizada de los resultados de las investigaciones ha sido difundida en eventos con líderes campesinos e indígenas, y a partir de ello, se han generado posicionamientos sobre el Agua, Cambio Climático y Seguridad Alimentaria, los Jóvenes por el Clima, Foro de Mujeres por el Agua, entre otros, basados en experiencias locales y resultados de investigaciones, todos con miras a la participación de CIPCA en el Foro Social Panamazónico (FOSPA XI), a llevarse a cabo en en Rurrenabaque, Bolivia, en junio 2024.





Feria sobre derechos humanos

Regional
Altiplano



Cultivo extensivo de cebollas en platabandas a campo abierto en San Pedro de Totota

"Vivo en la remota región de la puna, donde la vida gira en torno a la cría de alpacas debido a las condiciones topográficas y climáticas. Durante años, nuestra dieta ha dependido de la compra de alimentos en ferias de otras regiones y del Perú (Huancasaya) y por los escasos recursos comprábamos poquito. Sin embargo, con CIPCA hemos construido carpas solares semi subterráneas para producir nuestro propio alimento. Tenemos muchas esperanzas de que estas innovaciones resulten bien".

Alicia Mamani Quispe, Productora de la Comunidad Ch'uxña Quta, Ayllu Suni Alpaqueros - Charazani

"Ya estaba a punto de irme a trabajar a Brasil, aquí no encontraba trabajo, pero conocí a los técnicos de CIPCA quienes estaban implementando proyectos, participando en los cursos de formación que ellos estaban organizando, sentí que me animaron a emprender en la ganadería, y que podía generar ingresos, ahora como joven he decidido quedarme en mi comunidad a trabajar, hacer la crianza y venta de ganado, mejorar y tecnificar lo que mis papás ya hacían".

Juan Mario Espinoza,
Comunidad Sucasavi del municipio Calamarca



Taller práctico de gestores camélidos en San Andrés de Machaca



Reuniones de autoridades originarias en San Pedro de Totora

"Cada vez más nos está afectando el cambio climático, este año como la lluvia fue poco se están secando nuestras fuentes de agua y es una preocupación general en la comunidad, esta situación me ha impulsado a realizar la construcción de un estanque artesanal para la cosecha de agua que tardé en cavar un mes entero pero finalmente concluí con el apoyo de CIPCA, ahora estoy utilizando para regar mis cultivos de hortalizas y el consumo de mis animales, gracias a las capacitaciones y los intercambios de experiencia que participe con la institución, ahora estoy trabajando en la construcción de terrazas, plantación de arbolitos forestales nativos, zanjales de infiltración y muros de piedra, para sembrar y cosechar el agua en las partes altas de mi parcela".

Julio Flores Mamani,
Productor de la comunidad Villa Irpoco, San Pedro de Totora,
Comunidad Sucasavi del municipio Calamarca

CONTEXTO REGIONAL

La disputa político electoral al interior del Movimiento del Socialismo (MAS), entre las fracciones “renovadoras” y “radicales” fue tomando relevancia y alcance nacional, sobre todo, distrayendo la atención de temas estratégicos e influyendo directamente en el accionar de las Organizaciones Indígena Originarias Campesinas (OIOC). En este escenario, los dirigentes de las OIOC del altiplano tomaron acciones pragmáticas en relación al conflicto político partidario, se alinearon al sector que ostenta el poder del Estado para continuar beneficiándose con el acceso a cargos públicos, proyectos y otras prebendas. Los dirigentes de las federaciones departamentales Bartolina Sisa y Tupak Katari declararon estar a favor del “ala renovadora”, participaron en las movilizaciones de respaldo a este sector e incluso convocaron ampliados para discutir temas político partidarios y la creación de otro instrumento político. Varias líderes de la Federación departamental Bartolina Sisa, simpatizantes con el “ala radical” del MAS fueron expulsadas de la directiva, generando mucha polémica en el seno de la organización. Sin embargo, esta alineación explícita y acrítica a una de las fracciones del MAS fue cuestionada por líderes provinciales que reclamaban independencia organizativa respecto a intereses políticos particulares. En cambio, en Jach’a Karangas, en Oruro, las autoridades originarias decidieron mantener autonomía respecto a los dos bandos en disputa, pero decidieron apoyar al gobierno de Arce por considerarlo legítimo y democráticamente elegido; aunque se apreciaba cierta inclinación al bando que ostenta el poder actualmente.

Las OIOC del nivel local y regional tomaron posiciones críticas respecto a las disputas político partidarias, decidiendo no involucrarse con ningún bando, puesto que consideran que estas peleas por la toma del poder responden a ambiciones personales y no traían ningún beneficio a la organización. Las autoridades priorizaron sus agendas organizativas, productivas y políticas, gestionaron las resoluciones de conflictos internos, por ejemplo, en el Suyo Jach’a Karangas discutieron ampliamente y decidieron retirarse de la organización que aglutina a los Suyos de Oruro. Se movilizaron para exigir la ejecución de sus proyectos estratégicos, principalmente, carreteras que fueron comprometidas por el gobierno nacional en la época de bonanza económica. Las autoridades de las OIOC, juntamente con los gobiernos municipales, se movilizaron para gestionar recursos y proyectos para hacer frente a la sequía que afectó a toda la región de altiplano.

A nivel de la producción agropecuaria, fue una gestión desfavorable por los efectos negativos del cambio climático. La gestión se inició con heladas afectando significativamente los rendimientos de los tubérculos, granos y forrajes; las pérdidas fueron más del 50% de la producción. El ciclo agrícola 2023-2024 también inició con dificultades por la demora de las lluvias, las siembras tempranas no prosperaron y es probable que las siembras tardías tengan mejor suerte. En el departamento de La Paz 65 gobiernos municipales declararon estado de emergencia ante la sequía prolongada.

Para enfrentar la escasez de agua los gobiernos municipales alquilaron cisternas y dotaron tanques de agua. Algunas instancias del gobierno central distribuyeron tanques y afrecho para mitigar la falta de forraje y agua. Sin embargo, a pesar de la crisis, los distintos niveles del Estado, no lograron articular acciones conjuntas para responder de manera más efectiva y para desarrollar programas de largo plazo. Una vez más la respuesta del Estado fue coyuntural, prebendal y desordenada. En este contexto, adverso para la agricultura familiar campesina, se promocionó la siembra y cosecha de agua, la implementación de innovaciones productivas resilientes al cambio climático, el manejo sostenible de los recursos naturales y la agricultura familiar como alternativa, logrando en algunos casos la escucha y respuesta de los gobiernos locales.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

Las OIOC del nivel local y regional avanzan en la profundización de la democracia interna, a través de la renovación paulatina de dirigencias, incorporación de jóvenes en las estructuras organizativas, la promoción de la participación de mujeres y el reconocimiento de sus agendas y generan cambios en las normas y procedimientos propios. Los procesos de formación especializada, el acompañamiento, la socialización de información relevante y la reflexión crítica han generado mayor diálogo horizontal y acuerdos comunes a partir de distintas opiniones.

Los espacios de análisis, de formación especializada, intercambios de experiencias, reconocimiento de problemas comunes y construcción de agendas son óptimos para generar el empoderamiento de las mujeres; se está fortaleciendo la autoestima y valoración de sí mismas para cualificar su participación en espacios de decisión. En San Pedro de Totora las promotoras comunitarias fueron reconocidas a través de una ley municipal y con presupuesto para sus acciones, esta experiencia está siendo replicada en San Andrés de Machaca. Se han constituido Alianzas Interinstitucionales, como condiciones habilitantes, con participación de varios actores del territorio, para la promoción de los derechos y la prevención de la violencia y otras formas de vulneración a los derechos.

Los jóvenes tienen mayor información sobre sus derechos, se ha decidido trabajar con jóvenes que se quedaron en la comunidad y con jóvenes de los últimos cursos de las unidades educativas. En el caso de San Andrés de Machaca se ha organizado el Consejo de Municipal de la Juventud la misma fue acompañada y reconocida por las autoridades originarias y el gobierno municipal.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

Los sistemas familiares son cada vez más diversificados, productivos, agroecológicos y resilientes a las contingencias climáticas, ante todo, se constituyen en una alternativa de vida para las familias que apuestan por la producción agropecuaria en un contexto climático poco favorable. Las familias que transitan de la producción “tradicional” a la agroecológica gestionan mejor sus recursos productivos, articulan los distintos componentes del sistema (agricultura, ganadería, biodiversidad, recursos naturales, acceso a mercados, etc.), diversifican su producción y, por tanto, generan ingresos económicos para la subsistencia familiar y reinvierten en sus predios. Esta fortaleza se evidenció en la época de crisis climática, puesto que fueron más resilientes a los cambios del clima.

Este proceso está acompañado con la asistencia técnica predial focalizada, fortalecimiento de capacidades, implementación de innovaciones productivas y, principalmente, la selección de familias con ciertas condiciones y voluntad para renovar e innovar procesos productivos. Se apuesta por familias relativamente jóvenes, dinámicas y emprendedoras. Estas familias al incrementar su producción en cantidad y calidad abastecen las ferias locales a través de la venta de hortalizas, tubérculos, derivados de lácteos y cárnicos, pero también participan en ferias agroecológica y alternativas, orientado a consumidores de la clase media. No es desdeñable el movimiento económico que genera la producción agropecuaria familiar al interior de los territorios y fuera de ella. CIPCA ha impulsado acciones para potenciar la capacidad productiva, conectar con mercados locales y alternativos, y fomentar la participación en ferias y eventos locales y regionales.

Las iniciativas productivas de los jóvenes y mujeres están orientados a productos que tienen mayor valor comercial como la ganadería (camélida y bovina) y producción de hortalizas y, por ello, tienden a especializarse en estos rubros, sin dejar la producción tradicional con fines de autoconsumo. Las mujeres jóvenes a pesar de desarrollar roles reproductivos han incursionado en estos rubros, en

muchos casos, porque sus esposos realizan actividades no agropecuarias en los centros urbanos, lo que genera protagonismo en la economía familiar y en el nivel comunal. Sin embargo, es importante generar condiciones productivas favorables para que los jóvenes consoliden sus iniciativas productivas, entre ellos, construcción de cobertizos, heniles, bebederos, comederos, pozos, reservorios, producción de forraje, capas solares, mercados, etc.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

Se ha promovido la discusión y sensibilización sobre la gobernanza ambiental y la defensa de los bienes comunes en los territorios, de acuerdo a las preocupaciones y movilizaciones de la población en torno a la crisis climática, como la sequía y la escasez del agua. Dando lugar al desarrollo de acciones comunes de cuidado y protección de los bienes comunes, entre ellas, la (re)forestación con especies nativas, campañas de recolección de residuos sólidos para evitar la contaminación de las fuentes de agua, construcción de reservorios comunales de agua y el cuidado de las áreas comunes de pastoreo. Estas acciones han implicado la participación de los distintos actores y sectores del territorio, entre ellos, autoridades orgánicas, políticas, educativas y sanitarias, como también la intervención activa de las estudiantes de las unidades educativas.

Se elaboró un plan municipal de gobernanza ambiental y gestión del territorio en San Andrés de Machaca, está pendiente el reconocimiento a través de una norma por el gobierno municipal para que se constituya en un instrumento de gestión del territorio replicable.

El agua en un contexto de crisis climática, ha sido priorizado por las organizaciones y por los gobiernos locales. La reflexión parte de que es un recurso fundamental para la producción agropecuaria y la reproducción de la vida misma en el territorio, la sequía ha puesto en riesgo la seguridad alimentaria y la vida en el mundo rural. Los actores locales y regionales han emitido pronunciamientos para el cuidado de los bienes comunes y exigencia de políticas favorables para cuidar estos bienes, aunque no todos ellos fueron atendidos.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

Se ha avanzado en la elaboración y aprobación de políticas públicas en el nivel municipal para el ejercicio de los derechos económicos, sociales, culturales y ambiental, varios de estos tienen asignación presupuestaria. Ello da cuenta y ratifica la factibilidad de procesos de incidencia en el nivel municipal por la relación estrecha con las autoridades políticas y nuestra presencia cotidiana en el territorio. En el nivel departamental, se ha logrado posicionar en la opinión pública temas estratégicos relacionados con el desarrollo sostenible, entre ellos, alternativas para la siembra y cosecha de agua, implementación de sistemas de riego tecnificado, la resiliencia de los sistemas productivos, gestión sostenible de los recursos naturales.

Es evidente el avance en la difusión de información y reflexión sobre la viabilidad de los sistemas productivos familiares para enfrentar los efectos del cambio climático, la crisis alimentaria y sanitaria, pero principalmente como alternativa al modelo convencional y el agronegocio, se ha llegado a los decisores políticos del nivel nacional, a los medios de comunicación y a la academia.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Las organizaciones IOC de los niveles intercomunal y regional ponen en práctica criterios democráticos, reflexionan y toman posición sobre temas que les atingen, generando propuestas sobre sus agendas, mientras que las organizaciones superiores están estancadas en su agenda dada la crisis interna que vive el partido en gobierno.
2. Hay avances en la formación de líderes, con una participación creciente de las mujeres y los jóvenes, las agendas estratégicas de las mujeres se centran en el derecho a una vida libre de violencia y la de los jóvenes en el derecho a empleo y educación. El acrecentamiento de este tipo de liderazgos fortalece a las organizaciones IOC.
3. La generación de condiciones habilitantes para el ejercicio pleno de derechos de las mujeres avanza a partir de alianzas interinstitucionales, la promoción de encuentros propios de mujeres y la formación de lideresas. Pese a ello, persisten las actitudes patriarcales y de negación de derechos, lo cual interpela abordar temas de violencia.
4. La transición agroecológica avanza con la implementación de innovaciones, asistencia técnica, formación especializada, planificación predial y selección de beneficiarios acorde a las potencialidades y limitaciones de cada zona. Con ello avanza la capacidad de respuesta y resiliencia a los efectos negativos del cambio climático.
5. Aunque hay avances sobre el reconocimiento e incluso financiamiento de los gobiernos locales a las OECA, su consolidación es compleja, sobre todo por la situación de pluriactividad de sus socios.
6. El avance en materia gobernanza ambiental ligado a campañas de forestación, recojo de residuos sólidos, construcción de reservorios comunales con participación de distintos actores del territorio es un acierto, aspecto que debe acrecentar las acciones de incidencia sobre todo en materia ambiental.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Identificar estrategias que permitan retomar la democracia interna a nivel de organizaciones superiores y fomentar con los líderes el análisis del contexto social, económico y ambiental para avanzar en la retoma de sus agendas.
2. Incluir en procesos de formación de líderes y en espacios de reflexión con actores diversos la sensibilización ambiental y toma de conciencia sobre los riesgos y efectos de la explotación irracional de los recursos naturales en el marco de los derechos.
3. Implementar sistemas de monitoreo robustos que permitan disminuir los riesgos y pérdidas de la producción cada vez más frecuentes en el altiplano.
4. Incorporar en la apuesta agroecológica el abordaje de los bofedales, pasturas nativas, siembra y cosecha de agua, entre otros, de manera que se fortalezca la apuesta por la ganadería altoandina sostenible en el altiplano.
5. Enfatizar con las OECA el análisis de mercado y de ingresos familiares, que permitirá orientar la asistencia técnica y especialización de cultivos y derivados.
6. Los avances territoriales en materia ambiental deben ser aprovechados para potencializar el sentido de comunidad, el trabajo de acción y decisión colectiva, entre otros y consolidar el desafío de fortalecer la gobernanza ambiental en los territorios.

CRÓNICAS

Alianzas para cambiar vidas

Rosmery Villca Casas

La Directora Distrital de Educación de San Pedro de Totora, Oruro, comentó que convocó a reunión a los directores de unidades educativas con la finalidad de impulsar campañas de prevención de violencia y realizar un diagnóstico sobre el estado de situación en las unidades educativas. Algunos directores se negaron a colaborar con esta iniciativa, por lo cual no logró concretarse. La evasiva de sus colegas le generó un fuerte sentimiento de impotencia; pero no se rindió, a los pocos días me llamó para invitarme a una reunión de emergencia de la Alianza Interinstitucional de Lucha Contra todo tipo de Violencia del municipio en la oficina del SLIM.

En la reunión participaron representantes del Centro de Salud, SLIM, DNA, promotoras comunitarias y CIPCA Altiplano, la Directora distrital comentó que tiene un mandato de realizar acciones para prevenir la violencia en las unidades educativas, difundir los derechos de las niñas y niños y hablar de la prevención de violencia, pero sus colegas directores de las unidades educativas no estaban predispuestos a colaborar con esta tarea. En 2022 habría visitado a ocho unidades educativas y en la gestión 2023 pretendía visitar otras unidades educativas. En ese marco, solicitó a los miembros de la Plataforma Interinstitucional el apoyo para este proceso de socialización de derechos. Los presentes por unanimidad aceptaron acompañarla en las visitas.

La actividad fue denominada “Jornadas de prevención de violencia en las unidades educativas”, decidieron invitar a la Comisión de Educación del Concejo Municipal, a las autoridades originarias, a la Presidente del Consejo Comunal de Educación (representantes los padres de familia), al policía del pueblo, a la red nacional de promotoras comunitarias y al Defensor del Pueblo de Oruro. Se conformó un equipo multidisciplinario, se identificaron los temas que se difundiría, se delegaron responsabilidades y se organizó la logística. Se conformó un equipo de 18 personas (profesionales, especialistas, autoridades políticas y orgánicas). En la socialización de los derechos humanos de los niños, niñas y adolescentes y la conversación con los estudiantes se detectó casos de bullying, acoso sexual, estupro y un caso de violación, los mismos fueron atendidos inmediatamente por los profesionales del área.

Producto de esta intervención, el Defensor del Pueblo de Oruro, en coordinación con la dirección distrital de Educación, SLIM, DNA y FELCV de Totora intervinieron inmediatamente para atender el caso e implementaron un plan de acción para prevenir la violencia en las unidades educativas, se institucionalizó las Jornadas de prevención mediante Ley municipal, el gobierno municipal destinó Bs.8.000 en el POA 2024 para esta y otras actividades destinadas a la protección de los niños, niñas y adolescentes.

Las alianzas generan sinergias entre actores diversos del territorio y también con actores externos. Para CIPCA la promoción de derechos, sobre todo de la población más vulnerable, es una prioridad, seguiremos coadyuvando en la generación de entornos habilitantes del ejercicio de derechos.

De lo tradicional a la producción sostenible de camélidos

Richard Mamani López

Era mi primera visita a las comunidades de San Andrés de Machaca, llegué a la casa de la señora Betzabé Plata, en la Comunidad Chuncarcota, ella me recibió con mucha amabilidad. Después indicó que con el apoyo del CIPCA estaba haciendo varias mejoras, transitando de la producción agropecuaria “tradicional” a un manejo integral y sostenible.

En un recorrido por su predio ella explicó que criaba llamas de forma tradicional, como le habían enseñado sus padres, no hacía ningún manejo, debido a que no hacía separación, ni seleccionaba a los reproductores, aparecieron algunos signos de consanguinidad en su tama. Sus praderas nativas se degradaban y la agricultura solamente era de subsistencia, tenían muchos animales, era difícil contar y controlar, las crías morían mucho por el frío y por la falta de forraje. Recordó que en 2019, CIPCA había ingresado a su municipio con una serie de capacitaciones técnicas y sociales, para empoderar a hombres y mujeres.

En los espacios de capacitación se dio cuenta que no estaba aprovechando bien sus recursos naturales en su sistema productivo, señaló “CIPCA me ha hecho despertar”. Betzabé y su esposo aprendieron técnicas de manejo sostenible de camélidos, técnicas para mejorar su tama de llamas, la importancia de la diversificación productiva, la cosecha de agua y la generación de ingresos para la subsistencia de la familia y la reinversión en su sistema productivo.

Durante el recorrido conocí su corral antiguo, con muros destrozados, donde antes sus llamas dormían a la intemperie soportando heladas, lluvias y granizadas. Ahora sus llamas duermen en un cobertizo que protege de las inclemencias del tiempo, separaron machos de hembras para controlar la reproducción y garantizar el mejoramiento genético, hacen un manejo separado de hembras con crías. Garantizan la disponibilidad de agua para consumo animal mediante sistemas de cosecha de agua de lluvia, tiene cercos para el pastoreo controlado, construyeron carpa solar que les abastece de hortalizas y mejorar su dieta alimentaria. Además, empezaron a diversificar la producción implementando cultivos extensivos de granos andinos como la Cañahua.

Es evidente la mejora de su sistema productivo, venden reproductores mejorados (Jañachos) a las comunidades vecinas y otros municipios, el precio por unidad animal asciende a más de Bs.1500. Los machos que no tienen características de reproductores venden para faeneo en precios más bajos, y en otros casos, la familia los faenea para preparar chicharon y vender en el centro poblado de Chuncarcota, dado que por esta localidad transitan vehículos hacia Perú. Todo ello le permite generar ingresos y reinvertir en su sistema productivo.

Quedé impresionado gratamente al ver que algunas acciones estratégicas y cambio de mentalidad puede transformar positivamente los sistemas productivos. La sostenibilidad depende en gran medida del empoderamiento de las familias y la apuesta por la producción agropecuaria como modo de vida. Betzabé y su esposo están enormemente agradecidos con CIPCA, y yo me adentraba recién en la comprensión del impacto transformador que esta institución tiene en las vidas de las comunidades. Ahora, estoy convencido de que es posible mejorar las condiciones de vida de las familias de San Andrés de Machaca, A pesar de las situaciones adversas, por los efectos del cambio climático, la PEP es una propuesta adecuada para estas condiciones.





Firma de convenio entre CIPCA Beni y el Gobierno Autónomo Departamental del Beni

Regional
Beni



Chaco Sin Quema - Flia. Méndez Semo - Eduardo Avaroa - San Javier

"Las mujeres de Bella Selva hemos estado al frente del conflicto de avasallamiento, defendiendo nuestro territorio. Hemos pasado de todo, desde amedrentamientos, acusaciones, agresiones verbales y físicas, y hasta abandono de nuestros hogares; pero así estamos dispuestas a defender nuestro territorio, porque es para nuestros hijos".

Nelvy Fabricano
Presidenta Organización de Mujeres de la Comunidad Bella Selva, Municipio San Andrés

"Empecé a trabajar y capacitarme desde el 2019 con CIPCA. Recientemente he ampliado mi parcela de sistema agroforestal con cacao y tengo otras frutas. El SAF es un sistema alternativo que provee alimentos no solo para mí y mi familia, sino también es amigable con la naturaleza y es medio de vida de muchos animalitos. Ahora soy mi propio jefe, trabajo para mí y tengo para mantener a mi familia".

Marco Antonio Zabala
Productor agroforestal
Comunidad Nueva Betania, Municipio San Andrés



Asambleistas Territoriales del Gobierno Indígena Autónomo del Territorio Indígena Multiétnico (GIA-TIM)



Certificación de Promotores Agroecológicos de la Amazonía Sur

"Como recolectores de cacao silvestre somos conscientes que es importante conservar el bosque donde recolectamos. No solo es el lugar donde obtenemos chocolate. Ahí también viven diferentes tipos de animales que son nuestro alimento a través de la caza y el bosque nos proporciona aire limpio".

Enrique Semo Guaji
Presidente Grupo Agroforestal
Comunidad San José del Cabito, TIM.

CONTEXTO REGIONAL

La crisis financiera golpeó al gobierno departamental y a las alcaldías. El GAD Beni conformó una comisión técnica política para realizar acciones ante el gobierno nacional, sin respuestas favorables. Una de las medidas de austeridad fue la aprobación de la modificación a la Ley departamental N° 99 de Organización Básica del Órgano Ejecutivo del GAD Beni, que reduce el número de Secretarías Departamentales de 13 a 9, misma que se aplicará a partir de la gestión 2024. A nivel departamental se presentaron 19 solicitudes de revocatorios de mandato, fue aceptada el revocatorio del alcalde municipal de Trinidad. Es así que, de acuerdo a normativa, esta solicitud se activa vía iniciativa popular con el recojo de firmas que se inició el 06 de noviembre por un plazo de 90 días (hasta el 14 de febrero de 2024).

Las organizaciones regionales indígenas (CPEM-B, CPIB, CMIB, GCTs y CIRABO) han profundizado la ruptura de su alianza estratégica no solo por desacuerdos en la elección de sus representantes indígenas en la Asamblea Legislativa Departamental (ALD) del Beni sino porque la polarización política ha permeado la orientación y dirección de sus estructuras dirigenciales. Este fenómeno se replica con una intensidad más baja a nivel de las organizaciones supra comunales (subcentrales indígenas y campesinas), aunque también ha provocado la oportunidad de que algunas de estas pretendan ejercer su derecho a la participación política a través de instrumentos políticos propios.

La promulgación de la Ley N°1497 de Creación de la Unidad Territorial del TIM es el hito que define la jurisdicción de la primera autonomía indígena del Beni, luego de 13 años de procesos burocráticos. A este acontecimiento, en julio, se suma el proceso de elección de las primeras autoridades de la autonomía efectuada en San José del Cabito que completa de alguna manera los elementos constitutivos de la nueva autonomía indígena: territorio y cualidad gubernativa.

El proyecto carretero que vincula Beni y Cochabamba y atraviesa el TIPNIS fue rechazado por delegados de 53 comunidades de las 74 que conforman el TIPNIS, quienes exigen al gobierno nacional frenar también los avasallamientos y pensar en otras rutas alternativas. Las organizaciones TIPNIS, CONISUR y SECURE convocaron a este importante Encuentro, impulsados por los intereses políticos de las gobernaciones de Beni y Cochabamba, confiados en que las comunidades cambiarían de opinión y viabilizarían el proyecto carretero.

A nivel económico destaca la inversión en infraestructura: planta piscícola en la Amazonía, planta de frutos amazónicos, construcción y renovación de líneas eléctrica en Riberalta, construcción de redes de distribución de gas domiciliario, hospital de segundo nivel en Trinidad y construcción de carreteras Yucumo – Rurrenbaque, San Ignacio – Puerto Ganadero y Trinidad – Santa Cruz. Para el 2023, se programó una inversión pública por Bs. 794 millones en el departamento del Beni.

A nivel productivo, los efectos de la sequía prolongada relacionada por el Fenómeno de la Niña, y el inicio del Fenómeno del Niño, afectaron seriamente a la población beniana y el ecosistema amazónico. El uso del fuego como práctica tradicional para la renovación de pasturas y la habilitación de áreas para cultivos, con mayor incidencia en las propiedades privadas dedicadas a la ganadería extensiva siguen generando incendios. Según datos oficiales en Bolivia se quemaron 3.372.369 hectáreas y el 57% (1,9 millones de hectáreas) corresponde al Beni. En el área de cobertura de CIPCA, los territorios más afectados fueron TIPNIS, TIM y TICH, lo cual ha impactado en la pérdida de sus medios de vida.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

Las organizaciones indígenas y campesinas mostraron relativos avances en la aplicación de criterios democráticos, destacándose el pluralismo, equidad de género y corresponsabilidad. Los espacios de decisión orgánica como congresos y encuentros de autoridades, permiten amplios consensos para la toma de decisiones estratégicas manteniendo un respeto por las diversas opiniones, posturas y visiones de desarrollo. Por otra parte, existe una mayor participación activa de las mujeres en los espacios orgánicos, asumiendo cargos jerárquicos y un rol protagónico en la estructura organizativa, a pesar que en el entorno social aún se reproducen patrones machistas. Cabe resaltar la articulación y alianza de las Subcentrales de Mujeres del TIMI, TIM, TIPNIS, SMIM, Bella Selva para impulsar la conformación de una organización regional de mujeres de la Amazonia Sur que contribuya a resolver las problemáticas de la mujer indígena en temas de salud, educación, equidad de género, generacional, economía y producción.

La juventud es un sector activo en las organizaciones indígenas y campesinas, participan en procesos de formación y capacitación para fortalecer sus liderazgos, priorizan los temas de su agenda y lograron articularse con otros jóvenes del país con la declaratoria nacional de la crisis climática presentada a la Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra.

Destaca la decisión de las organizaciones indígenas del TIPNIS en especial de sus bases, porque no han abandonado el ejercicio de su libre determinación y la exigibilidad de respeto a sus derechos territoriales, rechazando nuevamente la construcción del tramo carretero que pretende atravesar su territorio, exigiendo a las autoridades detener los avances de avasallamientos en el Polígono 7 y atender otras demandas estratégicas.

Después de 13 años, el proceso de la autonomía indígena del Territorio Indígena Multiétnico (TIM) finalmente avanzó hacia la etapa de conformación y funcionamiento del gobierno indígena. La Ley N°1497 de Creación de la Unidad Territorial del TIM, fue promulgada el 01 de marzo de 2023 y a partir de esto, las organizaciones demandantes llevaron adelante la elección y posesión de las autoridades según la estructura definida en su estatuto autonómico.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

La PEP contribuye a mejorar la seguridad alimentaria y fortalece los medios de vida de las familias indígenas y campesinas. A través de los procesos de formación, capacitación y asistencia técnica se mejoran los conocimientos de la población, asimismo la incorporación y adopción de innovaciones tecnológicas en las etapas de producción, cosecha y poscosecha permiten a los productores cualificar sus procesos productivos e incrementar sus volúmenes de producción y transformación, sobre todo de lo proveniente de sus sistemas agroforestales (SAF), el manejo de bosques para el aprovechamiento de cacao silvestre y la transformación de productos orientados al mercado. El número de familias productoras que implementan el enfoque agroecológico se ha incrementado dado el interés de consolidar medios de vidas sostenibles y resilientes, tomando en cuenta los riesgos que genera los cambios del clima, los avances de la deforestación, las quemas y la pérdida de recursos hídricos.

Por otra parte, se continúa impulsando la consolidación de organizaciones económicas indígenas (OEI) para que productores de manera articulada incrementen el valor de la producción. Es así que, la Asociación de Productores de Cacao del TIPNIS Sauce logró establecer negocios por un valor de 276.320 Bs. por la comercialización de grano de cacao nativo amazónico de primera

calidad. Así también, se promueven los emprendimientos liderados por jóvenes y mujeres indígenas y campesinos para la generación de ingresos. Destacan iniciativas de producción de miel de abejas nativas, transformación de cacao y transformación de yuca en chivé, que son desarrolladas a partir de la identificación de potencialidades en las comunidades, el fortalecimiento de las capacidades y conocimientos de los emprendedores y acompañamiento en su gestión.

Las Entidades Territoriales Autónomas de cobertura acrecientan su interés en la producción agroecológica como alternativa a los sistemas de producción en la región. Se adscriben a estrategias concretas como la producción de cacao nativo amazónico en SAF, la implementación de planes de protección y aprovechamiento del bosque y los procesos de formación de promotores agroecológicos para cualificar los recursos humanos locales. Por su parte, la Asociación Beniana de Productores y Recolectores de Cacao (ABP Cacao) en su rol propositivo, gestionó una propuesta de fortalecimiento al sector cacaotero logrando un financiamiento para la implementación de acciones para la consolidación del manejo y aprovechamiento sostenible del cacao silvestre.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

Se ha acompañado a organizaciones indígenas y campesinas de distintos niveles en la definición e implementación de acciones de defensa y gestión de sus territorios con enfoque de gobernanza ambiental y resiliencia. Entre los principales instrumentos elaborados se encuentran los estatutos orgánicos comunales, que regulan el acceso, uso y aprovechamiento de los recursos naturales (bosques, agua, sistemas de producción y biodiversidad). Así también, se ha acompañado en el nivel territorial de las Subcentrales del TIM y TIPNIS en sus espacios orgánicos en donde definieron según sus usos y costumbres acciones de defensa de sus territorios frente a los avasallamientos, expansión de la minería y de la frontera agropecuaria.

Se desarrollan acciones concretas de gestión territorial y manejo de recursos naturales con enfoque de gestión de riesgos. Estas acciones se complementan con la implementación de nuevos SAF y jardines clonales con cacao nativo amazónico con diferentes sistemas de producción como chaco sin quema, como estrategias sostenibles y de resiliencia frente al cambio climático. Los instrumentos de gobernanza ambiental como los planes de manejo, estatutos comunales y las normas de procedimiento propios están contribuyendo de manera positiva a mejorar los capitales natural, social y físico en las comunidades y territorios.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

Un avance relevante es la incorporación de CIPCA Beni en el Grupo de Trabajo de los Llanos de Moxos, que tiene el propósito de promover el conocimiento y la valoración del patrimonio natural, cultural y económico de esta región, con el fin de contribuir al planteamiento de alternativas para su conservación y desarrollo sostenible. En este marco, CIPCA en su rol de actor para la incidencia aportó para la propuesta “A propósito del PLUS Beni: 7 riesgos y una propuesta alternativa a la expansión agropecuaria” dirigida a tomadores de decisión con el fin de promover acciones y políticas públicas de conservación y protección.

Como CIPCA Beni brindamos asesoramiento y acompañamiento en los procesos de incidencia del TIM en el marco de su proceso de autonomía indígena, para lograr la promulgación de la Ley de Creación de Unidad Territorial, que define la jurisdicción de la nueva entidad gubernativa que ya cuenta con un presupuesto asignado para la gestión 2024 y administración del gobierno indígena.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. La participación de mujeres en las estructuras orgánicas es creciente en miras de la defensa del territorio; sin embargo, no hay avances ni alternativas trabajadas desde la oficina regional sobre los derechos colectivos y afectaciones generadas por terceros.
2. Los pueblos indígenas del TIM lograron conformar la primera autonomía indígena, pese al largo proceso burocrático que duró 13 años. La organización actualmente enfrenta importantes desafíos para la concreción de su gobierno indígena.
3. Se evidencian importantes esfuerzos por fomentar sistemas productivos resilientes y diversificados en la región, que, en un contexto de cambio climático y degradación ambiental están ayudando a mitigar los impactos y garantizar la seguridad alimentaria.
4. Hay avances en la elaboración e implementación de planes y normativas de protección, conservación y aprovechamiento de bosques de las OIOC, son la base de las acciones sostenibles y resilientes, contribuyen a fortalecer los medios de vida de las familias.
5. Se está avanzado en la implementación de estrategias como la reactivación productiva de cacao en SAF y jardines clonales que contribuirán en el mediano y largo plazo a potenciar la productividad y producción del cacao nativo amazónico en la región, posicionando a los SAF como un modelo alternativo sostenible y resiliente en la región.
6. Pese a la importancia que toma la ganadería en la región, a partir de ampliación de áreas por el PLUS Beni, no se ha logrado integrar una propuesta de ganadería sostenible en la PEP.
7. Los emprendimientos económicos a cargo de mujeres y jóvenes, están generando una mayor dinámica por el incremento de los volúmenes de producción y comercialización en mejores condiciones, considerando la calidad, mejor presentación y precios.
8. La asociación de productores de cacao del TIPNIS Sauce, ha consolidado un modelo organizativo y de negocio para la producción, acopio y comercialización de grano de cacao, logrando posicionarse como una OEI referente en el sector del cacao nativo amazónico.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Se debe seguir acompañando en la consolidación del territorio con una mirada de derechos colectivos y prestar atención a la inclusión de jóvenes y las mujeres.
2. Hay necesidad evidente de fortalecer el control social y la participación efectiva de la subcentral, los corregidores y las comunidades en el proceso autonómico del TIM, fortaleciendo con una estrategia diferenciada las capacidades de planificación, gestión, rendición de cuentas y control social de la administración pública de la GAIOC.
3. Promover prácticas agroecológicas y diversificación de los sistemas agroforestales, como la combinación de toronja, cacao y café, con cultivos anuales desarrollando e implementando estrategias resilientes para combatir los impactos del cambio climático y las plagas en la agricultura.
4. Concluir la propuesta de ganadería semi intensiva para la región, que contribuya paralelamente a la conservación ambiental y a la generación de ingresos, acorde a las capacidades de las comunidades.
5. Hay necesidad de actualizar las normas comunales abordando los cambios en las dinámicas sociales y ambientales.
6. Incorporar en el análisis de resultados y acompañamiento técnico en torno a la PEP los diferentes datos de investigaciones generados por CIPCA (IFA, SAF, Cacao y otros).
7. Sistematizar datos y procesos que se abordan con los jardines clonales de cacao nativo amazónico con miras a la replicabilidad, investigación e incidencia.

CRÓNICAS

Democracia comunitaria y elección de autoridades del gobierno autónomo indígena del TIM**Alejandra Anzaldo**

Los cinco pueblos del Territorio Indígena Multiétnico (TIM) que conviven en un vasto espacio ancestral, después de 13 años de seguir un largo proceso burocrático lograron conformar su gobierno indígena. El 2023 fue para la población Yuracaré, Movima, Mojeño Trinitario, Mojeño Ignaciano y Tsimane, un año de una dinámica intensa y encuentros consecutivos para llegar a la elección de las primeras autoridades del gobierno Indígena. Los procesos de autonomía indígena en el país, en el marco de la gestión pública, se basan entre otros elementos en el reconocimiento y ejercicio de la democracia comunitaria practicada ancestralmente por los pueblos indígenas para la toma de decisiones que rigen sus sistemas de vida y autogobierno. Sin embargo, esta democracia confluye frente a las prácticas de la democracia representativa, que se ejerce relegando a segundo plano el diálogo, debate, consenso y disenso colectivo entre los y las participantes.

Las comunidades del TIM, vivieron un momento histórico definiendo y aplicando su reglamento interno de elección de sus autoridades. Un hecho tan trascendental en los pueblos indígenas del TIM, como para los pueblos indígenas del Beni y de la región amazónica, quedó “visiblemente contaminado” de las viejas prácticas de la democracia representativa, reconociendo el voto secreto como ejercicio de su democracia comunitaria, donde, las voces reivindicativas de la esencia del ejercicio de su autonomía indígena fue sobrepasada por los propósitos de un gremio sindicalizado.

Los pueblos Tsimane’ y Yuracaré -ambos considerados como pueblos de contacto inicial- que participaron por primera vez en un proceso eleccionario, aplicaron este reglamento de elección con prácticas democráticas ajenas a su realidad socio cultural y difícilmente comprendidas a cabalidad.

Sin necesidad de romantizar que el ejercicio de la democracia comunitaria en los pueblos indígenas del TIM es genuina, los hechos de cara a la conformación del gobierno indígena, nos demostraron lo contrario. Además de privilegiar el voto secreto como principal práctica de elección, también se dieron alianzas intercomunales para la conformación de “planchas” para acceder al poder como los partidos políticos tradicionales, en donde los Tsimane’ y Yuracaré estuvieron ausentes de la pugna del poder, a pesar que la estructura organizativa del gobierno indígena definida en el Estatuto Autonómico considera la representación de todos los pueblos en igualdad de condiciones, al menos en la Asamblea Territorial.

Las autoridades -actuales y venideras- de los distintos niveles del TIM deberán recuperar los aprendizajes del proceso eleccionario, asumir acciones que fortalezcan el ejercicio de la democracia comunitaria en las comunidades y el territorio, además que se refleje en la elección de sus autoridades y el funcionamiento de la gestión pública de la soñada autonomía indígena. En el mediano plazo, cuando corresponda elegir a nuevas autoridades, se deberá definir un nuevo reglamento que exprese prácticas auténticas de la democracia comunitaria que lleven al diálogo y al consenso entre todos los pueblos que conviven en el territorio.

La autonomía indígena en su cualidad gubernativa no es un fin en sí mismo, es más bien una forma de ejercer la democracia comunitaria, fortalecer su autogobierno y ejercer la libre determinación planteada desde la primera marcha indígena, en síntesis, es el ejercicio pleno de sus derechos.

Jardines clonales de cacao nativo amazónico y sus primeros resultados

Mario Quispe Apaza

Trabajar en el departamento de Beni, en particular con población indígena y campesina, es un reto personal, sobre todo por el interés de mejorar los niveles de productividad del cacao nativo amazónico, material genético propio de la Amazonía boliviana, que tiene a la vez varios reconocimientos internacionales y nacionales por sus características organolépticas. Varias instituciones han realizado esfuerzos para investigar la cadena de valor del cacao nativo amazónico. CIPCA es una de las que mayores investigaciones e información ha generado, pero principalmente, toma en cuenta las lecciones aprendidas en cada uno de sus procesos, razón por la cual, desde la parte técnica y estratégica en el último quinquenio se han desarrollado nuevas propuestas para fortalecer el desarrollo del sector cacaotero.

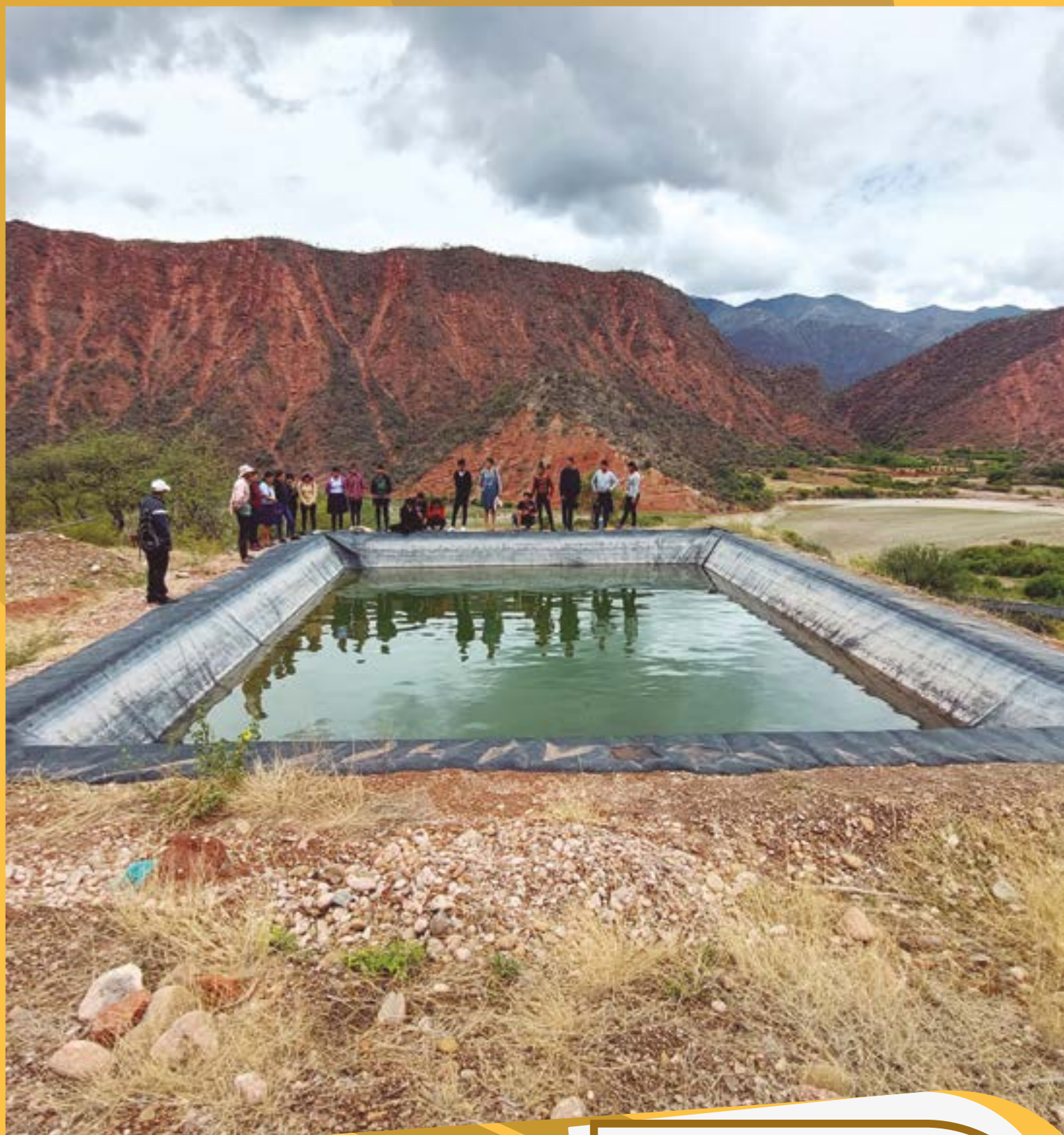
Desde la gestión 2021, como parte del equipo técnico de CIPCA Beni, acompaño la implementación de jardines clonales de cacao nativo amazónico, con el objetivo de contar con espacios de evaluación de diferentes genotipos, para ello el material vegetativo ha sido extraído de rodales de cacao silvestre de diferentes municipios y reproducidas en vivero mediante injerto bajo una trazabilidad que garantiza un registro del material desde la planta madre hasta el establecimiento en campo definitivo.

Este proceso motiva a los productores en la aplicación de una innovación como son los jardines clonales, para contar con resultados válidos que garanticen al productor incrementar sus niveles de productividad en sus chacos o parcelas. Por ello, valoro el interés y predisposición de productores innovadores que asumieron el desafío de establecer y cuidar un jardín clonal.

Al cerrar la gestión 2023, contamos con 16 jardines clonales de cacao nativo amazónico establecidos y en proceso de evaluación, cuatro de ellos están en el municipio de San Andrés, cuatro en San Javier y ocho en San Ignacio Mojos, todos ubicados en diferentes comunidades. Esperamos contar con resultados a mediano y largo plazo con la meta de identificar un material adaptado al manejo agronómico, tipos de suelos, alta productividad y tolerantes a las enfermedades. La evaluación de los clones de cacao es un proceso participativo entre productores y técnicos, con el compromiso de contar con resultados prometedores para las familias productoras de la región.

Es una alegría ver que algunos genotipos en los primeros jardines clonales establecidos en abril 2022 ya muestran resultados positivos. Esto motiva a los productores que apuestan a la producción de cacao en sistemas agroforestales como una alternativa sostenible y generadora de ingresos económicos para la familia. Estas apuestas implican la promoción de sistemas de producción alternativos al modelo agro productivo de la región, basado en el desbosque y consecuente afectación a la biodiversidad y medios de vida de campesinos e indígenas. Los sistemas agroforestales son resilientes al cambio climático y cumplen todos los objetivos de sostenibilidad que se requieren en un contexto de crisis climática. Para mí, como técnico, el trabajar con sistemas agroforestales significa aportar con conocimientos e información para contribuir a desarrollar la cadena de valor del cacao nativo amazónico, principalmente favorable a familias campesinas e indígenas del Beni.





Cosecha de agua

Regional
Cochabamba



Exposición de productos transformados de ASTRICHA en feria productiva de Acasio

"Antes las compañeras de la organización no planificábamos de acuerdo a nuestra realidad, con los talleres hemos aprendido a planificar, realizar rendición de cuentas; a valorar nuestros principios orgánicos para dirigir la organización, también hemos aprendido que la participación de mujeres y jóvenes en las organizaciones ayuden a ver mejor el desarrollo de nuestras comunidades".

CASILDA PEREZ.
Secretaria Ejecutiva.
Central Sindical de Mujeres
Originarias de Torotoro "Bartolina Sisa"

"En el 2023, hemos tenido una sequía que afectó la producción de la región, y para empeorar aún más las cosas, la granizada también se hizo presente; pero en mi caso he podido combatir, tengo mi vivero familiar donde produzco plantas nativas para forestar la zonas donde nace el agüita y la producción ecológica esta dando buen resultado para que mi familia coma y se pueda vender".

Bonifacio Acarapi
Comunidad Añahuani Torotoro - Potosí



Sistema agroforestal en Llallaguani, Acasio

"Por el cambio climático, nuestras fuentes de agua ya no estaban abasteciendo como antes. Por eso debemos cuidar nuestras áreas de recarga hídrica, trabajando desde la parte orgánica, con las centrales regionales, provinciales y autoridades públicas del Cono Sur".

Marco Cuico
Presidente Asociación Lok'ostal
Cochabamba



Diversificación productiva

CONTEXTO REGIONAL

El fraccionamiento del partido de gobierno y el anticipado proceso electoral, impactaron de manera directa en la organización del sector campesino y en los gobiernos sub nacionales. El movimiento campesino está fracturado y sin liderazgo, está ausente una perspectiva política e ideológica que oriente y canalice transformaciones auténticas y reales del sector. En general, en los niveles nacional y departamental, no hay autogestión y se ha abandonado la agenda estratégica, las bases demandan acciones para hacer frente a la crisis de la producción campesina y a la crisis ambiental provocada por la sequía de los últimos años, estos mandatos son desatendidos por sus líderes.

Hay muchos obstáculos para la participación política de las mujeres, no se ha podido superar la sobrecarga de responsabilidades, se pone en duda sus capacidades y prosigue el acoso y violencia. Detrás de la gestión compartida, y según datos de la Coordinadora de la Mujer, Bolivia cerró el año 2023 con 47 denuncias de violencia política. Los jóvenes, por su lado, con miras a visibilizar su derecho a la participación y la generación de propuestas favorables a su sector, organizaron una reunión ampliada del Consejo Departamental de la Juventud, que no tuvo mayores resultados.

La falta de dólares provocó el incremento de precios de bienes importados, acrecentando la sensación de crisis en la población. Desde el gobierno se anunció que la inflación estaría controlada, pero, en el departamento de Cochabamba, el índice de precios de alimentos y bebidas se incrementó en 5,62%, con relación al mismo periodo de 2022; cifra que también subió en 3,7% en el departamento de Potosí.

Por otra parte, según el reporte de la Cámara Agropecuaria de Cochabamba (CAC), el fenómeno del Niño (sequía, granizos, heladas e inundaciones) mermó la producción y afectó a 210 mil familias y 21 mil hectáreas de papa, maíz, hortalizas y fruta. La región de los Valles (45%), seguido por el Cono Sur (30%) y la región Andina (25%) del departamento de Cochabamba fueron los más afectados, pues el 97% de la superficie agrícola y el 72% de las familias afectadas se encuentran en estas regiones. De la misma forma, la sequía, heladas y granizada afectaron a los municipios del Norte de Potosí, donde al menos 46.067 familias; 11.095 Ha de tubérculos, cereales y hortalizas; y 18.888 cabezas de ganado fueron dañados.

El fenómeno de El Niño afectó los valles interandinos. A nivel departamental, regional y municipal, surgieron múltiples propuestas generadas en espacios multiactor y lideradas por instancias públicas y privadas, organizaciones sociales, organizaciones no gubernamentales de desarrollo, academia y plataformas ciudadanas; todas ellas, con escasa articulación promovieron agendas sectoriales, locales, regionales y nacional. Por su parte, los gobiernos municipales, pese a la reducción presupuestaria que viven, gestionaron proyectos de concurrencia nacional, que priorizan la cosecha y gestión sostenible del agua. Además, se canalizaron recursos orientados a la construcción y equipamiento de centros de acopio y almacenamiento de frutas. Por otro lado, desde las Gobernaciones de Cochabamba, Potosí y Chuquisaca se diseñó el proyecto turístico "La Ruta de los Dinosaurios", que busca resaltar la riqueza paleontológica y la agricultura familiar campesina.

Otro elemento de relevancia es el uso excesivo y peligroso de plaguicidas para la producción de cultivos como la soya, maíz, trigo, tomate, frutilla y papa. La importación de estos productos en 2023 ascendió a más de 32 millones de litro. Si bien se sabe que estos agrotóxicos contaminan el agua, el suelo y el aire, y generan daños en la salud humana y ambiental, no es visible la responsabilidad gubernamental y está ausente un posicionamiento o propuestas de la sociedad civil.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

En las organizaciones intercomunales se aplican los criterios de rendición de cuentas y los mecanismos participativos de consulta y de democracia comunitaria; a nivel regional y departamental estos criterios tienden a debilitarse, compensándose con los criterios de equidad generacional y de corresponsabilidad. Este fenómeno está influenciado por las disputas de liderazgo vinculados a factores político partidarios, que debilitaron los espacios de consenso orgánico y alejaron a los dirigentes de sus bases. Pese a ello, las organizaciones de todos los niveles se articularon para la exigencia del ejercicio de sus derechos.

En un contexto de crisis climática, con sequías que afectan a los valles interandinos, las organizaciones IOC de nivel departamental -independientemente su posicionamiento partidario- demandan el ejercicio de los derechos ambientales al Estado. En el nivel local, además, las organizaciones en alianza con otros actores se pronunciaron sobre el cumplimiento de los derechos económicos, civiles y políticos, de la población más vulnerable (jóvenes y mujeres).

Los espacios multiactor, encuentros e intercambios, campañas de difusión y la asignación de presupuestos sensibles a género desde la política pública, generan condiciones para el ejercicio de derechos de las mujeres en el área de cobertura. Se han generado acuerdos entre mujeres de las OIOCs (titulares de derechos) y autoridades públicas, organizaciones mixtas e instituciones públicas y privadas (garantes de derechos). De igual manera, los jóvenes participan en la vida orgánica de sus comunidades, este hecho contribuyó a su empoderamiento respecto de sus derechos y les permitió demandar, ante sus organizaciones e instancias públicas, propuestas derivadas de sus agendas o de sus intereses o necesidades.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

La transición de predios campesinos hacia sistemas productivos agroecológicos con mirada territorial, impacta en la resiliencia de estos sistemas al cambio climático y garantizan la seguridad alimentaria de la familia, quienes logran mayor volumen de producción para el mercado. Este tipo de producción permite el respaldo de los Sistemas Participativos de Garantía incrementando su valor de mercado en circuitos cortos y mercados alternativos como las compras públicas.

Las OECI continúan fortaleciéndose hacia su consolidación organizacional y están en proceso de identificar mercados abiertos que reduzcan su dependencia de las compras preferenciales, sensibles a voluntades políticas. El proceso de desarrollo de capacidades en gerencia de negocios y gestión productiva permite su autogestión técnica, administrativa y el fortalecimiento orgánico con transparencia y rendición de cuentas que los reconozca como interlocutor válido de sus territorios, promotores de la economía local y generando beneficios al territorio y la economía de las familias.

Las iniciativas económicas con participación de jóvenes y mujeres impactan en el ejercicio de derechos de esta población y su respuesta es efectiva al tener en ambos grupos como capital humano con potencial de crecimiento por su acceso versátil a la tecnología en el caso de los jóvenes y la visión emprendedora en el caso de las mujeres. En las diferentes fases de producción (primaria, transformación y/o comercialización), hay mayor participación y toma de decisiones.

Los gobiernos asignan presupuestos ante la incidencia de inclusión del modelo agroecológico en políticas públicas locales, priorizando temas estratégicos como la gestión integral de recursos hídricos, forestación, compras públicas e inversión directa. Este proceso de incidencia a través de cumbres y la difusión de estudios técnicos ha sido crucial para posicionar el desarrollo rural sostenible en la agenda política.

La asistencia técnica hacia modelos AE, certificaciones, acceso a mercados, promoción de emprendimientos asociativos e iniciativas de jóvenes y mujeres, eventos de sensibilización junto a dirigencias y autoridades públicas, han contribuido de manera integral al desarrollo sostenible, destacando la importancia de prácticas agroecológicas, la participación activa de mujeres y jóvenes, y la inclusión de modelos sostenibles en las políticas gubernamentales. Estos avances no solo mejoran los ingresos económicos sino también la resiliencia de las comunidades frente a los efectos del cambio climático, estableciendo un modelo sólido y replicable para el desarrollo rural.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

El fortalecimiento de los actores para abordar la temática ambiental en sus territorios, ha permitido implementar acciones de resiliencia enfatizando en los recursos hídricos. La apropiación e implementación de los instrumentos y su actualización al marco normativo y lineamientos del Estado permiten una integración efectiva de las estrategias locales con las políticas públicas, lo que contribuye a una gestión territorial más coordinada y alineada con los objetivos nacionales.

En el nivel comunal la evaluación de los medios de vida sostenible en 10 comunidades, permitió desarrollar acciones específicas para un impacto positivo en las comunidades en términos de calidad de vida y sostenibilidad ambiental. La difusión sobre las bondades de los bienes comunes como el agua y la biodiversidad, ha facilitado que el diseño de políticas públicas orientadas a generar un cambio en la percepción de actores externos sobre la importancia de estos territorios, destacando el papel fundamental que tienen para garantizar la alimentación y calidad ambiental.

Los procesos de incidencia y sensibilización desde las diferentes experiencias exitosas como la protección de zonas de recarga hídrica permitieron difundir la posición de las OIOC en diferentes espacios generando diversos pronunciamientos y posicionamientos forjados en espacios de diálogo multisectorial y multiactor. Estos documentos han incidido en las decisiones de actores públicos y privados a nivel local, departamental y nacional, evidenciando un impacto en la formulación de políticas y estrategias que promueven la gobernanza ambiental y la resiliencia.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

La generación de evidencias sobre los modelos productivos basados en la promoción e investigación ha posibilitado que las ETAs de los territorios de intervención institucional asignen presupuesto para la implementación de propuestas del CIPCA; al menos el 92% de estas propuestas corresponden a demandas del ámbito económico productivo, inspiradas en la experiencia de la PEP; el 5% de los recursos responden a demandas ambientales, las cuales derivaron de procesos de incidencia sobre la experiencia concreta, respecto a la gobernanza ambiental para la protección de zonas de recarga hídrica; y el 3% de los recursos presupuestados priorizan el ejercicio del derecho a la alimentación, en el marco de la política de la Alimentación Complementaria Escolar.

CIPCA, avanza en posicionarse como referente regional en temas de desarrollo rural, por consiguiente, ha logrado articular actores sociales, públicos y privados para la generación y gestión de propuestas estratégicas referidas a derechos, participación, relaciones socioculturales, gobernanza ambiental, resiliencia climática, economía campesina y producción agroecológica.



CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. La rendición de cuentas y la implementación de otros criterios democráticos es ya una constante en la organización del nivel intercomunal; sin embargo, está muy debilitada en las organizaciones del nivel departamental
2. Acciones como la formación, intercambios de experiencias, promoción de espacios de diálogo multiactor, entre otros, están coadyuvando a la generación de entornos habilitantes del ejercicio de derechos para las mujeres del área de cobertura.
3. Las diversas acciones hacia sistemas agroecológicos familiares están mejorando la resiliencia al cambio climático, garantizando la seguridad alimentaria y mejorando el acceso a mercados alternativos (SPG). Esto promueve el ejercicio de derechos económicos, más valorado por las mujeres y jóvenes.
4. La inclusión de modelos agroecológicos en políticas gubernamentales avanza con asignación eficiente de presupuesto. La incidencia a través de cumbres y difusión de estudios técnicos posicionan el desarrollo rural sostenible en la agenda política.
5. La apropiación e implementación de instrumentos de gobernanza por las organizaciones IOC permite integrar estrategias locales con políticas gubernamentales, articulados con actores públicos privados y sociedad civil.
6. Sensibilizar sobre la importancia de los bienes comunes y servicios ecosistémicos contribuyen al posicionamiento de la opinión pública, la generación de alianzas multiactor y la generación de políticas públicas para su sostenibilidad.
7. La experiencia del CIPCA, relacionada a la promoción e investigación acción sobre temas de desarrollo rural, ha llevado a que las ETAs de los territorios de intervención institucional asignen presupuesto para implementar propuestas surgidas de la incidencia y experiencia institucional.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Al interior de los OIOC profundizar la importancia del pluralismo para visualizar miradas alternativas que permitan gestionar en sus agendas estratégicas y prácticas democráticas.
2. Profundizar en la gestión de las agendas estratégicas de las OIOCs locales y regionales, para contribuir a su implementación efectiva, priorizando el ejercicio de derechos individuales y colectivos.
3. Avanzar en el desarrollo de capacidades en las OIOC e instancias públicas, para la gestión preventiva de riesgos, que permitan respuestas oportunas y multisectoriales ante eventos climáticos extremos.
4. Continuar promoviendo y fortaleciendo alianzas y articulaciones con instancias sociales, públicas y privadas. Esto permitirá que el CIPCA siga siendo un referente regional y contribuirá a generar propuestas estratégicas más sólidas, abordando de manera integral el enfoque de derechos, democracia, gobernanza ambiental, resiliencia climática y economía campesina.

El huerto escolar de Chacateani y sus gallinas

Gustavo Gutiérrez Cruz

Chacateani es una comunidad localizada en Acasio, Norte de Potosí, cuenta con una escuelita del nivel primario, tiene en su patio un huerto escolar con una exquisita diversidad de hortalizas, entre ellas cebolla, nabo, haba, lechuga, repollo, acelga, beterraga, zanahoria, espinacas; las mismas, están resguardadas por un cerco con malla de gallinero, precisamente para protegerlas de las cinco gallinas que habitan en la escuela.

Las responsabilidades de la producción y cuidado del huerto inician a las 8:00 de la mañana, las actividades están lideradas por dos maestros, 17 alumnos y los padres de familia. Todos los días, y de manera apresurada, se hace una inspección del huerto, se riega si es necesario; los alumnos de quinto y sexto curso son los responsables de esta tarea, los alumnetos de tercero y cuarto realizan el deshierbe y entre todos hacen la cosecha.

Estas tareas son expuestas no solo como actividades para la producción, sino también como acciones de aprendizaje y conocimiento. En su sistema de aprendizaje entra, por ejemplo, una multiplicación de la cantidad de lechugas que tienen en el huerto, para esto ellos multiplican la cantidad de filas por la cantidad de columnas, lo mismo pasa con las cebollas, los mayores conocen exactamente cuánto de cada hortaliza tienen, están bien contadas y anotadas.

Una Mañana de invierno y para sorpresa de todos, el profesor Henry Aguayo y su colega Freddy Coronel, espantados vieron que las gallinas picoteaban vorazmente las acelgas y espinacas, ¡alguien dejó la puerta del huerto abierta! dijeron, y aunque estas gallinas son las consentidas de la escuela, acostumbradas a pasearse junto a los alumnos en el patio, el huerto e incluso en las aulas; estaban afectando las hortalizas que tanto costaban producir. Sin embrago, las cinco gallinas llamadas pachucas, decía una madre, no deberían de ser una preocupación; ya que con los huevos que ponen, hay posibilidad de complementar el almuerzo y desayuno escolar con rellenos y revueltos; inclusive pueden ser utilizados para hacer la torta del cumpleaños de la ocasión. Recomendó fuertemente que se les alimentara y se les diera hojas verdes.

Con el paso de los días la producción de huevos también se incrementó. El profesor Henry tuvo la idea de venderlos inicialmente en la comunidad, se comercializaron con un buen precio, los huevos criollos son en general muy apetecidos por los comunarios y en ocasiones se los vendió en el pueblo de Acasio. El resultado es positivo, porque la crianza de las gallinas, se complementa con el huerto escolar y le permite a la escuelita tener recursos para volver a comprar semillas de hortalizas y algunos otros suministros que se necesita para la alimentación de los alumnos; incluso el guano de las gallinas es utilizado como fertilizante en su huerto.

Indiscutiblemente, las gallinas no son el problema, son la mejor forma de hacer sostenible el huerto porque no sólo producen huevos para comercializar o para degustar en las ricas comidas de los escolares, sino también producen estiércol que es un buen abono natural y de algún modo, son parte de la escuelita y acompañan a los escolares.

Del desinterés juvenil al liderazgo económico productivo

William Burgoa

Gualberto Copajira Chuchulo, un joven agricultor entusiasta de la comunidad de Añahuani del municipio de Torotoro, Potosí, ha experimentado una significativa diversificación en sus conocimientos y su sistema productivo con el fin de mejorar sus ingresos económicos. Gualberto, tuvo la oportunidad de formar parte del programa de formación en "Gestores Agropecuarios en Gobernanza de Recursos Hídricos", un proceso que lo motivó a consolidar sus sistemas productivos y a explorar nuevas iniciativas, tales como la apicultura y la tecnificación del riego por goteo para la producción de frutas como la chirimoya, palta, naranja y limón.

Inicialmente este joven era renuente a participar en los procesos de capacitación, debido al temor de no asimilar la información, sus miedos de hablar en público y poder generar compromisos con su comunidad, usualmente decía "en estos eventos habrá mucha gente, me pondré nervioso y sentiré mucho miedo". No obstante, tras la insistencia de su familia y los líderes comunitarios, se animó y comprendió la importancia de adquirir conocimientos a través de estos procesos formativos. Ya en el proceso mismo, grande fue la sorpresa, mostró ventaja y determinación comparado a otros participantes, afirmaba muy contento: "Siempre aprenderé algo para replicarlo en mis tierras, con mis familiares y en mi comunidad".

A medida que avanzaba en los módulos de capacitación, Gualberto aplicaba las prácticas aprendidas en sus parcelas. Reconoció la relevancia de emprender iniciativas propias para mejorar sus ingresos económicos, centrándose en la implementación de la apicultura con abejas señoritas y el riego tecnificado por goteo.

Sin embargo, sus recursos no eran suficientes, así que una mañana de invierno, Gualberto aventuró su viaje a la zona tropical del Chapare, con el propósito de generar capital y dar inicio a la implementación de su emprendimiento. En un plazo de cuatro meses, logró materializar estas iniciativas económicas, las cuales, con el tiempo, le iban proporcionando recursos económicos, aunque aún no muy significativos.

Gualberto y su familia se han convertido en un referente para los productores de su comunidad. Sus perspectivas lo llevan a soñar nuevas innovaciones, como la creación de un restaurante ecológico que, con el tiempo, contribuirá no solo a su economía familiar, sino también a la posibilidad de generar turismo en su comunidad. Está convencido que en los programas de formación son buenos y señala convencido "se aprende mucho, especialmente sobre el manejo agroecológico, la gestión territorial, las prácticas de conservación de suelos y el manejo de sistemas de riego. Además, se socializa todo lo aprendido con la familia y la comunidad, haciendo réplicas del manejo del agua e innovaciones tecnológicas para mejorar la producción y la economía. La verdad es que al principio no se quiere participar, pero sirve mucho, incluso ayuda a superar el miedo".

El CIPCA Cochabamba oferta al menos cuatro programas de formación: dos en el ámbito socio político y otros dos en el ámbito económico productivo. Este tipo de cambios en la vida de las personas inspira a nivel institucional a seguir trabajando con jóvenes, mujeres, hombres y organizaciones para la mejora de sus condiciones de vida que parte de la mejora de sus capacidades.



Deysi Fernández
Joven líder guaraní, comunidad Cañadillas

Regional
Cordillera



Producción Piscícola - control sanitario y pesaje, comunidad Aguiarenda.

"Desde pequeño me recuerdo que la pesca del río Parapetí siempre fue parte de nuestro día a día y con estos cambios del clima es notorio la disminución del agua y peces para alimento de todas las familias que estamos junto al río. Gracias a los procesos de capacitación en distintas temáticas me han motivado y analizamos junto a mi familia y apoyamos a mi hijo Ronald para que vaya a estudiar piscicultura y más aún nos animamos a la producción de pacú para que no falte alimento en nuestra mesa y también poder comercializarlo a familias de mi comunidad y de otros lugares para que también puedan alimentarse con pescado producido en el lugar y sin conservantes analizamos junto a mi familia y nos animamos a la producción de pacú para que no falte alimento en nuestra mesa y también poder comercializarlo a familias de mi comunidad para que también puedan alimentarse con pescado producido en el lugar y sin conservantes".

Lucio Bayanda
Responsable de Tierra y Territorio,
Capitanía Alto Parapetí, Comunidad Tasete



Chaqueo de más de mil hectáreas, denuncia hecha por el CIPCA, municipio de machareti.

"Empecé a tejer desde mis 13 años gracias a mi mama para poder seguir mis costumbres de mi mama y para ahora poder ayudar a mi marido en los gastos, voy a seguir tejiendo hasta que no pueda mover las manos.

Todos los insumos para nuestros tejidos lo obtenemos del monte nuestro JUSO es echo por nosotras mismas, el hilo cuando podemos nos compramos de las tiendas y cuando no solo deshilamos una polera o una chompa vieja y ese hilo lo teñimos con productos naturales como por ejemplo raíces de la tierra y otras cosas más.

Ahora gracias a CIPCA por su apoyo y la FAO, por traernos insumos como la fibra de algodón de color que no lo conocíamos y algodón blanco podremos mejorar nuestros tejidos..."

Modesta Yatucari Ayare
Secretaria y responsable de genero
de la comunidad de KAPIAKUANDI



Lombricultura en proceso de producción, comunidad de Las Limas.

"Mi persona como mujer he participado en varios talleres de capacitación en mi comunidad, donde, ahí aprendí que para que tengamos buenos resultados con la cría y manejo de ganado bovinos criollo a nivel comunal y que beneficie a la familia, primero debemos ubicar y trabajar el lugar donde vamos a criar los animales es decir.....alistar la casa (construcción de alambrado perimetrales, divisiones internas, corrales, etc.,) y preparar la alimentación (cerramiento de monte nativo, siembra de pastos y conservación de forraje) para recién recibir al viviente, caso contrario, este puede irse o morir, porque no está acostumbrado todavía al lugar..."

Elvira Segovia
Comunaria de Itapenty
Capitanía Zonal Apiaguaiqui Tupa

CONTEXTO REGIONAL

En los últimos 3 años (2020, 2021 y 2022), en la región del Chaco caracterizada por ser una zona seca a semi árida, se fue agravando su condición climática, debido a periodos de sequía más severas, con variaciones en sus precipitaciones anuales, con valores promedio de 626 mm, 676 mm y 409 mm respectivamente, poniendo en riesgo la seguridad alimentaria de las familias productoras en sus mismas comunidades, ocasionando pérdidas económicas significativas; como es el caso de la producción de maíz, cuyos rendimientos actualmente oscilan entre 60 a 100 qq/ha debido a las bajas precipitaciones.

Estas variaciones de temperaturas, muy drásticas en algunos casos (de 22°C a 42 grados C°) en una misma estación del año, ocasionan daños en la producción agropecuaria principalmente frutales, además, estos picos extremos no solo se dan para las altas temperaturas, también se registraron para las bajas temperaturas. Similar condición meteorológica, se da con las precipitaciones que no son regulares y uniformes, ya que tienden a ser dispersas y de intensidad muy variable y extemporáneas, por lo que se hace muy difícil el control del volumen caído en una zona, por tanto, un valor promedio ya no es significativa. Esto se evidencia en los caudales de los ríos como el Pilcomayo y Parapety, siendo que los mismos disminuyeron en relación a los años anteriores.

En las áreas de intervención del CIPCA, existen comunidades con fuentes de aguas superficiales (ojos de agua, quebradas, arroyos y otros) ubicadas en los distintos pisos ecológicos del sub andino y pie de monte del Chaco, los mismos que hoy se están reportando bajos caudales y en algunos casos, estos ya se encuentran secos. Las zonas al ser afectada fuertemente por la sequía, ponen en conflictos a los GAM y GAIOCs ya que los mismos tienen que atender este creciente problema, afectando su capacidad financiera por no contar con los presupuestos necesarios, transfiriendo dicha atención a la gobernación o finalmente al Viceministerio de Defensa Civil, siendo que su atención siempre es posterior a la emergencia.

Los programas nacionales de exploración en busca de nuevos yacimientos hidrocarburíferos, nuevamente han tocado los territorios Machareti y Huacaya, donde si bien se les ha otorgado fuentes de trabajos y compensaciones a las Organizaciones Indígenas, no contemplan los daños que ocasionan a sus fuentes de agua. En la zona urbana de Machareti, la Empresa Boliviana de Alimentos (EBA) instalará una planta de acopio de miel, que tendrá una capacidad de almacenamiento de entre 12 a 14 Toneladas.

La deforestación es uno de los problemas ambientales de la región, que habilitan áreas para la producción ganadera y agrícola. En la TCO Machareti, un colindante privado realizó un desmonte de 5.000 hectáreas, que se dice está destinada a la ganadería, se realizaron las denuncias y aunque hubo la presencia de altos personeros de la ABT las denuncias no han prosperado. En la zona del chaco tarijeño, el 50% del desmonte es transformado en carbón, La deforestación tiene un impacto negativo en la biodiversidad, el comportamiento del clima y el ciclo hídrico.

En Huacaya, la Zona de Santa Rosa logró la acreditación de sus autoridades autónomas electas, la Zona de Huacaya esta con todas sus autoridades electas, pero no acreditadas, han solicitado al TED de Chuquisaca, se proceda con la acreditación, para iniciar el proceso transición de GAM a GAIOC. También hubo cambio de la directiva de la APG nacional, donde el nuevo presidente es el Mburuvicha Vicente Ferreira. En la AIOC de Charagua Iyambae se cambió al directivo del TRI, así mismo en el ejercicio de sus derechos Charagua Iyambae hizo la consulta utilizando su normativa para la perforación de pozos hidrocarburíferos en su territorio.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

La formación, asistencia técnica y acompañamiento a las actividades orgánicas están contribuyendo al ejercicio democrático, la participación política, el ejercicio de sus derechos individuales y colectivos, al control social e incidencia en políticas públicas, así como a la promoción de la participación de mujeres y jóvenes. Asimismo, la defensa de derechos de los pueblos indígenas, que se concretiza en el posicionamiento de su agenda en materia de derechos colectivos en torno a la tierra, el territorio, el agua y los modelos de desarrollo, y está contribuyendo al autogobierno, porque construyen sus propias normativas en materia territorial, hacen propuestas productivas y demandan política públicas favorables al sector, que en mucho es posible, dado el acceso de indígenas a los gobiernos locales.

Los jóvenes y las mujeres son considerados en las directivas, aunque esto es un proceso lento y aún se les asigna carteras de menor relevancia. La promoción de derechos con enfoque de equidad de género y generacional a partir de la formación a jóvenes y mujeres de manera específica, asistencia técnica, y acompañamiento a líderes emergentes, facilita las condiciones de su participación. Si bien como parte de la democracia interna se enfatiza Co-responsabilidad, la Nación Guaraní pese a que mantiene sus valores y principios (Ñandereko, mboroaú, reciprocidad y solidaridad); sin embargo, ante situaciones de conflictos con externos, aún tiene dificultades para aplicar normas y sanciones.

El trabajo con las dirigencias se ha centrado más en las capitanías de cobertura, aunque en varios momentos se ha interactuado con la APG nacional en temas concretos. En términos de propuesta e incidencia el acompañamiento ha confluído manifiestos públicos sobre: jóvenes y medio ambiente en el Gran Chaco, consulta previa del pozo exploratorio X1 en Charagua Iyambae, reactivación económica para el Chaco y resoluciones sobre recursos hídricos y sequía, seguridad alimentaria, violencia contra las mujeres, entre otros, muchos de estos temas son escuchados por las instancias públicas, y otros, se hacen parte de las agendas de incidencia de las organizaciones indígenas.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

Productores y productoras capacitados de diferentes comunidades consolidan sus sistemas agroecológicos mediante el uso eficientes del recurso hídrico, manejo de los bosques, manejo de ganadería comunitaria, incorporación de huertos hortícolas e incorporación de sistemas agroforestales, hacia la seguridad y soberanía alimentaria y desarrollo sostenibles de sus comunidades. La producción diversificada incrementa sus volúmenes en los rubros estratégicos para la región, por tanto, sus ingresos. El precio de los productos agropecuarios se mantiene, pero no así los precios de alimentos procesados, esto sumado al no reconocimiento de la cualidad agroecológica de los productos, genera desánimo en los productores.

Las organizaciones económicas han logrado concretar acuerdos comerciales con compradores mayoristas sobre todo para los rubros miel, maíz, maní y cítricos, por un monto mayor de 1,6 millones de bolivianos. Se enfatiza con las OEI los procesos de capacitación en negocios, asistencia técnica sobre todo en la fase de acopio y comercialización, pero también la democracia interna para aplicable a sus directivas tanto para el manejo de recursos como para la promoción de la participación equitativa con inclusión de jóvenes y mujeres en las directivas. También se hace seguimiento a la producción diversificada de los predios familiares que es comercializada in situ, debido a que hace parte de los circuitos cortos y contribuye a la seguridad y soberanía alimentaria de los territorios que acompaña CIPCA.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

Las alianzas territoriales generan un dialogo multi actor entre las organizaciones indígenas y los sectores públicos privados que proyectan al futuro acciones más concretas para la defensa de los territorios, protección de los recursos naturales y el medio ambiente, para las acciones resilientes al cambio climático y la producción amigable con la naturaleza.

Los procesos de formación que acompañamos son un común denominados en el fortalecimiento de las organizaciones indígenas y el empoderamiento de los líderes hombres y mujeres y su posición frente al cambio climático, lo que viabiliza las acciones resilientes frente a sus bienes comunes planteado desde sus organizaciones y sectores públicos planes, programas, proyectos y políticas públicas en favor del medio ambiente.

La situación climática que causa desastres naturales, sequías y otras eventualidades que generan conflictos socio ambientales, crisis alimentaria e incluso abandono de las comunidades en algunas regiones del Chaco. Este conjunto de problemas ha movilizadado a las organizaciones indígenas, éstas han demandado a los gobiernos locales y de otros niveles para que se generen espacios de análisis y reflexión y que articulen acciones conjuntas planteando acciones preventivas, de monitoreo y acciones pos efectos. Los incendios han vuelto a afectar a la región tanto en áreas de bosques comunales como en áreas protegidas, esto no ha tenido respuesta del gobierno central, pero tampoco planteamiento y respuesta concreta de los gobiernos autonómicos indígenas respecto a las normas que permiten estas afectaciones climáticas, las acciones aún son locales, es difícil para los actores locales mirar y posicionarse sobre el vasto territorio del chaco.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

Las organizaciones indígenas han promovido espacios de análisis y reflexión sobre las diferentes temáticas referidas a la aplicabilidad y exigibilidad de sus derechos económicos, sociales, culturales y ambientales, estos espacios de diálogos a su vez han denotado la necesidad de construcción de políticas públicas y normativas que viabilicen su desarrollo desde su propia mirada. La construcción de leyes y normativas territoriales para la protección del medio ambiente y el desarrollo sostenible, tienen mayor participación de las bases, lo que ha generado la participación de diferentes sectores que incorporan sus necesidades y visiones. Las normativas nacionales no dan respuesta a la problemática local, por ello son interpeladas en su aplicabilidad en los diferentes territorios, es complejo para el gobierno aceptar y reconocer la visión de desarrollo y formas de planificación del pueblo guaraní. Desde CIPCA en acompañamiento a la nación guaraní, se ha priorizado la realización de procesos de formación que incorporen las temáticas de gobernanza e incidencia ante instancias públicas, además de que desde estos espacios se prioricen normativas y leyes territoriales que den respuestas a las demandas históricas de los pueblos indígenas pero que sobre todo estén de acorde con su cosmovisión y relacionamiento entre hombre naturaleza para su cuidado protección y desarrollo con un horizonte de conservación.

Se avanzó en algunas investigaciones referidas a la situación del agua en la región del chaco boliviano y la deforestación, lo que a su vez ha generado el interés en los programas de la vicepresidencia sobre los pagos por resultados de conservación y está abriendo una brecha en la captación de recursos económicos para el desarrollo de los territorios.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. El incremento de liderazgos femeninos tiene efectos positivos en el posicionamiento de sus propuestas en la agenda de las organizaciones mixtas. Pese a ello, el acceso a cargos de decisión en la organización es lento, aun se les asignan cargo de menor relevancia.
2. Los gobiernos indígenas promueven la democracia comunitaria: toma de decisiones colectivas, consulta previa, gestión territorial, elección por normas y procedimientos propios, exigibilidad de derechos, entre otros, aspectos que sin duda son un aporte importante en la construcción del Estado plurinacional.
3. Aunque hay instrumentos de gestión territorial y se crea jurisprudencia en torno al tema ambiental, los GAIOC aún logran avanzar en la incorporación de esta visión de desarrollo en el sistema de planificación del Estado.
4. Se están generando modelos productivos diversificados y amigables con el medio ambiente como alternativa al modelo extractivista de ganadería y agricultura extensiva, que demuestran una mayor capacidad de adaptación y resiliencia al cambio climático.
5. Los procesos de formación, encuentros e intercambio de experiencias para jóvenes están contribuyendo a una mayor participación y a acrecentar el interés en temas como la seguridad alimentaria, la conservación del medio ambiente y la defensa territorial.
6. Pese a la búsqueda y acceso a mejores condiciones de mercado como son los circuitos cortos de comercialización y mercados alternativos, no se ha logrado concretar en el aumento en el margen de ganancia de los productores guaraní.
7. Los encuentros multiactor en temas ambientales son importantes para generar consensos, y coadyuvar a la articulación de actores públicos y privados para buscar alternativas.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Reflexionar en temas relacionados al enfoque de género a nivel regional y avanzar en la formación en masculinidades en las comunidades para avanzar en la promoción de una vida libre de violencia que favorezca a las mujeres guaraníes.
2. Garantizar el acompañamiento a liderazgos emergentes de jóvenes y mujeres, generando estrategias apropiadas para mejorar la construcción de sus propuestas, el diálogo con actores clave y la incidencia correspondiente.
3. Generar capacidades de gestión de financiamiento de los GAIOC constituidos en el Chaco (recursos propios) que mejoren las posibilidades de implementación de sus competencias sobre todo en materia ambiental y económico productiva en la región.
4. En atención a los riesgos que plantea la ampliación de la frontera agropecuaria, capitalizar las experiencias y evidencias sobre la ganadería semi intensiva con miras a la réplica por otros actores y la amplificación por parte de los productores guaraníes.
5. Fortalecer mercados locales y redes sociales para la comercialización de productos agroecológicos, fomentando los circuitos cortos y economías circulares, con énfasis en los GAIOC que requieren potenciar las capacidades económicas de sus territorios.
6. Contribuir al desarrollo y socialización de legislación sobre áreas protegidas y otros mecanismos de control y protección territorial, garantizando la participación activa de las comunidades en estos procesos.
7. Avanzar en sistematización e investigación de procesos encarados por la regional y de temas emergentes que hacen al modelo de desarrollo que se gesta en la región.

CRÓNICAS

Jóvenes del Gran Chaco y sus propuestas frente al cambio climático**Claudia Camacho**

En esta gestión se realizó el Encuentro de Jóvenes del Chaco Americano, con el lema “Jóvenes liderando la acción climática”, en la localidad de Ivo, Departamento de Chuquisaca, que tuvo por finalidad generar conocimientos, reflexión y propuestas para generar una acción conjunta y afrontar la problemática del Cambio Climático en el Chaco Americano. El Chaco Americano es el segundo bioma más extenso e importante del continente, compartido entre Argentina, Bolivia, y Paraguay.

El encuentro contó con representantes de organizaciones juveniles del Chaco boliviano de Santa Cruz, Chuquisaca y Tarija y delegaciones de jóvenes de Paraguay y Argentina. Un total de 95 hombres y 75 mujeres, participaron del encuentro, quienes desde sus realidades lograron hacer un llamado a los jóvenes para ejercer su liderazgo en sus municipios. Varios de los participantes son activistas ambientales, con una claridad firme en el cuidado de los bienes comunes, varios de ellos lograron compartir sus experiencias de sus regiones, es el caso de los hermanos de Paraguay. Uno de ellos, Celso Atilado Cáceres Carema de la región de Boquerón Paraguay, señaló que el monte es el proveedor de alimentos, de agua, de bosque, que permiten los medios de vida a las comunidades indígenas. Fue interesante escuchar su experiencia como activista ambiental indígena. Con su tereré en las manos era fácil identificarlo caminando por los pasillos de la Universidad Indígena de Ivo, lugar donde se desarrolló el evento, un joven muy amigable, contento, sonriente, que lograba ganar la confianza de todos.

Previo al encuentro presencial, se desarrollaron tres sesiones preparatorias virtuales, desde ya en estas sesiones Celso se mostró muy prometedor en la defensa de los derechos de los pueblos indígenas, al igual que Marco Aquino, un joven líder de Monteagudo, municipio del Chaco Chuquisaqueño, quien es un líder nato defensor de la Casa Común, que como propuesta remarcaba que se tiene que trabajar en la educación. Entre otros, Brisa Sáenz, una joven activista del Chaco Argentino, quien en sus intervenciones nos contó su experiencia sobre la lucha que lleva, “Veo mucha desesperanza en la población, pero tenemos que darles vuelta a las cosas. Hay muchas luchas que no se pueden ganar, pero siguen siendo luchas, no hay que bajar los brazos”, decía en una de sus intervenciones. Por otro lado, Marco Aquino indicó “Las poblaciones indígenas son las más afectadas, la migración de jóvenes está en aumento, la educación desde casa tiene que ser cuidar los recursos naturales”.

Se abordó la situación de los siguientes temas: bosque, gobernanza hídrica, sistemas productivos sustentables, transición ecológica justa y bienes comunes. Todos compartieron sus experiencias, analizaron la problemática y efectuaron planteamientos.

Conscientes de la situación y urgencia de enfrentar este fenómeno global, los jóvenes decidieron elaborar una declaratoria del encuentro, que entre sus resoluciones señala: generar espacios de sensibilización y reflexión a través de talleres redes sociales y campañas comunicacionales, incidir en la elaboración, mejora y complementación de las políticas sobre justicia climática con enfoque intergeneracional, replicar las experiencias de sistemas de alerta temprana con participación de jóvenes para reducir la vulnerabilidad de los territorios ante los riesgos climáticos. Finalmente se conformó la Plataforma Regional de Jóvenes del Chaco Americano Frente al Cambio Climático que trabajará sobre estos temas tanto en sus territorios como en futuros encuentros.

De las colmenas a los sueños: La historia inspiradora de Francisco, un joven apicultor

Martha Borda Jare

En las tierras áridas del Chaco Chuquisaqueño, donde el sol abrasador y la tierra reseca imponen desafíos diarios, emerge la inspiradora historia de Francisco Romero, un joven apicultor cuyo espíritu emprendedor ha transformado su vida. Francisco desde niño sintió una conexión especial con estos incansables polinizadores y sueña con convertir su amor por las abejas en una emprendimiento próspero y sostenible.

Su viaje comenzó cuando participó en un programa de capacitación en buenas prácticas apícolas y emprendimiento, diseñado especialmente para jóvenes apicultores de la región. Empapándose de conocimientos sobre manejo de colmenas, reproducción de reinas y técnicas de producción sostenible, Francisco se llenó de valor y visión para el futuro. Con el apoyo de sus padres estableció su pequeño emprendimiento apícola; y paulatinamente fue implementando prácticas de manejo sanitario, producción y comercialización, enfocándose no solo en la venta de miel de alta calidad, sino también en la transformación de productos derivados en la colmena.

Francisco no solo se convirtió en un apicultor emprendedor, también es un líder para su comunidad. Compartió su experiencia y conocimientos con otros jóvenes, inspirándolos a seguir sus pasos.

La producción agroecológica es prioridad para Francisco, aprovechando así la biodiversidad de flora melífera que existe en el Chaco para fortalecer sus colmenas. Su enfoque de producción contribuye a la preservación del ecosistema local. Con el tiempo, Francisco sueña con diversificar su emprendimiento con la transformación de los productos derivados de la colmena y llegar a mercados importantes del departamento de Chuquisaca. Así también dentro de sus visiones está de establecer un centro de capacitación apícola donde no solo se enseñen habilidades prácticas, sino también de emprendimiento y liderazgo a los jóvenes de su comunidad y región. Visualiza este centro como un faro de esperanza y formación, inspirando a una nueva generación de apicultores emprendedores.

Sin duda la apicultura es una actividad noble, que no sólo favorece a los productores de miel, sino también al bosque y conservación de la biodiversidad por el trabajo de polinización que hacen las abejas. Lamentablemente pese a sus bondades aún tropieza con problemas de precio y dificultades para la comercialización, tampoco existen políticas públicas favorables al rubro, en síntesis, aún no es valorada en su verdadera dimensión en nuestro país.





Implementación de SAF con cacao y plátano en
comunidad Bella Flor

Regional
Norte
Amazónico



Vivero Central Puerto Rico, Pando

"Desde que vivo siendo dirigente, yo hacía algo en mi comunidad y estaba mal, opinaba algo y estaba mal, no hacía nada y estaba mal, que si nos reuníamos también estaba mal, que ¿por qué no hablo? estaba mal, entonces me convencí que, "ser mujer había sido estar mal".

María
Dirigente Sindical, Municipio de Filadelfia

"Yo creo que esto que tenemos aquí, que lo hemos leído y analizado es tan importante. Nos ha hecho ver las cosas más allá, darnos cuenta que tenemos los mismos derechos, que tenemos el derecho a la vida libre de violencia (...) tenemos una herramienta en nuestras manos. Tenemos que sentarnos a dialogar con nuestra pareja, con nuestro vecino, con la comunidad sobre estos temas de violencia, de desigualdad (...) ese es el desafío que me llevo: que esto que estoy aprendiendo no se quede en mí. A mí me ha cambiado la visión, y si por lo menos puedo intentar cambiar la visión de un compañero más, si puedo hacerle pensar, aunque sea a uno, eso ya es un gran logro (...) estas capacitaciones hay que tomarlas con responsabilidad".

Comunaria



Mujeres urbanas y rurales en proceso de capacitación de promotoras comunitarias. Cobija



Mujeres de Portachuelo secando cacao Heidy Teco

"Podemos habernos equivocado en algo, pero eso es parte del aprendizaje, nadie nace sabiendo nove (...) No nos vamos a rendir, vamos a demostrar que nosotros podemos, saldremos de este momento y cuando logremos sacar adelante este emprendimiento vamos a compartir nuestro logro, la desconfianza desaparecerá en los que no creían en nosotros, cosecharemos el pescado y les daremos, así nos tomaran en cuenta en serio (...)".

Eddy Ayala, Líder "Tucunare"

CONTEXTO REGIONAL

La organización de mujeres Bartolina Sisa en sus niveles regional y departamental de Pando al lograr un debate sobre pluralismo político, independencia y afinidad partidaria al MAS – IPSP, ha provocado tensiones y contradicciones orgánicas sobre la esencia de la organización, su independencia sindical e ideológica sin lineamientos políticos que responden a una agenda partidaria, sobre la agenda orgánica. Este debate es consecuencia del contexto de fraccionamiento político, generando interpelaciones y reflexiones al interior de las organizaciones. Asimismo, el 2023 se caracterizó por la renovación de directivas de OIOC del nivel intercomunal, regional y departamental, lo que significó una oportunidad para retomar las demandas de las bases y la incorporación de estas en agendas estratégicas. Esta renovación ha permitido que la FSUTCP como instancia matriz afiance su relacionamiento con las organizaciones afiliadas y sus respectivas bases.

Las organizaciones de mujeres campesinas e indígenas del nivel comunal e intercomunal formaron parte de los procesos de acompañamiento a las políticas públicas desarrolladas por los gobiernos subnacionales, siendo el caso más emblemático la promulgación de la Ley No 001/2023, denominada como “Ley Integral Municipal para Erradicar la Violencia hacia las Mujeres” en el Municipio de San Lorenzo.

La crisis económica es más severa debido a que todos los municipios de cobertura, excepto Cobija y Riberalta, dependen en un 100% del TGN, además, un alto porcentaje de sus recursos ya están comprometidos por ley y por las deudas asumidas con el gobierno central en anteriores gestiones para cubrir las contrapartes de obras ejecutadas por el nivel central de gobierno.

Los GAM dieron pie a políticas de desarrollo como la mecanización del agro, tal es el caso del proyecto de la Planta de Industrialización de Arroz en el municipio de San Lorenzo, proyectada para funcionar en 2024 acopiando materia prima de por lo menos cinco municipios de Pando. Otro factor preocupante es la implementación del Biodiesel en la Amazonía, con acciones como adquisición de tierra vegetal para la producción de plantines de palma aceitera en los municipios de Bella Flor, San Lorenzo, El Sena y Puerto Rico.

La castaña sigue siendo el rubro principal de la economía regional, este año presentó una baja en la cantidad comercializada; al menos una reducción del 30% de producto recolectado y por la baja en el precio se espera una gran caída en el valor monetario (de 189 millones USD en 2022 a 115.4 millones USD para 2023). Por otro lado, la producción de pulpa de asaí en el 2023 ha llegado a su punto más alto; emprendimientos económicos reportan volúmenes récord de comercialización por contratos con EBA, se estima que más de 400 toneladas de pulpa han sido comercializadas significando aproximadamente 1.2 millones USD en 2023.

En Pando, entre 2000 y 2018 se deforestaron 200.699 hectáreas, representando el 3,1% de la superficie total del departamento y el 3% del total general deforestado en el país. Sin embargo, para 2020 la deforestación acumulada se incrementa a 224.669 hectáreas (3,5% del departamento). Es importante mencionar que la crisis climática en Santa Cruz, Beni y Pando, se ha manifestado con altas temperaturas y vientos fuertes, esta situación afectó negativamente a los sistemas productivos, ocasionando una pérdida de aproximadamente un 30% en los Sistemas Agroforestales implementados durante la gestión 2023 en las comunidades campesinas e indígenas. Las altas temperaturas y los fuertes vientos contribuyeron a la propagación de incendios forestales, sobre todo en los municipios de Riberalta y San Lorenzo.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

Las organizaciones a nivel intercomunal, regional y departamental, en datos generales reflejan la mejora de la cualidad democrática en un 54% a nivel de OIOC mixtas y un 60% de OIOC de mujeres, ejerciendo en ámbitos de pluralismo haciéndolas más participativas, inclusivas, autocríticas con apertura al debate y diálogo, promoviendo espacios orgánicos con participación de mujeres. Las organizaciones emiten pronunciamientos y denuncias para el cumplimiento y ejercicio efectivo de sus derechos con un avance significativo, se atendieron un total de 10 propuestas presentadas por los titulares de derecho, ante los titulares de obligaciones, concertado a partir de procesos de incidencia en espacios multiactor a nivel municipal, regional, departamental y nacional.

La alianza institucional con el sistema educativo nacional permitió la participación de 1365 hombres, mujeres y jóvenes fortalezcan sus capacidades mediante los programas de formación, cursos especializados y cortos en sus distintas modalidades, como Liderazgo e Incidencia, Gestión Productiva y Gobernanza. En esta línea, el 63% de participación dentro de los Programas de Formación corresponde a las mujeres, frente a un 37% de hombres.

Las organizaciones intercomunales están incorporando las propuestas de las agendas de jóvenes de sus territorios, esta mejora se debe a que las OIOCs de cobertura institucional (mixtas y de mujeres) han protagonizado procesos de reflexión y acción para mejorar los mecanismos de inclusión y participación de jóvenes. Por un lado, los jóvenes han fortalecido sus conocimientos sobre sus derechos y han mejorado sus capacidades de liderazgo, por otro lado, las OIOC se han sensibilizado sobre la importancia y valor democrático de la inclusión y participación de los jóvenes en la vida social y orgánica de sus territorios. El 75% de las propuestas de la juventud han sido tomadas en cuenta por los decisores públicos respectivos.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

Las familias de cobertura que implementan la PEP 679 provenientes de 51 comunidades de 8 municipios de cobertura. Tienen acciones en una superficie de 39.029,84 ha. De estas familias; 290 se encuentran en nivel de “avanzado” de implementación de la PEP y de ellas 25 han logrado demostrar acciones hacia el “tránsito agroecológico” con una superficie de 1.408,96 ha. En cuanto a las acciones de adscripción a la producción agroecológica, recolectores de castaña de los municipios de Porvenir, Puerto Rico y Filadelfia gestionaron la certificación orgánica en el rubro de la castaña, misma que se encuentra de conformidad a la Ley 3525/2006 de Promoción de la Producción Agropecuaria, ecológica y forestal no maderable en Bolivia, en favor de la Sociedad de Exportadores de Familias Extractivistas del norte de Bolivia – SEFENBO.

La gestión 2023 agricultores bajo circuitos cortos vendieron diferentes productos estratégicos de la Región del Norte Amazónico a mercados locales logrando un total de ingresos de 568.310,00 Bs.

Los ingresos de las 14 OEI activas en la cobertura de CIPCA Norte, han superado cifras previstas llegando a más de 3 millones de bolivianos. El rubro de la castaña, que hasta 2022 era el de mayor aporte, ha quedado en segundo lugar, siendo el asaí el rubro que batió récords en cuanto a su comercialización asociativa llegando a doblar el monto generado por la castaña. Detrás de estas cifras está el negocio entre FEDAFAP y EBA que en 2023 tuvo un contrato de 256 Tn, la misma que fue cumplida parcialmente (114 Tn) pero que bastó para generar más de 2 millones de bolivianos para 8 emprendimientos asociados a esta federación.

El Programa de Formación: Gestores Agroforestales y Gerentes de Negocios Rurales fue concluido por 29 mujeres y 30 hombres, un 30% de los participantes tienen emprendimientos propios, otros colaboran en los emprendimientos de sus comunidades, los productos comercializados son recolección y transformación de asaí, transformación de harina de yuca en chivé, y transformación de cacao en pasta, esto dinamiza la economía local.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

En la gestión 51 comunidades realizaron acciones de sostenibilidad y resiliencia en sus territorios con la implementación de Sistemas Agroforestales en 251 ha garantizado la recuperación de áreas degradadas, disminución de focos de calor e incendios forestales con la incorporación de nuevas técnicas de producción como son los chacos sin quema; cabe mencionar que el 18% de las comunidades de cobertura adicionalmente desarrollaron acciones de apertura, cuidado y limpieza de fajas cortafuego con la siembra de plantines de manga, protección de fuentes de agua con reforestación de especies nativas (palmeras y siringa); alcanzando una superficie de 24.85 ha, que a su vez protegen aproximadamente el 20% de su territorio con mayor vulnerabilidad. El 65% de las comunidades implementaron instrumentos de gobernanza ambiental, de los cuales los PGIBT son los de mayor aplicación, los mismos que son incorporados y tomados en cuenta en los Planes Territoriales de Desarrollo Integral de los municipios. Asimismo, se logró 8 acuerdos de conservación (8 comunidades) para la protección del territorio resguardando la flora y fauna de los mismos.

Las comunidades que dan cuenta de mejoras en sus medios de vida sostenibles tuvieron la aplicación un instrumento de medición MVS. Esta herramienta ha permitido una valoración de 8 comunidades con planes de gestión. A diferencia de gestiones pasadas, los datos presentan hallazgos fehacientes apoyados también por el IFA 2022, misma que ayudó a tener una mejor percepción de la medición. Se logró aportar en espacios propositivos para la creación e impulso de políticas públicas, tales como la Ley Autonómica Departamental de Frutos Amazónicos Pando promulgada con el objeto de impulsar políticas de generación de empleos, mejora de ingresos familiares entre otros, cabe destacar la voluntad política por parte de las autoridades departamentales (Gobernación y Asamblea Legislativa Departamental).

Al menos 3 municipios de cobertura cuentan con sistema de alerta temprana: Puerto Rico, Gonzalo Moreno y Riberalta. Por limitaciones presupuestarias, no todos los municipios cuentan con responsables de la UGR, quienes asumen diversas tareas en el municipio. La mayoría de los municipios de cobertura ya cuentan con planes de contingencia contra incendios y dos cuentan con planes de contingencia contra incendios e inundaciones. Los municipios de Santa Rosa del Abuná, Filadelfia y El Sena no cuentan con planes de contingencia para ninguna emergencia.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

Entre las políticas públicas destaca la Ley de Frutos Amazónicos que tiene la finalidad de promover el Desarrollo Productivo Sostenible y la Conservación del Medio Ambiente, con asignación presupuestaria de Bs. 9.000.000, para ello se plantea el 5% del IDH y otras fuentes de financiamiento para el cumplimiento de la ley. Asimismo, se crean los programas “Pando Emprende” y “Pando Transforma”, para la comercialización y transformación de la producción.

La Ley fue trabajada de manera coordinada con la Comisión de Desarrollo Productivo del GAD, el CIPCA Norte Amazónico y la Plataforma Interinstitucional de Articulación de Complejos Productivos de Frutos Amazónicos de Pando. En este contexto, desde el MDRyT a través de programas desconcentrados se vienen ejecutando proyectos de fomento a la producción de frutos amazónicos, propuestas plasmadas y presentadas por mujeres, jóvenes y productores con el acompañamiento del CIPCA.



CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Las organizaciones IOC mixtas están estancadas respecto a la autogestión, control social y rendición de cuentas, aspecto que no está permitiendo avanzar en sus agendas estratégicas; sin embargo, las organizaciones de mujeres avanzan en la democracia interna posicionándose sus temas de agenda en materia económica y ambiental.
2. El trabajo con jóvenes es destacable en materia ambiental, y su formación sociopolítica está permitiendo incursionar en la vida orgánica de las comunidades.
3. Aunque las organizaciones superiores están quebrantadas y no muestra indicios de recuperación, el BOCINAB da esperanzas de seguir trabajando en la democracia interna y el ejercicio pleno de derechos de los pueblos IOC
4. La PEP basada en el manejo del bosque y producción agroecológica no solo recupera saberes ancestrales, sino también refleja la realidad del norte amazónico, mostrando una apropiación creciente con buenos resultados, no solo para la familia sino también para el entorno porque contribuye a la seguridad alimentaria.
5. Falta explotar el rol estratégico de los bosques para la lucha contra el cambio climático, falta articular la acción local a la crisis global, aspecto clave para la incidencia.
6. Las OEI mejoran sus condiciones de transformación y comercialización; desarrollan capacidades y tienen organizaciones fortalecidas para la incursión en mercados de compras públicas, llegando a concretizar los circuitos cortos de comercialización a través de la promoción de los puntos de venta y la organización de ferias locales.
7. La investigación estratégica está ausente, la gestión de los territorios boscosos tiene importantes avances y perspectivas prácticas, se debe articular ambas dimensiones para impactar en la toma de decisiones en el nivel local y nacional.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Proseguir el acompañamiento a las organizaciones para la retoma de sus agendas estratégicas incorporando temas complejos para la región como el PLUS, la minería, las nuevas apuestas como la palma africana, entre otros.
2. Ajustar y parametrizar la herramienta de percepciones de género, que permita conocer el estado de las desigualdades de género. Esta información permitirá ajustar el trabajo focalizado y transversalizado en género, especialmente en la formación
3. Se debe avanzar en la difusión y capacitación de derechos sociales y políticos en áreas que no son cobertura de CIPCA bajo el criterio de intervención extensiva que tiene CIPCA.
4. Reflexionar con las OECl los avances y su grado de consolidación y capacidad de generación y autofinanciamiento en sus actividades, con miras a su sostenibilidad.
5. Sistematizar y mostrar la producción de circuitos cortos y su relevancia para la seguridad y soberanía alimentaria. De este modo, también se influirá en el modelo de desarrollo planteado por la oficina regional
6. Aprovechar las alianzas inter institucionales (con municipios, entidades descentralizadas y con privados) para consolidar emprendimientos productivos liderados por jóvenes y mujeres.
7. La nueva problemática de la tierra denunciada por las organizaciones y la exigencia de respuestas al gobierno nacional, interpela al equipo a profundizar el análisis y generar un posicionamiento institucional para abordar la temática.

“Ser mujer había sido estar mal”

Verónica Huiza Rivero

Mantengamos en anonimato a la protagonista de esta crónica y llamémosle María, quien con sus palabras pudo ser reflejo de mujeres que transitaban por la esfera pública sin saber a lo que se enfrentaban. María es una mujer cuyo recorrido y experiencia de vida la llevó a compartir su trayectoria como lideresa por muchos años. Una mujer campesina y miembro de la organización de mujeres Bartolina Sisa, quien se expresaba con mucho orgullo, pero aquel día su rostro mostraba cansancio de un largo recorrido por la vida dirigencial y sindical, su pasiva y silenciosa apariencia indicaba no tener nada que decir ni opinar, más solo presentarse ante las mujeres quienes participaban de la reunión convocada por la Federación Departamental de Mujeres Campesinas Bartolina Sisa de Pando.

María escuchaba detenidamente a cada una de las mujeres que expresaban su opinión sobre la vida política, orgánica, incluso dentro de la casa, la falta de dinero, la difícil tarea de reunirse y salir de la casa sin que las cuestionen. El diálogo avanzó hasta tornarse en una discusión entre compañeras simpatizantes del presidente Luis Arce y el ex presidente Evo Morales, situación que provocó en María una reacción enérgica debido a que el debate se simplificó en que “si apoyas a uno, estas traicionando al sector campesino”, por lo tanto “estas mal”, pero si eres del otro también “estás mal”. Con vehemencia dijo lo siguiente: “desde que vivo siendo dirigente yo hacía algo en mi comunidad y estaba mal, opinaba algo y estaba mal, no hacía nada y estaba mal, que si nos reuníamos también estaba mal, que ¿por qué no hablo? estaba mal, entonces me convencí que “ser mujer había sido estar mal”. Refunfuñando prosiguió “a ninguno de los dos líderes políticos les importará lo que piensen ellas, mientras todos sigan arguyendo que las que están mal, somos siempre nosotras”, acotó. Inmediatamente una de las presentes, una mujer más joven, le dio la razón concluyendo que “si somos Bartolinas también estaba mal y que si éramos políticas más aún todavía”.

El diálogo se extendió hasta que el grupo de mujeres reunidas concluyó que, ser mujer campesina en Pando no es tarea fácil, y el hecho de mantener firme la decisión de no permitir intromisiones en la organización y hacer prevalecer los principios políticos del sector campesino manteniendo siempre la solidaridad y unidad entre mujeres es un acto político profundamente valorable.

Este momento de aprendizaje y reflexión en conjunto sobre si ser mujer e incursionar en la vida política es malo, o está mal visto desde la mirada partidista, llevó a entender que la politización no es lo mismo que la partidización, siendo lo primero un acto revolucionario y profundamente político y que las mujeres tendrán que enfrentar la situación quizás sin saber lo que les espera.

Los cauces naturales del desarrollo: jóvenes y la piscicultura en la Amazonía

Enrique Nogales y Armin Escobar

Muchos dirían que llegar sin avisar y presenciar acaloradas discusiones por algún motivo es llegar en un mal momento, sin embargo, una visita a la Comunidad Mandarinós en la peor época del año, la sequía de septiembre de 2023 fue parte de un aprendizaje. Desde el 2022 la comunidad decidió que un grupo de jóvenes se organizara para liderar un emprendimiento que se centra en la cría y venta de pacú, así conformaron la asociación Tucunaré. Aunque los trabajos consistieron en la elección del terreno, excavación de pozas, siembra de alevines y el proceso de cría, tuvo mucha expectativa e interrogantes por ser una acción nueva en la zona. La administración del emprendimiento también fue otro tema de preocupación.

Algunos meses después de iniciar el emprendimiento se encontraban en emergencia tras haber notado mortandad en su poza en la madrugada de un miércoles. – “están boqueando, no sabemos cómo salvarlos, hay hartísimos muertos”, decían entre correteos y gritos. Pronto un grupo de comunarios, algunos padres de estos jóvenes, se acercaba a la poza para ver lo que estaba sucediendo con los peces y exigían que los jóvenes se hagan a un lado y dejen que las personas mayores se hagan cargo “sabíamos que esto iba a pasar, jóvenes son ustedes, no saben nada todavía”, indicaban como responsabilizándolos del suceso.

Las causas pasaban desde lo técnico respecto al manejo de la poza, hasta lo social por la aún fragilidad organizativa del grupo de jóvenes. Los peces morían y al mismo tiempo que aumentaba la presión hacia los jóvenes, los ánimos se caldearon y provocaron que se develara reacciones e intereses en los presentes. “Ustedes nos quieren quitar la piscicultura”, “Desde el principio esto ha comenzado mal”, “Era que dejen esto a los mayores”, “Usted no sabe nada, aquí la que sabe soy yo”, eran algunos argumentos donde en el ojo de la tormenta estaban los jóvenes. En ese momento Eddy Ayala, un joven de base dijo: “estamos aprendiendo, estamos experimentando nuevos caminos, podemos perder, pero vamos a continuar, porque han confiado en nosotros (...) solo es cuestión de que nos den oportunidad y no piensen que en este negocio es solo ganar y ganar”.

Finalmente, con más sosiego y luego de realizar un análisis del agua e identificar que el nivel de oxígeno era muy bajo, los presentes decidieron tomar acciones para tratar de frenar el problema en el sentido de airear la poza y trasladar algunos peces a otra pequeña poza que se encontraba a quinientos metros. En el camino Eddy comentó que incluso dentro la comunidad hay desconfianza y peor aún el interés de algunos “mayores” para obtener beneficios inmediatos de este nuevo rubro, “Como podemos hablar de ganancias Ingeniero, si ni siquiera hemos cosechado un kilo de pescado” decía Eddy entre lamento y frustración.

Luego de esta amarga experiencia donde hubo pérdidas, el aprendizaje quedó bien marcado, pero no solo en el sentido técnico del cuidado de la poza, sino más bien en el manejo administrativo del emprendimiento y sobre todo en las relaciones internas de la comunidad. En la actualidad los comunarios y el grupo “Tucunaré” trabaja en su comunicación, gestiona sus avances y los socializa de forma clara y respetuosa a las normas de su comunidad. A finales de noviembre, casi sincronizados con el fin de la tormentosa sequía, el esfuerzo y sacrificio daban sus frutos, los “Tucunaré” lograron cosechar los peces, parecía que todas esas desavenencias se quedaban como parte del aprendizaje, la alegría era más y se desbordaba en tantos rostros jóvenes que en su propio lenguaje decía “¡lo logramos!”.



Preparación de bio controladores (caldo sulfocalsico), en la comunidad de Carmencita Alto Paragua, San Ignacio de Velasco

Regional
Santa Cruz



Técnicas de conservación de forraje (ensilaje) comunidad Río Blanco, Concepción Santa Cruz

"La gestión territorial es el manejo de los recursos naturales: la naturaleza no es un lujo, es una vida y una esperanza para los pueblos indígenas, tan vital como el agua y tan hermosa como la tierra".

Melania Añenoinda Cuti
Pueblo Guarayu - Urubicha

"Es muy necesaria la visión de las y los jóvenes para el desarrollo de nuestra comunidad, a mí me han delegado una función importante siendo joven, el de ser la principal Cacique y siento que tengo y tendré mucho apoyo de CIPCA para abrirle las puertas a mi comunidad".

Victoria Yopie,
Joven Cacique
Comunidad Palmarito de la Frontera



Cosecha de verdura en huerto comunal, Makanate, Concepción Santa Cruz.



Preparación de almaciguera en huertos comunales, Carmencita Alfio Paragua San Ignacio de Velasco, Santa Cruz

"La capacitación es una escuela para nosotros, aprendemos en grupo y luego hacemos las réplicas en nuestras comunidades".

Félix Chuvé,
Productor Agropecuario
Comunidad Makanate

CONTEXTO REGIONAL

El año 2023 fue un año complejo en términos socio-económicos en la región cruceña: inflación, crisis energética, crisis climática, ingobernabilidad, polarización y fragmentación social marcan los principales elementos de contexto que pusieron en la balanza la capacidad colectiva para responder a esta diversidad de problemáticas.

En el departamento de Santa Cruz, persiste una tensión, por la “problemática de tierra – territorio”, debido a los avasallamientos que se dan en los territorios indígenas, evidenciándose una clara intensión estatal por consolidar un proyecto de ocupación política del territorio. Los conflictos se originan fundamentalmente por la ausencia de institucionalidad de las instancias competentes; se otorgan permisos de asentamientos en espacios en los cuales ya están asentadas comunidades indígenas o en tierras fiscales no disponibles. Está problemática ha develado la fragilidad de la política agraria y la debilidad institucional de los operadores de justicia, caracterizada por su laxitud, lentitud y poca efectividad. Como respuesta surge un planteamiento Cruceño centrado en un modelo político federal, el cual no logra la adscripción de los otros departamentos, por considerarla una propuesta netamente Regional, carente de una mirada nacional e integradora de país.

Existe una alta fragilidad de las Organizaciones Indígenas (CIDOB, COPNAG, OICH), mostrando un deterioro de las estructuras organizacionales producto del permanente acoso desestabilizador desde esferas gubernamentales, mediante “organizaciones paralelas” que debilitan el espíritu crítico y analítico del movimiento indígena. Este escenario, impide a las organizaciones poder construir una agenda estratégica, que permita reivindicar sus necesidades estratégicas y prácticas, para hacer frente a los desafíos del contexto. Sin embargo, las Organizaciones de Mujeres Indígenas Chiquitanas - Guarayas, emergen como actores organizacionales con voz propia, planteando sus agendas estratégicas centradas en: Derecho a vivir libres de violencia, defensa de los bosques, autonomía económica y control social territorial.

Las condiciones de crisis económica por la reducción de los ingresos económicos equivalentes a un 35% de los presupuestos en los municipios de cobertura, impiden desarrollar acciones estratégicas para dinamizar emprendimientos económicos productivos significativos; sin embargo, las señales de la inversión pública se orientan a impulsar y facilitar acciones de inversión y dinamización del modelo agro extractivo, como estrategia de reactivación económica (Plantas de Biodiesel).

El área de cobertura ha sido afectada por severos eventos climáticos, fundamentalmente por sequías, inundaciones e incendios forestales, habiendo impactado en aproximadamente 500 de 854 mil has. a nivel nacional, principalmente en áreas protegidas como el Área Natural de Manejo Integrado (ANMI) San Matías, el Área de Conservación de Importancia Ecológica Ñemby Guasu y el Área Protegida Municipal Bajo Paraguá de San Ignacio de Velasco. En Bolivia, se han deforestado 7,9 millones de hectáreas entre 1985 – 2022; el 79% de la deforestación histórica boliviana está en el departamento de Santa Cruz. La deforestación en el último bienio, se ha duplicado con respecto al promedio 2000 – 2020; aproximadamente el 50% de la deforestación del 2023 es no autorizada, como consecuencia del efecto combinado de la expansión del modelo sojero y la consolidación de propiedades agrarias empresariales. Esto y otros factores impactan en el régimen climático de la región, generando severas alteraciones en el calendario agrícola y sequía intensa, con el consiguiente impacto en la producción de alimentos y la seguridad alimentaria.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

Las OIC de mujeres se destacan en el cumplimiento de los principios democráticos a nivel comunal e intercomunal, priorizando criterios de rendición de cuentas, equidad de género y corresponsabilidad. Este avance se evidencia a través del acompañamiento técnico en la construcción de agendas estratégicas, ajustes de normativas internas, construcción de propuestas y demandas de políticas públicas. El acompañamiento en la lucha de la no violencia hacia las mujeres ha fortalecido los liderazgos políticos. Es evidente el debilitamiento de estas prácticas democráticas en las OIC mixtas en los niveles regionales y departamentales, debido a la injerencia política en dichas estructuras.

La crisis climática- ambiental, ha generado la emergencia de demandas y pronunciamientos, por parte de las organizaciones indígenas de mujeres y jóvenes, para la defensa de los recursos naturales, tierra territorio, medio ambiente y bienes comunes. Las organizaciones de jóvenes han logrado posicionarse en la agenda pública como actores políticos en los diferentes territorios. La emergencia de estas organizaciones ha contribuido a que se generen políticas públicas favorables a la población de la juventud indígena.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

En 2023, la intervención se focalizó en la ampliación de la cobertura de familias, manteniendo el trabajo extensivo con familias consolidadas, aportando a su conversión como agentes modélicos, desde la implementación de fincas demostrativas que desarrollan la replicabilidad y escalabilidad de los rubros de la PEP, contribuyendo a la gobernanza ambiental, a partir de la gestión territorial adaptativa, con manejo de cuencas y diferentes emprendimientos productivos con enfoque agroecológico. Los sistemas agroforestales, piscicultura, ganadería semi intensiva y el aprovechamiento de recursos forestales no maderables (Cusi, Copaibo) han permitido diversificar los ingresos económicos y ampliar la base productiva. La mejora de capacidades locales para una transición ecológica justa ha permitido avanzar hacia la consolidación de sus sistemas productivos diversificados y el empoderamiento económico de las familias, con reconocimiento de sus bienes y servicios ecosistémicos; se destaca la incorporación de innovaciones tecnológicas para la mejora de la productividad.

La articulación con las instituciones públicas privadas y las organizaciones productivas genera propuestas de políticas públicas que fomenten al desarrollo productivo local municipal y regional, promoviendo la réplica y la escala gradual de los rubros estratégicos de la PEP. El desarrollo de capacidades a través de los programas de formación Gestores Agroecológicos, Gestión Empresarial y Liderazgo, han mejorado las capacidades prácticas y técnicas de las y los beneficiarios en las comunidades, sin embargo, los modelos productivos agroecológicos requieren ser fortalecidos con modelos económicos pilotos de evaluación y seguimiento (alianzas, negocios).

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

Se priorizó la implementación de acciones de gestión y aprovechamiento de recursos naturales de manera sostenible, incorporando una visión desarrollo integral en territorios indígena campesinos, trabajando en la construcción de sus instrumentos de planificación (planes de vida, planes de ordenamiento predial), de manera concertada entre los diferentes actores de los territorios, con propuestas alternativas sostenibles para sobrellevar los efectos climáticos y el constante avance de la presión de la frontera agrícola.

Se ha acompañado a las organizaciones a generar espacios colectivos multiactor para la resolución de conflictos, resultantes de la presión de actores externos al territorio, para el acceso, control y gestión de los recursos naturales y poder avanzar en la implementación de acciones para lograr una transición ecológica que sea amigable con el medio ambiente, contemplando la recuperación y protección de los medios de vida, mediante alianzas colaborativas interinstitucionales con diversas plataformas, que coadyuvan a generar acciones de gobernanza ambiental como La Red Interinstitucional de Restauración Agroecológica de Bolivia (RIREB), plataforma de seguridad hídrica y el Grupo de Trabajo de Cambio Climático y Justicia (GTCCJ).

Dentro de la articulación con los gobiernos municipales y departamental se ha priorizado el diseño e implementación de políticas y programas de prevención y restauración ambiental, en alianza con las comunidades indígenas y campesinas y entes de control social, para encarar de manera consensuada las acciones de sostenibilidad de los recursos naturales, prevención y mitigación de riesgos e impactos climáticos del territorio. Es fundamental continuar avanzando en el desarrollo conceptual de acciones que se vinculen a la gestión hídrica, desde una óptica productiva, contemplada en la PEP de la regional, la preservación de fuentes y reservorios de agua, e inclusive su captura y mantenimiento, con un destino de consumo humano, dado el recrudescimiento de la realidad ambiental y la carencia de agua en las zonas de intervención.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

Los estudios de investigación de soporte de la Propuesta Económica Productiva, han logrado evidenciar e identificar rubros productivos estratégicos: SAF, ganadería, piscicultura, transformación y comercialización, permitiendo contribuir a la construcción de políticas públicas, teniendo como base la PEP, destacando inversión pública del nivel municipal, en rubros estratégicos, dirigidos a fortalecer la base productiva y la seguridad alimentaria de familias indígenas y campesinas de los ETAs de cobertura. El establecimiento de alianzas interinstitucionales (CIPCA, IBIF, PROCESO, ONU HABITA, GIZ, APCOB, FAO) ha contribuido eficazmente a la construcción de agendas comunes que posibiliten la implementación de políticas públicas a nivel local y departamental.

Las OIC de mujeres de San Ignacio de Velasco, han logrado institucionalizar y posicionar mercados de circuitos cortos en el marco de la implementación de la Ley 455/2022, de Fomento a la Producción Agroecológica. Dichas acciones fueron operativizadas en el marco de la conformación del Comité Impulsor Agroecológico Municipal de San Ignacio de Velasco.

De igual manera, se destaca el trabajo de incidencia y la articulación de las OIC mixtas y de mujeres para la elaboración, presentación y concertación e implementación de políticas públicas, priorizando en la gestión 2023 demandas y propuestas de tipo social y económico a cargo de organizaciones de mujeres.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Existen avances en la rendición de cuentas y la equidad de género en organizaciones intercomunales, con un incremento en la participación de mujeres en liderazgos y cargos electivos como producto de los procesos de formación. Sin embargo, las organizaciones superiores aún enfrentan deficiencias en criterios de pluralismo y equidad generacional.
2. La participación de mujeres y jóvenes han promovido el debate a través de pronunciamientos públicos sobre la defensa del territorio, los recursos naturales y el medio ambiente y cuentan con legitimidad para abordar temas de la agenda estratégica de las organizaciones.
3. La PEP es una propuesta apropiada para la región y que interpela el modelo tradicional que avanza en tierras bajas, ha generado interés creciente en actores públicos y privados (para el caso de ganadería) ya que valoran su capacidad de resiliencia frente al cambio climático.
4. Las OECl avanzan y mejoran las condiciones para la transformación y comercialización; desarrollan capacidades especializadas y acrecientan oportunidades de acceder a mercados de compras públicas basado en la economía circular. Existe un mercado prometedor para el aceite de cusi y la tecnología necesaria para su extracción, sin embargo, los desafíos en el procesamiento, especialmente en el quebrado del coco, limitan la producción a gran escala.
5. La problemática de la escasez de agua con fines de consumo humano y productivos es ya recurrente en el departamento, en varias áreas de cobertura ha sido un tema que ha generado articulación y compromisos de actores públicos y privados.
6. Pese a las apuestas en torno a la gestión de los recursos naturales y acciones para la gobernanza ambiental, los avances y esfuerzos aún son débiles ante la magnitud del modelo agroindustrial que se impone en la región, acrecentado por los impactos de la crisis climática.
7. Existen avances en la generación de alianzas con otros actores para el posicionamiento de temas y la promulgación de leyes municipales que abarcan aspectos como los modelos de desarrollo, violencia contra las mujeres, promoción productiva, y gestión de riesgos, entre otros.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Proseguir con el fortalecimiento de capacidades a las mujeres y jóvenes, y trascender el ámbito intercomunal, avanzando hacia organizaciones superiores, generando espacios de reflexión y discusión técnica entre líderes de diferentes niveles
2. Continuar fortaleciendo a productores que están dispuestos a asumir riesgos y tiempo en la implementación de nuevas técnicas y a escalar las innovaciones y prácticas agroecológicas de la PEP, incluyendo la gestión eficiente del agua.
3. Fortalecer las habilidades de comercialización y gestión económica de los productores, especialmente en nuevas comunidades, incluyendo las prácticas contables para la rendición de cuentas y de las asociaciones.
4. Fortalecer las alianzas entre los GAM, comunidades locales y otros actores para gestionar los recursos comunes (agua), desarrollando estrategias que promuevan la gobernanza ambiental.
5. Capitalizar las alianzas estratégicas entre CIPCA, la academia, gobiernos locales y departamental para generar y difundir información basada en evidencias sobre los modelos productivos agroecológicos y alternativas económicas productivas, como la piscicultura y la ganadería semi intensiva.

CRÓNICAS

Nuevos actores y actoras para un viejo problema

Claudia Ibañez Krempel

Haber delineado agendas a nivel mundial con expectativas globales de cumplimiento como los Objetivos de Desarrollo Sostenible con metas desafiantes y tiempos cortos, parecen estar en un sentido de contrarreloj y con resultados difíciles de alcanzar. Pero, que está pasando con este efecto contrario a lo que alguna vez el mundo se planteó en relación a la sostenibilidad y el bienestar de la humanidad y sobre todo a las soluciones inteligentes y consensuadas para la permanencia en este planeta, de manera amigable con el medio ambiente. A tiempo de terminar un taller para conformar una brigada de jóvenes que trabajará con sus directorios comunales y con sus gobiernos municipales sobre conservación de los bosques, cuidado del medio ambiente, y mitigación de los riesgos a causa del cambio climático, además de eso lo harán con una herramienta, llamada enfoque de género/generacional, para desarrollar esta iniciativa.

Observo sus rostros llenos de esperanza, y alegría, por haber tenido un espacio protagónico en su comunidad, un taller dedicado para ellos y ellas, para que se escuchen principalmente, como sus ideas y su manera de ver a la comunidad en paz y protegida puede lograr mejores horizontes. Irónicamente, la convocatoria en principio, fue para que puedan escucharme a mí esa tarde. Sus palabras no eran ajenas a una realidad global y a las olas de voluntariados que luchan por un mundo mejor, allá afuera, afuera de Bolivia, de Santa Cruz y afuera de la comunidad Palmarito de la Frontera, en congresos masivos, en palestras públicas y en medios de comunicación de renombre pidiendo la reducción de la huella de carbono, que detengan las grandes deforestaciones, que se condene la violencia en todos los sentidos y que a las mujeres se las deje de oprimir. Fue escuchando la voz de estos jóvenes que compartían su experiencia desde una realidad que ardía, en medio de un aire contaminado y con todos los presupuestos en contra para poder mitigar estos riesgos, que el sentido de ejecución de nuestras acciones como CIPCA Santa Cruz, cobraban sentido.

Saber que están conscientes que en sus comunidades peligra un recurso y un derecho humano básico como el agua, a causa de que una de sus amenazas constantes, es el vecino que deforesta a gran escala las reservas de bosque que quedan para su supervivencia, y que este mismo sujeto, puede pagar una multa, pero no paga el daño y el perjuicio de esa comunidad y del deterioro de su calidad de vida, es un factor más que valioso para que, de la mano de CIPCA, se sigan desarrollando procesos de formación, fortalecimiento de derechos y consolidación de mecanismos democráticos mediante la incidencia en sus tomadores de decisión locales y regionales.

Vemos que no es casualidad de que actores emergentes como los jóvenes y especialmente de mujeres estén cobrando protagonismo en los últimos años, para hablar sobre temas, relacionados con el cambio climático, igualdad de género, liderazgo, hambre cero, entre otros. Es importante resaltar que los espacios de jóvenes están altamente sensibilizados y capacitados, y las comunidades cuentan con directorios dirigidos cada vez más por mujeres, llegando a palpar una forma de igualdad, que por supuesto, abren en efecto dominó, los espacios para que más derechos se sigan alcanzando y ejerciendo, como el de los jóvenes, que sumados apuntarán a la construcción de una justicia climática transformadora. Nadie pudo definir mejor un desafío permanente de nuestra gestión, que la cacique joven de esta comunidad: Victoria. En sus palabras comparte que “Es muy necesaria la visión de las y los jóvenes para el desarrollo de nuestra comunidad, a mí me han delegado una función importante siendo joven, el de ser la principal Cacique y siento que tengo y tendré mucho apoyo de CIPCA para abrirle las puertas a mi comunidad”.

Contribuyendo a la gobernanza ambiental en la Chiquitanía

Efraín Cuentas

Es diciembre del 2023 en la Facultad Integral Chiquitana, donde se concluyó el Programa de formación de gestores agroecológicos con 25 productores en fase 1 y 24 productores/as en fase 2, todos de comunidades de San Ignacio de Velasco y Concepción que por primera vez lograron una certificación emitida por una entidad académica. Todo era alegría para los participantes y se destacaba un alto porcentaje de participación de mujeres y jóvenes, quienes habían asumido el compromiso de replicar los conocimientos adquiridos en sus parcelas y comunidades.

El objetivo fue generar cambios que aporten a la consolidación de los sistemas productivos con manejo agroecológico, es en ese sentido que el programa de formación se basó en los componentes de la Propuesta Económica Productiva (PEP) que promueve la Regional Santa Cruz en los municipios de San Ignacio de Velasco, Concepción, El Puente, Urubichá y Ascensión de Guarayos, donde se trabaja con familias indígenas (Chiquitanas y Guarayas) y familias campesinas. Los gestores agroecológicos se constituyen en aliados estratégicos para la difusión, aplicación y consolidación de la PEP con manejo agroecológico, como alternativa de desarrollo rural integral sostenible, en el marco de una transición ecológica justa.

La transición agroecológica justa se implementan con cuatros componentes de la PEP: Agricultura Sostenible (Sistemas Agroforestales, cultivos anuales y chacos familiares), Pecuaria Sostenible (Ganadería Semi intensiva con silvopasturas, bancos forrajeros, manejo de arboleda y Piscicultura), el manejo Integral del bosques (planes de aprovechamiento de productos no maderables como el cacao, cusi, copaibo y producción apícola) y fortalecimiento de OECI con transformación y comercialización de subproductos; todas estas acciones están siendo enfocadas en procura de asegurar que las y los gestores agroecológicos recién formados, apoyen a desarrollar una eficiente gestión territorial adaptativa que contribuya a la gobernanza ambiental en sus territorios.

Luis Flores y Félix Chuve, miembros de la comunidad Makanate señalan “La capacitación es una escuela, aprendemos en grupo y luego hacemos las réplicas en nuestras comunidades”. Comentaron que desde 2019 la sequía fue una limitante para el desarrollo de la agricultura, por lo que sus rendimientos eran cada vez más bajos. Recordaron que antes no se veía ese fenómeno, y la intensa deforestación ocasionada por la ganadería y agricultura extensiva lo ocasionan. La producción tradicional (siembra de arroz, maíz en septiembre a noviembre), no se les daba mucho, los rendimientos eran bajos, no se administraba adecuadamente el recurso agua, la mayor parte de la producción era destinada para el autoconsumo o trueque, además, la dieta era poco nutritiva, no consumíamos verduras. Cada familia trabajaba sus tierras en forma individual, no se compartía conocimientos. Con la intervención del CIPCA se introdujo el huerto comunal para la producción de hortalizas (Lechuga, pimentón, berenjena, tomate, zanahoria), la implementación de Sistemas Agroforestales (naranja, mandarina, grey, lima, café, plátano), establecimiento de bancos forrajeros y manejo silvopastoril para la ganadería sostenible con el fin de que mejore nuestra calidad de vida. Los huertos son manejados principalmente por las mujeres, aunque los hombres ayudaban a cercar y colocar la semisombra, instalado de sistema de riego y con asistencia técnica quincenal. El desarrollo del programa de formación de gestores agroecológicos es un espacio de aprendizaje e intercambio de conocimientos, también es una oportunidad para consolidar paso a paso, los componentes de la PEP y garantizar los sistemas productivos sostenibles de las familias, por lo que toman en cuenta las potencialidades de sus parcelas y el ecosistema Chiquitano, además son los responsables de realizar la réplica a familias vecinas y de otras comunidades.





Mapa de propuestas y acciones de resiliencia a nivel nacional para enfrentar la problemática del agua en las regiones del país.

Foro Nacional: Agua, Cambio Climático y Seguridad Alimentaria, en la ciudad de Cochabamba.

Oficina
Nacional/
Unidad de
Acción Política



Participantes del Foro Nacional: Agua, Cambio Climático y Seguridad Alimentaria, en la ciudad de Cochabamba

"Es muy importante para la sociedad cuidar el agua, porque sin agua no hay vida, como pueblos indígenas es nuestra labor cuidar y preservar el agua, atendiendo las problemáticas que ocurren en occidente, valles y oriente que son afectadas en nuestros municipios y territorios y debemos pensar qué soluciones dar para poder conservar el agua, viendo el problema de las sequías que nos está afectando, es muy importante llevar el tema a una agenda nacional".

Clara Rossell Amblo,
Presidenta Jóvenes Indígenas Mojeños TIM Beni, Foro
Nacional Agua, Cambio Climático y Seguridad Alimentaria,
Cochabamba

"El monocultivo de caña promovido por el ingenio azucarero San Buenaventura ha ocasionado bastante impacto ambiental en la zona y ha afectado los medios de vida de la comunidad tres hermanos".

Rosmerly Mariela Chipunavi Suarez
Presidenta de la Organización de mujeres
Originaria Indígena Tacana TUMI,
Comunidad Tres Hermanos



Pre FOSPA Bolivia en las ciudades de Rurrenabaque y San Buenaventura, departamentos de Beni y La Paz



Análisis del CANVAS de la OECI AGROCAINE de CIPCA Cochabamba, en el marco del asesoramiento de expertos senior del Programa TOGETHER - ESADE de España, en su visita a Bolivia (Abril, 2023). Trabajo colaborativo con el Red COMPARTE

"Hoy en este foro estamos tocando temas importantes, especialmente para el sector occidente, por falta de lluvia, hay sequía, no tenemos agua, estamos afectados, el ganado camélido se está muriendo todos los días y por eso debemos concientizar y trabajar con los gobiernos nacional, departamental y municipal para encarar políticas que busquen soluciones..."

Arcenio Yavi, Apu Mallku Aransaya, Jachas Carangas Oruro,
Foro Nacional Agua Cambio Climático y Seguridad Alimentaria,
Cochabamba.

VALORACIÓN GENERAL

Bolivia ha experimentado escenarios complejos en materia política, económica, social y ambiental en 2023. En materia social destaca el fraccionamiento generado por las disputas de liderazgos al interior del partido de gobierno este fraccionamiento reflejado al interior en las distintas organizaciones de base social, como CSUTCB, la CNMCIOB - Bartolina Sisa, CSCIOB, CONAMAQ, CIDOB, APG, esto además de debilitar a las organizaciones en todos sus niveles, no está permitiendo avanzar en la agenda estratégica de estas organizaciones, ante ello, CIPCA mejora la propuesta de formación de la Escuela de formación de líderes, sistematiza y ajusta los contenidos, se efectúa ajustes programáticos, metodológicos y técnicos ha definido los cuatro grandes programas ofertados: i) Formación política (democracia, interculturalidad, equidad); ii) Liderazgo y gestión pública; iii) Agroecología, Gestión territorial y Gobernanza ambiental; iv) Gestión productiva y gerencia de negocios rurales. Todos estos programas se implementan en distintas regiones mejorando el capital humano y aportando condiciones para la renovación de liderazgos en las comunidades campesinas e indígenas.

A la crisis económica que experimenta el país, se sumaron los efectos del cambio climático, exacerbado por las transiciones climática muy bruscas del Fenómeno de la Niña con efectos en 2023 y el Fenómeno de El Niño a inicios de 2024, ocasionando sequías intensas, generando condiciones para incendios forestales y la consecuente pérdida de la producción y los medios de vida en muchas regiones del país. El análisis de datos del estudio de Ingresos familiares anuales, generando datos que permiten -con evidencias- discutir los impactos del modelo agropecuario y las condiciones sociales y económicas de campesinos e indígenas en seis regiones de Bolivia. Asimismo, se ha iniciado la reflexión y difusión de datos más específicos sobre la producción agropecuaria y forestal proveniente de los territorios de cobertura, aspecto que permitirá amplificar la difusión de la PEP y la incidencia sobre economía y producción campesina indígena.

Los incendios forestales han estado presentes nuevamente en tierras bajas, afectando sobre todo a los departamentos de Beni y Santa Cruz, y dentro de estos específicamente a áreas protegidas. Se ha difundido información para mejorar el conocimiento de las fuentes de la crisis climática (sequía y variaciones del régimen hídrico). Los cuadernos de investigación generados en los últimos años y que evidencian indicadores de sostenibilidad en materia económica, social y ambiental para la ganadería de tierras bajas, los sistemas agroforestales, el manejo de bosques, y la producción diversificada en valles y altiplano, han sido ampliamente difundidos para discutir la viabilidad del modelo centrado en el agronegocio versus el modelo de producción agroecológica. También se ha promovido posicionamientos y propuestas en la materia que son utilizadas por las organizaciones para su intervención en espacios públicos nacionales y eventos internacionales como el FOSPA.

La elaboración de materiales comunicacionales y de posicionamiento (infografías, videos cortos, noticias y CIPCANOTAS) permite que, los resultados de investigaciones sumados a las propuestas locales en general tengan información clara y transparente, dirigida a distintos públicos para promover conciencia social reflexiva, y que permitan a las organizaciones tomar decisiones y demandas informadas. Los videos como: ¿Te preocupan los Incendio?, “Bolivia sufre, se contamina y no respira aire limpio” y otros, no solo interpelan las políticas nacionales, también facilitan información sustentada sobre las pérdidas de bosques, pero también los efectos de la contaminación, a la vez estos materiales también son propositivos a niveles de estrategias como ¿Sabes que son los sistemas agroforestales?, que reflejan las propuesta que por muchos años CIPCA está impulsando con la agricultura familiar como uno de los modelos alternativos de producción sostenible.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

La participación de las y los jóvenes es un eje principal de trabajo bajo el enfoque de derechos. En esa línea desde la UAP, se han impulsado espacios como el Encuentro Nacional de Jóvenes rumbo al XI FOSPA, para debatir las problemáticas que quejan a la Amazonía y otras regiones, principalmente sobre tierra y territorio, vulneración de derechos de los pueblos indígenas, consulta previa, extractivismo, contaminación minera, deforestación vinculada a biocombustibles, y otros como el cambio climático. Se generaron pronunciamientos y agendas enmarcados en cuatro ejes: i) pueblos indígenas y territorialidades, ii) madre tierra, iii) extractivismo y alternativas, iv) mujeres y bienes comunes. Con este marco, se estableció la importancia de la lucha por la Amazonía.

Para fortalecer estos espacios y principalmente cualificar las capacidades y competencias los líderes jóvenes, mujeres y autoridades campesinos e indígenas en todas las regiones, desde la UAP y el en marco de la Escuela de Formación de Liderazgos (EFL) se ha sistematizado los programas de formación y capacitación impartidos por las regionales, para homogeneizar los lineamientos programáticos, metodológicos, e instrumentos de monitoreo de los mismos, que permita generar recursos humanos con conciencia social crítica y puedan responder a las problemáticas identificadas de sus organizaciones, así como articularse a los programas de educación alternativa y permanente del Ministerio de educación en el marco de la Ley 070, Avelino Siñani y Elizardo Pérez.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

En el ámbito productivo se ha concluido el análisis del estudio IFA 2022-2023 para 6 regiones del país, incluyendo la cobertura de CIPCA y ACLO. Se establece que el promedio nacional de una familia campesina indígena es de Bs. 27.566 donde el 71% proviene del Valor Neto de Producción, 15% de Otros Ingresos y el restante 14% proviene de la Venta de Fuerza de Trabajo. Siendo que para el VPN de las regiones de Oriente, Altiplano y Chaco el sistema ganadero genera los mayores ingresos frente al 43% del sistema agrícola, forestal no maderable y otros dentro del subsistema productivo. También para el Estudio IFA, se ha contextualizado el análisis del factor climático con datos históricos referidos a la precipitación pluvial, encontrándose variaciones en todas las regiones del país, disminución de los periodos y la cantidad de lluvias hasta un 300% (Chaco). Esta información es base fundamental para discutir la situación económica y productiva de campesinos e indígenas.

En relación a las OEI, para documentar su sostenibilidad, se está impulsando estudios piloto en articulación con la Red COMPARTE, que permitieron conjuntamente a) el Programa TOGETHER – ESADE de España, generar un diagnóstico especializado de 6 OEI, siendo seleccionada 2 OEI que tendrán estudiantes de maestría y licenciatura para tener un Plan de Mercadeo; también con la red, se está aplicando b) la herramienta Sistema de Auditoria Socio Ambiental – SASA, con el objetivo de generar procesos e indicadores de autoevaluación del emprendimiento, así como comparar con otros de la Red COMPARTE. Los pilotos que están aplicando esta herramienta son de la regional Norte amazónico con AFIPA y el emprendimiento del asaí, y CIPCA Altiplano con la OEI AIPROCARE y el emprendimiento carne de llama. Los resultados del SASA, permiten tener un informe y espejo que evalúa componentes de sostenibilidad económica, ambiental y de género.

Se evalúa la Transición agroecológica a través de indicadores agroecológicos en cada una de sus dimensiones: ambiental, económica y político-social. Estos indicadores están siendo aplicados por las seis oficinas regionales con predios familiares que han consolidado la PEP en los últimos años. Esta información permitirá desarrollar una mejor planificación y gestión de los agroecosistemas a

nivel productivo y facilitará el seguimiento de los procesos de transición agroecológica que están ocurriendo bajo la implementación de la PEP en el Plan Estratégico 2022 - 2027 para orientar acciones futuras a nivel institucional según regiones.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

En el desafío estratégico sobre la gobernanza ambiental y resiliencia, la UAP promueve espacios de reflexión internos, pero también intercambio de experiencias hacia la construcción de políticas públicas a través de una Ruta Crítica. Todos son parte del trabajo de las seis oficinas regionales y la UAP capitaliza dichas experiencias y conjuntamente las investigaciones diseña material de difusión y de incidencia pública. En ese marco, se avanza en una propuesta en torno a la gestión de bienes comunes que en la gestión 2023 reunió a líderes indígenas y campesinos del Chaco, Amazonía, Valles y Altiplano. Asimismo, se avanza una propuesta nacional para abordar la problemática climática con énfasis en el déficit hídrico vivido en los últimos años en el país, para ello se organizaron foros nacionales que congregan líderes de diversas regiones del país, se avanza un documento de propuestas técnicas para abordar la temática en seis regiones de Bolivia.

Se evalúa los medios de vida de cincuenta comunidades de seis regiones de Bolivia con base al trabajo de gestión territorial y gobernanza ambiental encarado por las oficinas regionales en los últimos años. Se ha construido un instrumento metodológico que cuenta con indicadores para medir los capitales (social, ambiental, físico, financiero y humano) de estas comunidades que tendrán seguimiento en los seis años de plan estratégico. Este instrumento, además de orientar las intervenciones institucionales y constituirse en una guía para el logro de la sostenibilidad de estas comunidades, podrá también orientar intervenciones de organizaciones privadas o públicas.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

La difusión de evidencias generadas por las investigaciones de CIPCA en materia económica y ambiental, posiciona a la institución en distintos espacios académicos y plantea propuestas concretas al público sobre producción agroecológica y cambio climático, entre los principales están:

- Congreso de Cambio Climático organizado por la UMSA en La Paz. Se ha socializado los indicadores ambientales, económicos y sociales generados para la PEP en seis regiones. Ha llamado la atención la capacidad de resiliencia de la apuesta agroecológica impulsada por CIPCA.
- III Congreso de cambio climático, seguridad hídrica y beneficios no relacionados al carbono organizado por la Gobernación de Santa Cruz. Se ha presentado el trabajo con Cadenas de valor sostenibles y resilientes en tierras bajas (castaña, asaí, cacao) basado en la implementación de la PEP, enfatizando en los beneficios sociales económicos y ambientales de la apuesta.
- Congreso científico del cacao en Bolivia organizado por el INIAF y la UMSA en Sapecho. Se ha coordinado con CIPCA Beni la presentación de resultados sobre el trabajo de jardines clonales y los resultados del Cuaderno de investigación No96 “Caracterización morfoagronómica e identificación de genotipos promisorios de cacao nativo amazónico silvestre y cultivado”.

Se han generado posicionamientos sobre el Agua, Cambio Climático y Seguridad Alimentaria, los Jóvenes por el Clima, Foro de Mujeres por el Agua, entre otros, basados en experiencias locales y resultados de investigaciones, todos con miras a la participación de CIPCA en el Foro Social Pan amazónico (FOSPA XI), a llevarse a cabo en esta versión en Rurrenabaque, Bolivia en junio 2024.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Existen avances en la democracia interna y construcción de agendas estratégicas de las organizaciones campesinas e indígenas intercomunales en todas las regiones de trabajo, aspecto que la UAP no capitalizando para posicionar la temática a nivel nacional.
2. La sistematización de los procesos de formación, metodologías y técnicas de monitoreo en la EFL contribuyen a consolidar el trabajo social de CIPCA basado en el enfoque de derechos a nivel nacional, y a la formación de nuevos líderes y dirigentes con capacidad crítica y propositiva (conciencia social crítica), así como adquirir y cualificar nuevas competencias (teóricas y prácticas) necesarias para el liderazgo efectivo en sus comunidades y municipios.
3. La PEP se fortalece con las evidencias y resultados de los estudios como el IFA, destacando nuevas dinámicas productivas agropecuarias. Es crucial integrar esta información con datos ambientales (precipitación, temperatura, régimen climático), para informar a distintos tomadores de decisiones sobre la implementación de sistemas productivos alternativos y sostenibles. Además, visibilizar la resiliencia de emprendimientos frente a un contexto económico desfavorable, ya que pueden influir en políticas públicas locales y territoriales.
4. Existen avances en el trabajo con juventud rural en las regiones y encuentros nacionales que promueven liderazgos y temas de agenda de la juventud, que están fortaleciendo sus narrativas en torno a temáticas territoriales, ambientales y productivas.
5. Se cuenta con una estrategia nacional de comunicación orientada a la incidencia, desarrollada con la participación de las regionales, con el objetivo de posicionar temáticas en la agenda pública y fortalecer su presencia mediática.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Fortalecer los espacios de reflexión y análisis de contexto en colaboración entre las oficinas regionales y el equipo técnico de la Oficina Nacional para el posicionamiento institucional en temas estratégicos de desarrollo rural en la agenda nacional.
2. Establecer el perfil de liderazgo que la Escuela de Formación de Líderes (EFL) busca formar, especificando su orientación, posición política y los modelos de desarrollo que se promueven, orientando la formación hacia la creación de líderes capaces de responder a los complejos escenarios políticos y sociales actuales.
3. Promover lineamientos estratégicos que refuercen la democracia comunitaria desde las bases, incentivando la interacción y el intercambio de experiencias entre líderes territoriales, capitalizando experiencias en torno al autogobierno, derechos colectivos
4. Actualizar estrategias de la PEP, enfatizando en la integración de las dimensiones medio ambiental-social y productiva con gobernanza territorial y resiliencia, que permitan vincular los servicios ecosistémicos, transición ecológica justa aplicados a emprendimientos e iniciativas productivas y a la vez sirvan de insumo para políticas públicas.
5. Proseguir con el impulso a espacios de articulación nacional y transfronteriza para la construcción de propuestas y agendas en el marco del trabajo institucional, basada en la evidencia generada por las investigaciones, relevando la participación de la juventud en la gobernanza ambiental de los territorios priorizando lo económico y ambiental.
6. Profundizar estudios sobre la contribución de la agricultura familiar campesina a la seguridad alimentaria nacional desde los circuitos cortos de comercialización
7. Retomar la presencia en redes sociales y medios de comunicación tradicionales, como la radio y los periódicos, a nivel departamental y nacional a través de la implementación de la estrategia de comunicación.

CRÓNICAS

Vitaliano Huanca. "Un lingüista autodidacta influenciado por los textos de Albó."**Sonia Laura**

En el contexto de una emotiva reunión en San Andrés de Machaca, Vitaliano Huanca Torrez, ex Jiliri Mallku de la comunidad de Marka Sombra Pata y actualmente jubilado de la Escuela de Gestión Pública Plurinacional, compartió recuerdos y reflexiones sobre Xabier Albó, a quien considera un mentor espiritual y fundador del Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA). Durante la evaluación de CIPCA Altiplano, don Vitaliano al referirse a los proyectos recientes en su comunidad, incluido el Centro de Mejoramiento Genético de Camélidos, aprovechó su intervención para hablar de la profunda huella que dejó Albó.

Durante su emotiva intervención, don Vitaliano destacó la amplia contribución de Albó, diciendo: "Este hermano, al margen de crear este instrumento institucional que es CIPCA, también ha aportado con decenas de libros en favor de la reivindicación de los pueblos indígenas de Bolivia y de la región Andina. Sus libros, que abarcan desde la indumentaria de los ponchos wayrurus hasta la oficialización de las lenguas indígenas originarias, no son solo publicaciones, sino políticas de estado vivas".

Don Vitaliano destacó también, que más allá de fundar el CIPCA, Xavier Albó fue un prolífico autor y un apasionado defensor de los derechos de los pueblos indígenas en Bolivia y la región andina. Según relató, Albó contribuyó con numerosos libros que han sido fundamentales en la formulación de políticas estatales, abordando temas desde la indumentaria tradicional hasta la oficialización de lenguas indígenas y la defensa del territorio. Sus enseñanzas no solo se reflejan en la política, sino en las prácticas cotidianas de las comunidades que trabajan con el CIPCA.

Reflexionando sobre su propio camino, él se describió como un lingüista autodidacta influenciado por los textos de Albó. A pesar de no haber tenido la oportunidad de estudiar formalmente en la universidad, puso en práctica lo aprendido en los cursillos con los jesuitas y en su trayectoria profesional, dedicada a la enseñanza de idiomas y al desarrollo comunitario.

La rica experiencia y el conocimiento que Vitaliano Huanca ha acumulado a lo largo de su vida le permiten reflexionar profundamente sobre cómo debe ser el desarrollo económico, social, político e ideológico en sus territorios. Para él, la clave está en que las soluciones se construyan desde adentro, desde el núcleo de las casas y familias, propagándose hacia afuera, siguiendo la filosofía con la que siempre han trabajado en CIPCA. Este enfoque refleja una profunda comprensión de que el cambio sostenible debe surgir de la comunidad misma, fortaleciendo las bases antes de expandirse. CIPCA, la creación visionaria de Xavier Albó, sigue siendo un instrumento vital en este proceso. "Para mí, es como si Xavier estuviese siempre con nosotros, y todo lo que ha visualizado para nosotros sigue vigente. Digan lo que digan, sus pensamientos están plasmados en sus escritos y son realidad en las leyes y políticas de estado, proporcionándonos siempre una orientación clara", concluye don Vitaliano con un sentido de legado perdurable y un compromiso continuo con las enseñanzas de Albó. Esta visión compartida es más que un recuerdo; es un faro que guía el camino hacia el futuro.

Publicaciones y producción documental 2023

LIBROS, INVESTIGACIONES Y ARTÍCULOS CIENTÍFICOS

- Angulo A & Chuve N., (2023). Rol y Reconocimiento de las Mujeres en la Defensa y Control de Territorios Indígenas. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. CIPCA Santa Cruz. Santa Cruz - Beni. 58 pp.
- Camacho N., (2023). Género y cambio climático en los valles interandinos de Bolivia la importancia de la interseccionalidad. CIPCA Cochabamba. Cochabamba. <https://www.cipca.org.bo/publicaciones-e-investigaciones/articulos-cientificos/genero-y-cambio-climatico-en-los-valles-interandinos-de-bolivia>
- Cartagena P., Apaza A., Laura S., (2023). Mecanismos no vinculados al mercado de carbono: propuesta de la sociedad civil en la COP29. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. La Paz. CIPCA. <https://cipca.org.bo/analisis-y-opinion/cipca-notas/mecanismos-no-vinculados-al-mercado-de-carbono-propuesta-de-la-sociedad-civil-en-la-cop28>
- CIPCA. (2023). Mundos Rurales No. 16: Contribución de la gobernanza ambiental en la gestión de bienes comunes, derechos y servicios ecosistémicos en territorios campesinos e indígenas de Bolivia. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. La Paz. 94 pp. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/285_mundos-rurales-no.pdf
- Cuellar N. & Camacho C., (2023). Comunidades guaraní y el Karuai (hambruna), Tentayape: Resiste al mundo occidental. CIPCA Cordillera. Camiri.
- <https://cipca.org.bo/analisis-y-opinion/cipca-notas/comunidades-guaranis-y-el-karuai-hambruna-tentayape-resiste-al-mundo-occidental>.
- Mamani I., (2023). Mujeres Indígenas Chiquitanas y Guaraníes: Relaciones de género en el acceso a recursos naturales. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. CIPCA Santa Cruz. Santa Cruz de la Sierra. . 76 pp.
- Peralta C., (2023). Fortaleciendo procesos de resiliencia de sistemas productivos en territorios campesinos e indígenas de Bolivia. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. La Paz. CIPCA. 88 pp. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/291_fortaleciendo-procesos-de-resiliencia-de-sistemas-productivos-en-territorios-campesinos-e-indigenas-de-bolivia.pdf
- Peralta C, Copa A., Rousseau A., (2023). Caracterización morfoagronómica e identificación de genotipos promisorios de cacao nativo amazónico silvestre y cultivado. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. La Paz. CIPCA. 128 pp. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/289_cuaderno-de-investigacion-96-version-final-copy-0compressed.pdf
- Solar D., (2023). El agua en la región del chaco boliviano: Luchando contra la sequía. CIPCA Cordillera. Camiri. <https://cipca.org.bo/analisis-y-opinion/cipca-notas/el-agua-en-la-region-del-chaco-boliviano-luchando-contra-la-sequia>
- Vargas M., (2023). Agua: un recurso determinante para la seguridad alimentaria. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. La Paz. CIPCA. pp. <https://>

cipca.org.bo/analisis-y-opinion/cipca-notas/agua-un-recurso-determinante-para-la-seguridad-alimentaria

Vargas M., Arandia M., Apaza A., (2023). Impactos de la expansión agroindustrial y el modelo económico extractivista boliviano. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. La Paz. CIPCA. pp. <https://cipca.org.bo/analisis-y-opinion/cipca-notas/impactos-de-la-expansion-agroindustrial-y-el-modelo-economico-extractivista-boliviano>

DOCUMENTOS DE TRABAJO

Angulo A., (2023). Estudios de casos sobre rol y reconocimiento de las mujeres en la defensa y control de territorios indígenas. CIPCA Beni. Santa Cruz de la Sierra. 56 pp.

Asociación Integral de Jóvenes Amazónicos Pirapitinga Comunidad Jericó (AIJAP CJ) & CIPCA Norte Amazónico (2023). Estatuto Orgánico y Reglamento Interno AIJAP CJ. CIPCA Norte Amazónico. Pando. 26 pp.

Camacho C., Zambrana G., Loayza JC., (2023). Plan de Gestión Territorial Indígena, Capitanía Zonal Ingre TCO Avatire Ingre (2023-2027). CIPCA Cordillera. FAO. 55 pp.

Camacho C., Zambrana G., Loayza JC., (2023). Plan de Gestión Territorial Indígena, Capitanía Zonal Huacareta (2023-2027). CIPCA Cordillera. Huacareta. FAO. 52 pp.

Cárdenas P., Eyzaguirre R., (2023). Plan de Contingencia Municipal de Riesgo de Incendio. CIPCA Norte Amazónico. Riberalta. 40 pp.

Cauthin H., (2023). Diagnóstico sobre la situación de las mujeres en el ámbito privado, reproductivo, público y productivo en el municipio de San Andrés de Machaca. CIPCA Altiplano. El Alto/ La Paz. 58 pp.

Cortez V., (2023). Plan de manejo, conservación y recuperación de medios de vida comunal en la Chiquitanía. CIPCA Santa Cruz. Rio Blanco. 64 pp.

Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Pando (FSUTCP), Huiza V., (2023). Propuesta de Estatuto Orgánico y Reglamento Interno de la FDMCP-BS. CIPCA Norte Amazónico. Pando. 34 pp.

Federación de Asociaciones de Castaña Orgánica de la Amazonía de Pando (FACOAP), CIPCA Norte Amazónico, (2023). Estatuto Orgánico y Reglamento Interno FACOAP. CIPCA Norte Amazónico. Pando. 36 pp.

Garzón M, Zambrana G., (2023). Plan de Gestión Territorial Indígena, Capitanía Zonal TCO Iticaraparirenda (2023-2027). CIPCA Cordillera. Iticaraparirenda. FAO. 65 pp

Garzón M, Zambrana Guido., (2023). Plan de Gestión Territorial Indígena, Zona Apiaguaiki Tupa Monteagudo (2023-2027). CIPCA Cordillera. Monteagudo. FAO. 66 pp.

Ledezma V, Aguilar F., Pérez V., Echeverría W., (2023). Elaboración de un plan de desarrollo productivo con enfoque pecuario para el municipio de Calamarca. CIPCA Altiplano. El Alto/ La Paz. 80 pp.

Luján M. (2023). Estatuto orgánico de la comunidad Wenkalla. CIPCA Altiplano. El Alto/ La Paz. 27 pp.

Mamani I., (2023). Estatuto Orgánico de la Central Comunal Indígena de Urubichá "C.E.C.U.". CIPCA Santa Cruz. Urubichá. 30 pp.

Mejía J., (2023). Evaluación del ciclo fenológico de 16 genotipos de cacao nativo amazónico establecidos en seis jardines clonales en los municipios del Beni San Ignacio de Moxos, San Andrés y San Javier. CIPCA Beni. Trinidad. 107 pp.

Peña B. (2023). Programa de Formación de Procuradores Jurídicos. CIPCA Santa Cruz. Santa Cruz de la Sierra. 44 pp.

Quispe M., (2023). Jardines clonales una innovación para la mejorar la productividad del cacao nativo amazónico en el Beni. CIPCA Beni. Trinidad

Villarroel S, Camacho N., (2023). Sistematización de la participación de mujeres y jóvenes en la gobernanza territorial para la resiliencia al cambio climático en el municipio de Pojo. CIPCA Cochabamba. Cochabamba. 57 pp.

MATERIAL DE CAPACITACIÓN

Araujo H, Camacho N., (2023). Hacia la construcción de una agenda departamental del agua. CIPCA Cochabamba. 28 pp.

Cárdenas A, Suarez M., (2023). Mujeres construyendo autonomías, una mirada a las políticas públicas. CIPCA Cordillera. Charagua lyambae. 49 pp.

Ibáñez C., (2023). Memoria foro "Mujeres Indígenas Defensoras del Bosque y Promotoras de la Gobernanza Ambiental". CIPCA Santa Cruz. 12 pp.

Mamani L, Rojas G., Villagomez F., Villca R. (2023). Sistemas productivos familiares diversificados eficientes, agroecológicos resilientes. CIPCA Altiplano. El Alto/ La Paz. 64 pp.

Meneses J, (2023). Segundo encuentro nacional de jóvenes y alternativas al extractivismo. CIPCA Cordillera. Santa Cruz de la Sierra. 13 pp.

Perca I., (2023). Recorrido por las comunidades del TIM para la elaboración de planes de vida. CIPCA Beni. San Ignacio de Moxos

Perca I, (2023). Taller departamental sobre cambio climático y gestión de riesgos. CIPCA Beni. Trinidad.

Perca I., (2023). Informe sobre taller de capacitación en gestión de emprendimientos producción de miel de abejas señoritas en la comunidad Bella Selva. CIPCA Beni. Municipio de San Andrés.

Quispe M., (2023). Diagnóstico de situación productiva y centro de beneficiado de cacao de la organización TIPNIS SAUCE. CIPCA Beni. San Pablo - TIPNIS. 11 pp.

Soria B., (2023). Materiales e insumos para Apicultura (Urubichá): compra de cajas Apícolas modelo LANGSTROTH para implementación de módulos en las comunidades de Cururú, Salvatierra y Yaguarú. CIPCA Santa Cruz. Urubichá. 19 pp.

Valdez F., (2023). Sesión de la Asamblea Legislativa Gia TIM. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. CIPCA Beni. Comunidad Santa Rosa del Apere. . 11 pp.

Velásquez D, OXFAM, UNIÓN EUROPEA (2023). Juventud amazónica ejerce sus derechos en defensa del medioambiente y su territorio. CIPCA Norte Amazónico. Cobija.

MEMORIAS E INFORMES

Álvarez P. (2023). Cartilla básica para los apicultores [Cartilla]. CIPCA Cordillera. Camiri. 32 pp.

Apaza A. (2023). Jericó... un paseo por nuestra historia [Cartilla]. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. La Paz. CIPCA. 16 pp. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/287_jerico.pdf

Apaza A, Torrico M., (2023). Gestión de Bienes Comunes para la Transición Ecológica Justa [Cartilla]. La Paz. CIPCA. 24 pp. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/288_gestion-de-bienes-comunes-para-la-transicion-ecologica-justa.pdf

- Burgoa C., Camacho N., Araujo H., (2023). Gestión sostenible de los recursos naturales [Cartilla]. CIPCA Cochabamba. Cochabamba. SN. 33 pp.
- Condori J., Camacho N., Araujo H., (2023). Masculinidades y cultura de paz [Cartilla]. CIPCA Cochabamba. Cochabamba. SN. 18 pp.
- Garzón M, Álvarez P, Camacho C., (2023). Encuentro regional de soberanía y seguridad alimentaria del Chaco chuquisaqueño [Cartilla]. CIPCA Cordillera. Monteagudo. CIPCA Regional Cordillera. 40 pp.
- González R, Camacho N., (2023). Educación alimentaria nutricional [Cartilla]. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado.
- Perca I., (2023). Gestión ambiental y desarrollo sostenible en la Amazonía sur [Cartilla]. CIPCA Beni. Trinidad. 20 pp.
- Quispe J, Camacho N, Araujo H, (2023). Instrumentos para el ejercicio del control social en la gestión pública [Cartilla]. CIPCA Cochabamba. Imprenta Cruz. 28 pp.
- Rousseau A., (2023). Avances en la implementación de jardines clonales de cacao nativo amazónico del Beni [Presentación]. CIPCA Beni. La Paz 14 pp.
- Terrazas P, Camacho N., (2023). Provisión de la Alimentación Complementaria Escolar a partir de las compras públicas [Cartilla]. CIPCA Cochabamba. SN. 20 pp.
- Borda M, (2023). Mujeres y jóvenes en el Chaco boliviano, transformando vida con miel y creatividad. [Video]. CIPCA Cordillera. Camiri.
- Camacho C, (2023). Archivo fotográfico: Encuentro de Jóvenes del Chaco americano, jóvenes liderando la acción climática. [Fotografías]. CIPCA Cordillera. Camiri.
- Camacho C, Cuellar N., (2023). Tentayape Resiliente al Cambio Climático. [Video]. CIPCA Cordillera. Camiri.
- Camacho N, Araujo H, (2023). Forestación y reforestación, para proteger las vertientes de agua. [Video]. CIPCA Cochabamba.
- CIPCA (2023). Foro Nacional sobre agua, Cambio climático y Seguridad alimentaria. [Video]. CIPCA Oficina Nacional. Cochabamba.
- Condori J, Camacho N, (2023). Propuestas de políticas públicas para las mujeres. [Video]. CIPCA Cochabamba.
- Cuentas E., (2023). Fotografías implementación de Sistemas Agroforestales. [Fotografías]. CIPCA Santa Cruz.
- Loayza J, (2023). Los efectos del cambio climático comunidad Ivaviranti municipio San Pablo de Huacareta. [Video]. CIPCA Cordillera. Camiri.
- Mamani I, (2023). Foro de justicia ambiental con enfoque de género. [Video]. CIPCA Santa Cruz. Santa Cruz de la Sierra.

MATERIAL AUDIOVISUAL

- Alvarez P, (2023). Documental Manos Unidad: Proyecto Jekuae Avei Yaguata. [Video]. CIPCA Cordillera. Camiri.
- Araujo H, Camacho N., (2023). Protejamos nuestras zonas de recarga hídrica para hacer frente a la crisis del agua. [Video]. CIPCA Cochabamba.
- CIPCA, Mancilla J, (2023). Consecuencias de la deforestación en el Chaco boliviano. [Video]. CIPCA Oficina Nacional. Chaco.
- CIPCA, Mancilla J, (2023). Bienes comunes, Acción colectiva, transiciones ecológicas. [Cuña radial]. CIPCA Oficina Nacional. La Paz.
- CIPCA, Mancilla J., (2023). Desmonte en el chaco boliviano. [Video]. CIPCA Oficina Nacional. Chaco.

Terrazas P, Camacho N., (2023). Políticas públicas municipales sobre Alimentación Complementaria Escolar. [Video]. CIPCA Cochabamba.

Vargas J, Quispe J, Camacho N., (2023). Derecho a la no violencia. [Video]. CIPCA Cochabamba.

Velásquez D., (2023). Descubre 'VEUS', el podcast de Medicusmundi Mediterrània apoyado por CIPCA que te llevará a conocer historias que sanan el mundo. [Podcast]. CIPCA Norte Amazónico. Cobija.

Villca R, (2023). Experiencia como autoridad originaria en San Pedro de Totora Oruro- Erick Calle Villca. [Video]. CIPCA Altiplano. San Pedro de Totora/Oruro.

ARTÍCULOS PERIODÍSTICOS, REPORTAJES Y BOLETINES

Anzaldo A. (2023). Asociación de departamental de cacao se pronuncia ante los efectos de la sequía e incendios ocurridos en el Beni. CIPCA Beni. Trinidad. <https://www.cipca.org.bo/noticias/asociacion-de-departamental-de-cacao-se-pronuncia-ante-los-efectos-de-la-sequia-e-incendios-ocurridos-en-el-beni>

Anzaldo A. (2023). Se crea la Unidad Territorial del “Territorio Indígena Multiétnico” en Beni a través de ley nacional en el marco del proceso autonómico indígena de los pueblos del TIM. CIPCA Beni. Trinidad. <https://www.cipca.org.bo/noticias/se-crea-la-unidad-territorial-del-territorio-indigena-multietnico-en-beni-a-traves-de-ley-nacional-en-el-marco-del-proceso-autonomico-indigena-de-los-pueblos-del-tim>

Anzaldo A. (2023). Territorios indígenas en Beni afectados gravemente por los incendios. CIPCA Beni. Trinidad. <https://www.cipca.org.bo/noticias/territorios-indigenas-en-beni-afectados-gravemente-por-los-incendios>

Araujo H., (2023). Encuentro departamental multiactor trabaja propuesta de política pública para el fortalecimiento de la Agricultura Familiar. CIPCA Cochabamba. www.cipca.org.bo

Araujo H, Vargas J. (2023). Foro Departamental plantea fortalecer espacios multiactor para una agenda común del agua. CIPCA Cochabamba. www.cipca.org.bo

Azogue J. (2023). Más de 5000 hectáreas afectadas por desmonte de área de recarga hídrica en el chaco Chuquisaqueño. CIPCA Cordillera. Camiri. <https://cipca.org.bo/noticias/mas-de-5000-hectareas-afectadas-por-desmonte-de-area-de-recarga-hidrica-en-el-chaco-chuquisaqueño>

Camacho C. (2023). Raíces de libertad unen al pueblo guaraní desde su historia hacia su futuro en busca del Ñandereko. CIPCA Cordillera. Camiri. <https://cipca.org.bo/noticias/raices-de-libertad-unen-al-pueblo-guarani-desde-su-historia-hacia-su-futuro-en-busca-del-ñandereko>

Camacho N. (2023). Género y cambio climático en los valles interandinos de Bolivia la importancia de la interseccionalidad. CIPCA Cochabamba. <https://www.cipca.org.bo/publicaciones-e-investigaciones/articulos-cientificos/genero-y-cambio-climatico-en-los-valles-interandinos-de-bolivia>

Camacho N. (2023). La gobernanza territorial en valles interandinos: caso del municipio de Torotoro. CIPCA Cochabamba. [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.cipca.org.bo/docs/publications/es/285_mundos-rurales-no.pdf](https://www.cipca.org.bo/docs/publications/es/285_mundos-rurales-no.pdf)

Cárdenas A. (2023). Mujeres chaqueñas construyendo autonomías: promoviendo su participación política. CIPCA Cordillera. Charagua Iyambae. <https://cipca.org.bo/noticias/mujeres-chaqueñas-construyendo-autonomías-promoviendo>

su-participacion-politica

CIPCA. (2023). Boletín PRE FOSPA BOLIVIA La Paz. https://cipca.org.bo/docs/publications/es/286_fospa-2023-boletinprefospa-final11zon.pdf

CIPCA. (2023). Foro Nacional sobre agua, Cambio climático y Seguridad alimentaria. Cochabamba. https://cipca.org.bo/noticias/foro-nacional-cipca-se-debate-y-analiza-factores-que-interfieren-en-la-produccion-campesina-indigena-y-la-seguridad-alimentaria?fbclid=IwAR21JyckHweTpQ4-8oQGVtO4mkuR89w91Etghmdj8G_Hm1qKEE2QHktbwEO

Colque M. (2023). "Hacia el trabajo digno": Líderes sindicales fortalecen sus conocimientos y habilidades en la Escuela de Formación Sindical. CIPCA Santa Cruz. <https://cipca.org.bo/noticias/hacia-el-trabajo-digno-lideres-sindicales-fortalecen-sus-conocimientos-y-habilidades-en-la-escuela-de-formacion-sindical>

Cortez V. (2023). Encuentro Juvenil Departamental de Santa Cruz propone lineamientos estratégicos para una agenda climática. CIPCA Santa Cruz. <https://cipca.org.bo/noticias/encuentro-juvenil-departamental-de-santa-cruz-propone-lineamientos-estrategicos-para-una-agenda-climatica>

Cuentas E. (2023). Cosecha en aumento en Makanaté de Concepción: apuesta por su diversificación productiva. CIPCA Santa Cruz. <https://cipca.org.bo/noticias/cosecha-en-aumento-en-makanate-de-concepcion-apuesta-por-su-diversificacion-productiva>

Izurietta E. (2023). Pueblos Indígenas del Territorio Indígena Multiétnico (TIM) definen los procedimientos para la elección de las autoridades del gobierno indígena autónomo. CIPCA Beni. Trinidad. <https://cipca.org.bo/noticias/pueblos-indigenas-del-territorio-indigena-multietnico-tim-definen-los-procedimientos-para-la->

eleccion-de-las-autoridades-del-gobierno-indigena-autonomo

Quispe J. (2023). Representantes de la región de los valles, insisten en el manejo y protección de las áreas de recarga hídrica. CIPCA Cochabamba. <https://cipca.org.bo/noticias/representantes-de-la-region-de-los-valles-insisten-en-el-manejo-y-proteccion-de-las-areas-de-recarga-hidrica->

Quispe M, Rousseau A, Anzaldo A. (2023). Jardines clonales de cacao nativo amazónico en Beni: avances y desafíos. CIPCA Beni. Trinidad. <https://www.cipca.org.bo/analisis-y-opinion/reportajes/jardines-clonales-de-cacao-nativo-amazonico-en-beni-avances-y-desafios>

Rios J. (2023). Historias de mujeres indígenas, convertidas en defensoras del bosque y promotoras de la gobernanza ambiental se visibilizan en la EXPOFOREST 2024. CIPCA Santa Cruz. Santa Cruz de la Sierra. <https://cipca.org.bo/noticias/historias-de-mujeres-indigenas-convertidas-en-defensoras-del-bosque-y-promotoras-de-la-gobernanza-ambiental-se-visibilizan-en-la-expoforest-2023>

Siles S, Cuentas E, Flores V. (2023). Encuentro sobre iniciativas productivas sustentables y resilientes a los efectos del cambio climático en el departamento de Santa Cruz. CIPCA Santa Cruz. <https://cipca.org.bo/noticias/encuentro-sobre-iniciativas-productivas-sustentables-y-resilientes-a-los-efectos-del-cambio-climatico-en-el-departamento-de-santa-cruz>

Suarez M. (2023). Incendios forestales: Arde "Área de Conservación e Importancia Ecológica" Ñembiguasu en el Chaco boliviano. CIPCA Cordillera. Charagua Iyambae. <https://cipca.org.bo/noticias/incendios-forestales-arde-area-de-conservacion-e-importancia-ecologica-nembiguasu-en-el-chaco-boliviano>

Torrico D, Quispe J. (2023). Concluyen acciones de protección del área de recarga hídrica

Lokostal. CIPCA Cochabamba. <https://cipca.org.bo/noticias/concluyen-acciones-de-proteccion-del-area-de-recarga-hidrica-lokostal>

Urbano G. (2023). Empoderamiento, fortalecimiento y participación juvenil en Políticas Públicas en el Foro de jóvenes Guarayos "Chivaë gwarayu Yemonuasa". CIPCA Santa Cruz. Santa Cruz de la Sierra. <https://cipca.org.bo/noticias/empoderamiento-fortalecimiento-y-participacion-juvenil-en-politicas-publicas-en-el-foro-de-jovenes-guarayos-chva-gwarayu-yemonuasa>

Velásquez D. (2023). CIPCA Norte Amazónico honrado con el prestigioso premio Bruno Racua en Pando por su contribución al Desarrollo Regional. CIPCA Norte Amazónico. Cobija. <https://cipca.org.bo/noticias/cipca-norte-amazonico-honrado-con-el-prestigioso-premio-bruno-racua-en-pando-por-su-contribucion-al-desarrollo-regional>

Velásquez D. (2023). Pando promulga la "Ley Autonómica Departamental de los Frutos Amazónicos" en un histórico movimiento de sostenibilidad. CIPCA Norte Amazónico. Cobija. <https://cipca.org.bo/noticias/pando-promulga-la-ley-autonomica-departamental-de-los-frutos-amazonicos-en-un-historico-movimiento-de-sostenibilidad>

Villegas F. (2023). Los celulares como herramientas de comunicación para el sector campesino. CIPCA Santa Cruz. <https://cipca.org.bo/noticias/los-celulares-como-herramientas-de-comunicacion-para-el-sector-campesino>

Siglas y acrónimos

AAECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo	COP	Conferencia Internacional sobre Cambio Climático
AFD	Agencia Francesa de Desarrollo	COPNAG	Central de Pueblos Nativos Guarayos
ABT	Autoridad de Fiscalización y Control Social de Bosques y Tierra	CPE	Constitución Política del Estado
ACLO	Asociación Cultural Loyola	CPEMB	Central de Pueblos Éticos Mojeños del Beni
AFIPA	Asociación Forestal Integral de Productores Agrícolas	CPIB	Central de Pueblos Indígenas del Beni
AIOC	Autonomías Indígena Originario Campesinas	CPILAP	Central de Pueblos Indígenas de La Paz
ALD	Asamblea Legislativa Departamental	DESCA	Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales
ANMI	Área Natural de Manejo Integrado	DNA	Defensoría de la Niñez y Adolescencia
APG	Asamblea del Pueblo Guaraní	EBA	Empresa Boliviana de Alimentos
BOCINAB	Bloque de Organizaciones Campesinas Indígenas del Norte Amazónico de Bolivia	ENRAIZA	Enraíza Derechos, ONGD española
Bs Boliviano	Moneda de curso legal en Bolivia	EFL	Escuela de Formación de Líderes del CIPCA
CAN	Comunidad Andina	ETA	Entidades Territoriales Autónomas
CEP/CEAs	Centros de Educación Alternativa	FADES	Fundación para alternativas de desarrollo
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe	FEDAFAP	Federación Departamental de Azaí y Frutos Amazónicos
CIDOB	Confederación de Pueblos Indígenas de Bolivia	FELCV	Fuerza Especial de Lucha Contra la Violencia
CIRABO	Central Indígena de la Región Amazónica de Bolivia	FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
CMIB	Central de Mujeres Indígenas del Beni	FOS	Fondo de Cooperación al Desarrollo Sueco Noruego
CONISUR	Consejo de Indígenas del Sur	FOSPA	Foro Social Pan Amazónico

FUSTCP	Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Pando	MERCOSUR	Mercado Común del Sur
FXA	Fundación Xavier Albó	MISEREOR	Obra episcopal de la Iglesia católica alemana para la cooperación al desarrollo
GAD	Gobierno Autónomo Departamental	MDRyT	Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras
GAM	Gobierno Autónomo Municipal	OTCA	Organización del Tratado de Cooperación Amazónica
GAIOC	Gobierno Autónomo Indígena Originario Campesino	OECA	Organización Económica Campesina
GCTS	Gran Consejo Tsimane	OEI	Organización Económica Campesina Indígena
GIA TIM	Gobierno Indígena Autónomo del Territorio Indígena Multiétnico	OICH	Organización Indígena chiquitana
GIZ	Agencia alemana para la cooperación al desarrollo en el exterior	OIOC	Organización Indígena Originario Campesina
GTCCJ	Grupo de Trabajo de Cambio Climático y Justicia	ONG	Organismo No Gubernamental
GT	Gestión Territorial	ONU	Hábitat Programa de Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos
GTI	Gestión Territorial Indígena	OXFAM	Organización no gubernamental de cooperación para el desarrollo (ONGD) española, afiliada a la confederación Oxfam
Has.	Hectáreas	PE	Plan Estratégico
IBIF	Instituto Boliviano de Investigación Forestal	PEP	Propuesta Económica Productiva
IDH	Impuesto Directo a los Hidrocarburos	PGIBT	Plan de Gestión Integral de Bosque y Tierra
IFA	Ingreso Familiar Anual	PGTI	Plan de Gestión Territorial Indígena
INIAF	Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal	PGTC	Plan de Gestión Territorial Comunitaria para Vivir Bien
INRA	Instituto Nacional De Reforma Agraria	PPM – SPD	Pan Para El Mundo - Servicio Protestante Para El Desarrollo
IOC	Indígena Originario Campesina	PLUS	Plan de Uso de Suelos
MANOS UNIDAS	Asociación de la Iglesia católica en España para la ayuda, promoción y desarrollo de los países del tercer mundo	POA	Plan Operativo Anual
MAS-IPSP	Movimiento Al Socialismo – Instrumento Político para la Soberanía de los Pueblos	PTDI	Plan Territorial de Desarrollo Integral

PYME	Pequeña y Mediana Empresa	USD	Dólares estadounidenses
Red COMPARTE	Red creada en 2011 y formada por 16 centros sociales	UGR	Unidad de gestión de riesgo
RIREB	Red Interinstitucional de Restauración Agroecológica de Bolivia	UMSA	Universidad Mayor de San Andrés
SAF	Sistema Agroforestal	WCS	Wildlife Conservation Society
SMIM	Subcentral de Mujeres Indígenas Movima	WWF	World Wildlife Fund Fondo Mundial para la Naturaleza
SINAGER-SAT	Sistema Integrado de Información y Alerta Para la Gestión del Riesgo de Desastres		
SASA	Sistema de Auditoria Socio Ambiental		
SAT	Sistema de Alerta Temprana		
SEFENBO	Sociedad de Exportación de Familias Extractivistas Norte de Bolivia		
SCCF	Secours Catholique Caritas France		
SLIM	Servicio Legal Integral Municipal		
SPIE	Sistema de Planificación Integral del Estado		
SPSE	Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA		
TCP	Tribunal Constitucional de Bolivia		
TCO	Tierras Comunitarias de Origen		
TED	Tribunal Electoral Departamental		
TICH	Territorio Indígena Tsimane (Chimán)		
TIM	Territorio Indígena Multiétnico		
TIMI	Territorio Indígena Multiétnico Ignaciano		
TIPNIS	Territorio Indígena Parque Nacional Isiboro Sécuré		



Centro de Investigación y Promoción del Campesinado

Oficina Nacional

Telf: (02) 2910797 - cipca@cipca.org.bo
Calle Claudio Peñaranda N° 2706 esq. Vincentti
La Paz - Bolivia

Cipca Altiplano

Telf: (02) 28225272 - altiplano@cipca.org.bo
Av. 6 De Marzo N° 888
El Alto - Bolivia

Cipca Cochabamba

Telf: (04) 4259367 - cochabamba@cipca.org.bo
Calle Falsuri N° 133
Cochabamba - Bolivia

Cipca Santa Cruz

Telf: (03) 3521884 - santacruz@cipca.org.bo
Av. 26 de Febrero N° 652
Santa Cruz - Bolivia

Cipca Cordillera

Telf: (03) 9522984 - cordillera@cipca.org.bo
Av. Petrolera N° 245
Camiri - Santa Cruz

Cipca Beni

Telf: (03) 4623344 - beni@cipca.org.bo
Urbanización Universitaria, calle sin
nombre detrás del Materno Infantil
Trinidad - Beni

Cipca Norte Amazónico

Telf: (03) 8424212 - (03) 8424896 - norte@cipca.org.bo
Av. Chelio Luna Pizarro S/N esq. calle Tarija,
Zona Puerto Alto
Cobija - Pando



www.cipca.org.bo